

I PLAN DE ACCIÓN EXTERIOR 2021 - 2024



PROCESO DE PARTICIPACIÓN PAEX 21 - 24

DEPARTAMENTO DE RELACIONES CIUDADANAS



INFORME PROCESO DE PARTICIPACIÓN PAEX 21 - 24 Agosto 2021

1. INTRODUCCIÓN	2
2. OBJETIVOS Y METODOLOGÍA	3
3. AGENTES QUE HAN PARTICIPADO.	9
4. APORTACIONES RECIBIDAS	10

ANEXOS

CUESTIONARIO	16
MATERIALES PARA FOMENTAR LA PARTICIPACIÓN DE LOS AGENTES:	28
DINÁMICAS DE GRUPO:	44
MATERIALES UTILIZADOS EN LAS DINÁMICAS DE GRUPO Nº 1, Nº 2 Y Nº3.....	45
FICHA APORTACIONES DINÁMICA DE GRUPO Nº 3:	56
MATERIALES UTILIZADOS DINÁMICA DE GRUPO Nº 4:.....	59

1. INTRODUCCIÓN

En el presente Informe presentamos el proceso de participación realizado, en coordinación con la Dirección General de Acción Exterior, para la elaboración del I Plan de Acción Exterior 2021 – 2024.

Uno de los objetivos estratégicos de la recién creada Dirección General de Acción Exterior (DF271/2019) es la elaboración y desarrollo de este Plan de Acción Exterior del Gobierno de Navarra que tiene, como finalidad, impulsar el posicionamiento global de Navarra tanto Europa como en el resto del mundo. La internacionalización de la institución, a través de la participación en diferentes instituciones, y la denominada Diplomacia Paralela configuran las herramientas de trabajo de este I Plan de Acción Exterior de Navarra.

Uno de los objetivos de la Dirección General de Acción exterior es elaborar el Paex 21 – 24 en un contexto de colaboración, información y participación con los diferentes agentes (públicos y privados) vinculados a la acción exterior desde diferentes perspectivas sociales, económicas, empresariales y culturales.

De la misma manera, el presente proceso participativo pretende hacer cumplir la Ley Foral 12/2019, de 22 de marzo, de Participación Democrática en Navarra, a partir de la cual se regula y garantiza la participación ciudadana en los asuntos públicos de Navarra.

Para ello es necesario plantear una metodología de trabajo concreta que permita informar con claridad (materiales utilizados en el proceso) así como recoger y analizar las opiniones y aportaciones obtenidas. Este proceso participativo viene a complementar, por su parte, la información recogida mediante la exposición del “Documento de Bases Paex 21-24” en Gobierno Abierto, la plataforma de participación del Gobierno de Navarra.

Por último debemos señalar que las aportaciones recibidas han sido analizadas, teniendo en cuenta el contexto donde han sido generadas (cuestionario y dinámicas de grupo) con el objetivo de incorporarlas, tras su valoración (y en diferentes líneas de trabajo) a un primer Documento Borrador Paex 21- 24.

2. OBJETIVOS Y METODOLOGÍA

Como se indica en la Propia LFPD (12/2019), este proceso participativo responde, entre otros, a los siguientes objetivos operativos:

- Dar a conocer, de manera clara y ordenada, a todos aquellos agentes públicos y privados interesados en la elaboración del Paex 21 - 24, información sobre los contenidos a desarrollar dentro del presente plan.
- Diseñar una serie de materiales y herramientas para fomentar la exposición pública, el análisis y la participación de los agentes interesados.
- Obtener y analizar, de manera específica, las diferentes aportaciones y sugerencias recibidas sobre los contenidos del Paex 21 - 24
- Elaborar un informe específico con la metodología seguida, los agentes que han participado, las aportaciones recibidas y los materiales utilizados.
- Redactar diferentes líneas de actuación y acciones específicas para el futuro Paex 21 -24.

De acuerdo con lo apuntado, para la elaboración del Paex 21 - 24, se han diseñado una diversidad de herramientas de trabajo, tal y como puede comprobarse en la siguiente figura (Figura 1), a partir de un primer documento inicial (resumida), denominado Documento de Bases PAEX 21-24, donde se ha incluido algunos de los contenidos fundamentales sobre los cuales se construirá tal Plan.

FIGURA 1. METODOLOGÍA PAEX 21 – 24



En un primer momento, como hemos apuntado, desde Gobierno Abierto¹ se ha puesto a disposición de la ciudadanía y de los agentes interesados el Documento de Bases PAEX 21 – 24 y un cuestionario específico, redactado ad hoc para este proceso, con el objetivo de recoger y valorar todas aquellas opiniones y puntos de vista recibidos, trasladándoles, en el caso de Gobierno Abierto, el correspondiente documento de respuesta.

Una vez iniciado el proceso de participación en Gobierno Abierto, paralelamente, se ha realizado un trabajo de prospectiva basado en un mapeo de agentes, la redacción ad hoc de un cuestionario on-line (sistema Cawi) y el diseño y realización de cuatro dinámicas de grupo a partir de una segmentación de los agentes y entidades definidas realizada a partir del mapeo. En cuanto a los agentes interesados se han identificado 4 grupos:

¹ <https://gobiernoabierto.navarra.es/es/participacion/procesos/plan-accion-exterior-2021-2024>

- Personas gestoras de proyectos UE de Navarra. Profesionales de diferentes Departamentos del Gobierno de Navarra y centros universitarios, tecnológicos, asociaciones empresariales y sociedades públicas.
- Direcciones Generales del Gobierno de Navarra vinculadas, en diferentes niveles y líneas de trabajo, a la acción exterior.
- Agentes – Entidades que por su trascendencia social y económica representan a una parte importante de Navarra.
- Personal interno de la propia Dirección General de Acción Exterior.

Previa a la participación de los agentes tanto en las dinámicas de grupo como en la cumplimentación del cuestionario (encuesta on-line), se ha enviado a través de mail el Documento de Bases del Paex 21 – 24 y una presentación gráfica de este documento. El análisis de estos documentos y el propio posicionamiento de cada agente han permitido a los mismos definir, de una manera dimensionada, sus aportaciones, tanto en las propias dinámicas (de manera más abierta) como en el propio cuestionario.

El cuestionario se redactó ad hoc para el proyecto (14 ítems abiertas, excepto las cuestiones de control) y se alimentó a través de un proceso de reflexión interna con la Dirección General de Acción Exterior. La información de orden más cualitativa generada, siguiendo un criterio de saturación y análisis estratégico, nos permitió contar con un “mapping metodológico” sobre los diferentes contenidos que abordamos en las 4 reuniones o dinámicas realizadas:

- **Bloque 1. Oportunidad y ejes estratégicos PAEX 21-24:**
 - Se plantea como una necesidad, debido a la importancia de UE y a los cambios más globales, que permita trazar una estrategia y también como una oportunidad en el marco del nuevo periodo de programación 21-27.
 - Los ejes definidos responden a las necesidades, si bien se apunta la necesidad de desarrollar, específicamente, la atracción talento universitario (alineado con la S3) y un sistema de gobernanza e indicadores de seguimiento.
 - Indican la idea de que el PAEX se consolide como eje de actuación estratégico en el tiempo.
 - Pueden existir fronteras difusas con el PIN (Plan de Internacionalización de Navarra) y se apuntan algunas otras problemáticas ligadas a la gestión de los proyectos UE.

▪ **Bloque 2. Navarra en Europa (Eje 1):**

- Apuntan que la profusión de redes e instituciones genera cierta confusión que es necesario aclarar con un análisis específico.
- Desarrollan algunas peticiones específicas como alianzas con regiones S3, regiones de perfil industrial, redes universitarias internacionales, migraciones, seguridad civil, etc.
- La Oficina Permanente en Bruselas es bien valorada y se propone incentivar la comunicación con todos los agentes vinculados al PAEX 21-24.
- De igual manera, la recién creada Oficina de Proyectos UE (OPE) genera mucho interés y le otorgan la capacidad de ser el nexo de unión entre todo el ecosistema de entidades e instituciones con Proyectos UE. Se debe aclarar la cartera de servicios y los beneficiarios.
- Describen algunas propuestas como estancias de personal de la OPE en diferentes entidades Dptos., Consorcio SINAI para definir proyectos, la creación de una lista de personas gestoras de proyectos UE, etc.
- Se afirma la necesidad de generar más sinergias en el momento de la definición y presentación de proyectos para evitar duplicidades y presentar proyectos mejores.

▪ **Bloque 3. Navarra transfronteriza (Eje 2):**

- En este eje se ha identificado la existencia de dos segmentos, quienes conocen muy bien estos espacios y quienes apenas los conocen. Existe también interés en participar en nuevos proyectos.
- Se demanda una mayor actividad de la Euroregión a nivel socioeconómico, hasta ahora ha predominado la perspectiva sociocultural, incluyendo las líneas estratégicas de Navarra en el propio Plan Estratégico de la NAEN.
- En cuanto a la Comunidad de Trabajo de los Pirineos se desconoce el trabajo que realiza el GN en la definición del Programa Operativo de la misma, con el objetivo de incluir aquellos ámbitos interesantes para Navarra.
- Se demanda realizar nuevas jornadas y formación sobre proyectos a aquellos Departamentos que no han participado en proyectos.

▪ **Bloque 4. Navarra en el mundo (Eje 3):**

- Uno de los ámbitos de actuación de este Eje 3, es la Estrategia Next y demanda no sólo la creación de comunidad (diáspora navarra), sino también la atracción de

talento y apuntan la posibilidad de que exista un cierto solapamiento con el IV Plan de Internacionalización de Navarra.

- La Marca Navarra es otro de los contenidos de este Eje, en el cual destacan la necesidad de elaborar un relato coherente con la imagen actual de Navarra a partir de algunos ejes (sostenibilidad, innovación, destino universitario, calidad de vida, biodiversidad...).
- Por último, aparece la idea – fuerza de posicionar a Navarra como tierra de ensayo/testaje para proyectos de innovación en diversos campos (salud, universidad, big data, etc.).

Una vez realizado el mapeo de agentes, se enviaron 74 cuestionarios online (Gestores de Proyectos UE + Dirección Generales del Gobierno de Navarra) y obtuvimos 30 cuestionarios cumplimentados. Como ya hemos apuntado, a partir de este primer metodológico, obtenido tras el análisis de las respuestas de los agentes al cuestionario on-line, planteamos las reuniones de trabajo siguiendo la práctica cualitativa del “focus group”. El equipo de trabajo hacía una presentación general (antecedentes y logros obtenidos) de los temas a tratar (ejes estratégicos y líneas de actuación) e iniciaba la dinámica, siguiendo una segmentación de contenidos, con el objetivo de ordenar y organizar las intervenciones de las personas participantes. Intervenciones que trataban de ser lo más libres y espontáneos posible, si bien eran moderadoras por el propio equipo de investigación que, como resultado de la propia dinámica, planteaba unas conclusiones con el objetivo de identificar y reforzar las aportaciones que mayor consenso habían recibido.

Se realizaron cuatro dinámicas de grupo:

- DG N°1. 16 de junio 12.00 h – 14.00 h. Personas gestoras de proyectos UE de diferentes Departamentos del Gobierno de Navarra, Sociedades Públicas, Agentes SINAI, Universidades, Centros Tecnológicos y Asociaciones Empresariales de Navarra.
- DG N°2. 21 de junio 16.30 h – 18.30 h. Direcciones Generales del Gobierno de Navarra relacionadas con el PAEX 21 – 24 (Medio Ambiente, Empresa y Proyección Internacional, Industria, Políticas Migratorias, Educación, Medio Ambiente, Desarrollo Rural, Innovación y Acción Exterior.

- DG N°3. 25 de junio 12.00 h – 14.00 h. Personal técnico de la Dirección General de Acción Exterior.
- DG N° 4. 28 de junio 12.00 h – 14.00 h. Diferentes entidades e instituciones representativas del tejido social y económico de Navarra (Universidades, Aditech, Cámara de Comercio e Industria, Anel, Colegio de Sociólogos, Eusko Ikaskuntza, etc.)

El mapping metodológico obtenido en los cuestionarios (apuntado unas líneas más arriba) y la información obtenida en las dinámicas han sido la base para la definición de la matriz de aportaciones que recogemos en los siguientes apartados.

3. AGENTES QUE HAN PARTICIPADO.

	Gestores/as	Direcciones Generales	Personal DGAEX	Agentes sociales
CUESTIONARIO	28	2		
JORNADA DE TRABAJO Nº 1	43			
JORNADA DE TRABAJO Nº 2		7		
JORNADA DE TRABAJO Nº 3			10	
JORNADA DE TRABAJO Nº 4				23
TOTAL			113	

Gestores	63	Cuestionarios enviados
		22 Agentes SINAI
		26 Agentes GN
		15 Agentes SSPP

Direcciones Generales	11	Cuestionarios enviados
		Dirección Gerencia Instituto Navarro Juventud
		Dirección General Cultura - Institución Príncipe de Viana
		Dirección General Universidad
		Dirección General Observatorio Realidad Social, Planificación y Evaluación Políticas Sociales
		Dirección General Política de Empresa, Proyección Internacional y Trabajo
		Directora General Industria, Energía y Proyectos Estratégicos S3
		Dirección General Agricultura
		Dirección General Innovación
		Dirección Gerencia Servicio Navarro Empleo
		Dirección General Medio Ambiente
		Dirección General Desarrollo Rural

Agentes Sociales	
	ADITECH
	CEN
	SODENA
	ANEL
	CPEN
	CÁMARA DE COMERCIO
	ZABALA INNOVATION CONSULTING
	BANTEC
	INICIATIVAS INNOVADORAS
	EUSKO IKASKUNTZA
	COLEGIO SOCIOLOGÍA y POLITOLOGÍA DE NAVARRA
	UPNA
	UNAV
	FNMC
	Fundación Caja Navarra
	Proyecto 21

4. APORTACIONES RECIBIDAS

ID	EJE	LÍNEA	APORTACIÓN	GRUPO PROPONENTE					INCORPORACIÓN AL PAEX		
				Gestores/as	Direcciones Generales	Personal DGAEX	Agentes sociales	Gobierno abierto	Sí	Parcialmente	No
1	NAVARRA EN EUROPA	Navarra en instituciones y organismos europeos	Mayor información sobre las instituciones y organismos en	X	X				X		
2			Estrategia de concierto de acuerdos con regiones con perfil	X	X				X		
3			Comité de las Regiones: conocimiento específico	X						X	
4			Participación en instituciones que trabajen en asuntos regulatorios	X							
5			Participación en espacios relacionados con las migraciones (normativa europea)	X					X	X	
6			Mejora de la visibilidad y ampliación de miras de la Acción Exterior de Navarra			X					
7			Desarrollo de un ecosistema PAEX, con definición de un sistema de gestión con indicadores	X	X				X		
8			Plataforma de trabajo para desarrollar y gestionar el PAEX. Consolidar el PAEX	X			X		X		
9		Oficina Permanente en Bruselas	Información servicios y beneficiarios y comunicación	X		X			X		
10			Agentes SINAI en Europa / Misiones con "study visits"	X			X			X	
11			Misiones inversas: personal de la OPB en entidades del ecosistema PAEX	X					X		
12			Actitud proactiva de la OPB	X					X		
13			Incrementar con nuevos recursos la Oficina Permanente (servicios a demanda)	X		X			X		
14			Especialización personal por áreas temáticas (pj. Emprendimiento)	X							X
15			Información sobre estrategias europeas de relevancia para Navarra	X					X		
16			Alianzas con otras regiones similares a Navarra (planes de	X						X	
17			Programa específico de información sobre eventos UE a	X						X	
18			Apoyo logístico para la realización de reuniones y eventos	X					X		

ID	EJE	LÍNEA	APORTACIÓN	GRUPO PROPONENTE					INCORPORACIÓN AL PAEX		
				Gestores/as	Direcciones Generales	Personal DGAEX	Agentes sociales	Gobierno abierto	Sí	Parcialmente	No
19	NAVARRA EN EUROPA	Oficina de Proyectos Europeos	Mapa de oportunidades del nuevo Marco Financiero Pluriaual 2021-2027	X	X				X		
20			Sistema de información "digerible"	X	X				X		
21			Ayuda a gestores/as Dptos GN para la elaboración de	X	X				X		
22			Formación gestores/as Dptos GN para fomentar su profesionalización	X	X					X	
23			OPE como nexo de unión del ecosistema PAEX	X		X					
24			Proyectos Internacionalización de la educación - Erasmus + y otros programas	X			X				
25			Revisión de los beneficiarios: apertura a SSPP		X						X
26			Información servicios y beneficiarios: Dptos GN, SSPP (posicionamiento) y Ciudadanía	X	X	X	X		X		
27			Programa Mentores Éxito en Proyectos UE - Apoyo Dpto -	X							X
28			Apoyo para agilizar trámites administrativos en Dpto GN - proyecto UE	X							X
29			Representar a Navarra en Brokerage Events	X						X	
30			Más intercambio de BBPP y de información entre agentes navarros en proyectos (ARFE)	X	X	X	X			X	
31			Mayor presencia de empresas y EELL en Proyectos (Europa + Cerca, Bonos SIC, Consultoría)	X			X				X
32			Participación en FEMPA					X			X
33			Intercambio y visibilización de entidades y empresas para el desarrollo de proyectos	X						X	
34			Formación de un consorcio SINAI como tercera parte	X							X
35	Elaboración lista GN de gestores/as en proyectos UE	X	X						X		
36	Creación de una red de gestores/as permanente en los Dpto del Gobierno de Navarra	X			X			X			

ID	EJE	LÍNEA	APORTACIÓN	GRUPO PROPONENTE					INCORPORACIÓN AL PAEX			
				Gestores/as	Direcciones Generales	Personal DGAEX	Agentes sociales	Gobierno abierto	Sí	Parcialmente	No	
37	NAVARRA EN EUROPA	Foros, partenariados y redes europeas	Mayor información sobre los foros y redes en los que participa Navarra	X	X							
38			Mapa de redes de la UE		X					X		
39			Análisis esfuerzo / resultado de la participación en foros y redes		X	X						
40			Áreas Estratégicas S3 y posicionamiento en UE	X						X		
41			Presencia en Salud (Medicina Personalizada) y SPC (Súpercomputación)									X
42			Presencia en Foros específicos de Protección Civil	X								X
43			Presencia en redes de voluntariado como forma de aumentar el sentimiento europeísta			X						X
44			Definir y personas de referencia para su seguimiento. Foro(s) permanente(s) de encuentro	X						X		
45			Presencia en redes de I+D+i de manera específica	X						X		
46			Redes Universitarias Internacionales			X				X		
47			Atraer talento extranjero empresa y universidades (tercer grado)	X		X				X		
48			Economía circular, biodiversidad, cambio climático, agroalimentación, ecología	X						X		
49	Presencia en PPPs y Eranets									X		

ID	EJE	LÍNEA	APORTACIÓN	GRUPO PROPONENTE					INCORPORACIÓN AL PAEX		
				Gestores/as	Direcciones Generales	Personal DGAEX	Agentes sociales	Gobierno abierto	Sí	Parcialmente	No
50	NAVARRA TRANS-FRONTERIZA E INTER-REGIONAL	NAEM - Eurorregión	Mayor protagonismo de entidades de Navarra en proyectos de la NAEM como coordinadores	X						X	
51			Información específica NAEM: convocatorias, temáticas, financiación, posibles socios...	X		X				X	
52			Brokage / Webninar para coordinar proyectos a la Convocatoria NAEM		X					X	
53			Foro sectoriales empresariales y Big Data Universidades		X		X				X
54			Desarrollar un proyecto sobre respuesta única en emergencias.	X							X
55			Fomentar el conocimiento de posibles socios en los tres territorios (Entidades, Cámaras, etc)	X			X			X	
56		Homogenización de titulaciones (alianzas académicas), conocimiento idiomas y mercado laboral común	X			X			X		
57		Comunidad de Trabajo de los Pirineos	Mayor presencia de estrategias de Navarra en el PO	X						X	
58			Base de ideas iniciales de proyecto y capitalización del	X	X						
59			Mayor coordinación entre Dpto Gobierno de Navarra y	X	X				X		
60			Continuación de NAVARREFA. Posible extensión a NAEM	X					X		
61			Estrategia de capitalización de los proyectos existentes y de los futuros (resultados)	X					X		
62			Labor pedagógica sobre el funcionamiento y la gobernanza de la CTP, en especial ante Dptos. GN			X					
63			Selección de una base de empresas innovadoras para colaboración público-privada	X		X				X	
64			Navarra posicionamiento como referencia en economía social				X				
65	Otros foros transfronterizos	Volver a formar parte de ARFE (Asociación de Regiones Fronterizas Europeas)			X						

ID	EJE	LÍNEA	APORTACIÓN	GRUPO PROPONENTE					INCORPORACIÓN AL PAEX		
				Gestores/as	Direcciones Generales	Personal DGAEX	Agentes sociales	Gobierno abierto	Sí	Parcialmente	No
66	NAVARRA EN EL MUNDO	Estrategia NEXT - Ciudadanía Exterior	Plan Comunicativo de la Estrategia Next - refuerza IV PIN -	X			X			X	
67			Mayor énfasis en la atracción del retorno, no solo retorno		X						X
68			Mayor atención hacia el retorno de personas con baja		X						X
69			Programa Ikerbasque (I+D) y atracción talento I+D+I y Universidades (tercer ciclo e investigador)	X	X		X				X
70			Creación comunidad Next y grupo de personas que han residido en el extranjero para apoyo	X		X		X			X
71			Financiación privada para fomentar la atracción de talento	X							X
72			Énfasis en la formación y atracción de personas emprendedoras de Navarra en el exterior					X			X
73			Programas de retorno flexible según ciclo profesional y/o vital (plataforma)	X			X				X
74			Creación de un programa "Cajal Navarro" o similar para retorno de investigadores/as Navarra	X			X				X
75			Creación de una comunidad de trabajo con residentes en el extranjero para identificar ideas	X							X
76			Revisar concepto "personas navarras" y tener en cuenta personas migrantes navarras		X						X
77			Aprovechamiento de la base de datos Next para captación de personas trabajadoras			X					X
78			Replicar un modelo parecido al de BECAS ICEX España Exportación e Inversiones E.P.E.	X							X
		Centros navarros en España y en el extranjero									

ID	EJE	LÍNEA	APORTACIÓN	GRUPO PROPONENTE					INCORPORACIÓN AL PAEX				
				Gestores/as	Direcciones Generales	Personal DGAEX	Agentes sociales	Gobierno abierto	Sí	Parcialmente	No		
79	NAVARRA EN EL MUNDO	Alianzas estratégica internacionales	Coordinación PAEX, PIN 4 y Plan de Ciencia	X								X	
80			Acuerdos internacionales con Francia	X									X
81			Comunicación interior y exterior integral	X	X	X	X						X
82			Diplomacia paralela: aprender de otras regiones más avanzadas				X						
83			Cámara Navarra: presencia estratégica en el Exterior (UE - Alianzas)				X						
84			Posicionamiento específico para incentivar la internacionalización de la educación	X			X						
85		Imagen "Marca Navarra" y promoción exterior	Posicionamiento Navarra I+D+I a nivel de imagen de marca	X			X						
86			Navarra destino universitario		X								
87			Navarra como destino para ensayar proyectos piloto (Bid Data, Salud, Renovables, Industria, agro, ...)	X			X						
88			Diseñar un relato integral: innovación, calidad de vida, cohesión social, sostenibilidad, cultura, empresa	X									
89			Comunicación integral en el interior y en el exterior respecto al relato-marca Navarra	X									
90			Interiorizar y darle un sentido estructural a la Marca Navarra			X	X						
91			Comunicación segmentada por públicos-objetivo	X									X
92			Necesidad de tener una imagen coherente ante posibles inversores				X						
93			Refuerzo IV PIN a través de PAEX e imagen Navarra			X	X						
94			Navarra como referente UE en economía social				X					X	

Aportaciones al I Plan de Acción Exterior 2021 – 2024 (PAEX) - Ekarpenak 2021 - 2024 Kanpo Ekintzaren I.

Planari (KEP)

Presentación/Aurkezpena

Le informamos que el responsable del tratamiento de los datos de carácter personal proporcionados al cumplimentar este formulario es del Gobierno de Navarra (Dirección General de Acción Exterior). La información obtenida, se utilizará únicamente para el desarrollo del Plan de Acción Exterior 2021 – 2024, y será eliminada una vez finalice el mismo.

Jakizu Nafarroako Gobernua (Kanpo Ekintzarako Zuzendaritza Nagusia) dela galdetegi hau betetzean eman dituzun datu pertsonalen tratamenduaren arduraduna. Eskuratu den informazioa Kanpo Ekintzaren Plana 2021 – 2024 garatzeko soilik erabiliko da eta, behin plana bukatutakoan, ezabatu egingen da.

* ¿Desea realizar el cuestionario en Castellano o en Euskera?

Castellano

Euskera

Aportaciones al I Plan de Acción Exterior 2021 – 2024 (PAEX) - Ekarpenak 2021 - 2024 Kanpo Ekintzaren I. Planari (KEP)

Punto de partida

1-Ante la ausencia de un Plan específico ¿Cree necesario que la Dirección General de Acción Exterior elabore un Plan de Acción de Exterior para los próximos 4 años por primera vez?

- Sí
 No
 Ns/Nc

2-¿Le parece adecuada la distribución de los Eje Estratégicos en los cuales se distribuyen las acciones del Plan: Navarra en Europa, Navarra Transfronteriza e Interregional, Navarra ante el Mundo?

- Sí
 No
 Ns/Nc

3-¿Plantearía Vd. incluir alguna otra posible Línea o Eje Estratégico en el Plan de Acción Exterior de 2021 – 2024? ¿Qué posibles acciones incluiría en ese nuevo eje?

Aportaciones al I Plan de Acción Exterior 2021 – 2024 (PAEX) - Ekarpenak 2021 - 2024 Kanpo Ekintzaren I.

Planari (KEP)

Navarra en Europa

4-¿Qué cuestiones y/o líneas de trabajo le parecen necesarias incluir para reforzar la presencia de Navarra en las instituciones y organismos europeos (Consejo, CARUE, Comité de las Regiones, etc.)?

[Redacted]

5-¿Y qué cuestiones le parece importantes que desarrolle o siga desarrollando la Oficina Permanente de Navarra ante la Unión Europea (Delegación en Bruselas)?

[Redacted]

6-La recién creada Oficina de Proyectos Europeos presta servicios a los diferentes Departamentos del Gobierno de Navarra ¿Qué espera de esta Oficina de Proyectos Europeos?

[Redacted]

7-¿Considera necesario ampliar o transformar la participación en foros, partenariados y redes europeas? ¿En cuáles?

[Redacted]

8-¿Considera útiles las medidas que desarrolla el Gobierno de Navarra para la captación de fondos europeos? ¿Cómo puede mejorarse el retorno de Navarra en programas e iniciativas de la UE?

[Redacted]

Aportaciones al I Plan de Acción Exterior 2021 – 2024 (PAEX) - Ekarpinak 2021 - 2024 Kanpo Ekintzaren I. Planari (KEP)

Navarra Transfronteriza e Interregional

9-¿Qué aspectos considera necesario reforzar respecto de la participación de Navarra en la Euroregión Nouvelle Aquitaine – Euskadi – Navarra?

[Redacted]

10-Por su parte, la CTP (Comunidad Trabajo de los Pirineos) es la entidad que gestiona los fondos del Programa de Cooperación Territorial España - Francia – Andorra (INTERREG-POCTEFA) ¿De qué forma podría mejorarse la participación de Navarra en la CTP?

[Redacted]

Aportaciones al I Plan de Acción Exterior 2021 – 2024 (PAEX) - Ekarpenak 2021 - 2024 Kanpo Ekintzaren I.

Planari (KEP)

Navarra en el Mundo

11-¿Le parece de utilidad la participación de Navarra en los distintos foros y conferencias en los que ahora lo hace? A su juicio, ¿Deberíamos tener presencia en otros?

[Redacted]

12-La Estrategia Next para la Ciudadanía pretende fomentar la creación de vínculos y establecer nuevos programas de atracción de talento entre las personas de Navarra residentes en el exterior y la propia Comunidad. ¿Le parecen adecuadas las medidas incluidas en la Estrategia Next? ¿Incluiría alguna otra?

[Redacted]

13-¿Qué medidas o líneas de trabajo estima que podrían mejorar la imagen y la marca Navarra en el exterior?

[Redacted]

14-¿Qué papel debería, a su juicio, desempeñar el Gobierno de Navarra en materia de Acción Exterior?

[Redacted]

15-Comentario final. Espacio para incluir cualquier otra cuestión o línea de trabajo para mejorar el Plan de Acción Exterior 2021-2024

[Redacted]

16-¿Estaría Vd. interesado/a en participar en alguna sesión presencial/virtual dentro de este proceso de participación?

Sí

No

17-Datos de contacto

Nombre y apellidos



Dirección de correo electrónico



Entidad



Aportaciones al I Plan de Acción Exterior 2021 – 2024 (PAEX) - Ekarpenak 2021 - 2024 Kanpo Ekintzaren I. Planari (KEP)

Abiapuntua

1-Berezko Planik ez dagoenez; zure iritziz, beharrezkoa al da Kanpo Ekintzarako Zuzendaritza Nagusiak Kanpo Ekintzaren Plan bat egitea datozen 4 urteetarako lehen aldiz?

- Bai
 Ez
 Ed/Ed

2-Egokia iruditzen zaizu Planaren ekintzak banaturik dauden Ardatz Estrategikoen banaketa: “Nafarroa Europan”, “Nafarroa Mugaz gaindikoa eta Eskualdeen artekoa”, “Nafarroa Munduan”?

- Bai
 Ez
 Ed/Ed

3-Proposatuko al zenuke beste Ildo edo Ardatz Estrategikoren bat sartzea 2021 – 2024ko Kanpo Ekintzaren Planean? Zer ekintza sartuko zenituzke ardatz berri horretan?

Aportaciones al I Plan de Acción Exterior 2021 – 2024 (PAEX) - Ekarpenak 2021 - 2024 Kanpo Ekintzaren I.

Planari (KEP)

Nafarroa Europan

4-Zer gai eta/edo lan ildo iruditzen zaizkizu beharrezkoak Nafarroak Europako erakunde eta organismoetan duen parte-hartzea sendotzeko (Kontseilua, CARUE, Eskualdeen Batzordea, etab.)?

[REDACTED]

5-Eta zer gai iruditzen zaizkizu garrantzitsuak, Nafarroak Europar Batasunean duen Bulego Iraunkorrek garatzeko edo garatzen jartzeko (Ordezkaritza Bruselan)?

[REDACTED]

6-Europako Proiektuen Bulego sortu berriak zerbitzuak ematen dizkie Nafarroako Gobernuako Departamentuei. Zer espero duzu Europako Proiektuen Bulego horretaz?

[REDACTED]

7-Zure iritziz, beharrezkoa al da parte-hartzea areagotzea edo eraldatzea Europako foro, partzuergo eta sareetan? Zeinetan?

[REDACTED]

8-Zure ustez, egokiak al dira Nafarroako Gobernuak darabiltzan neurriak Europako funtsak bereganatzeko? Nola hobetu daiteke Nafarroarako itzulkina EBko programa eta ekimenetan?

[REDACTED]

Aportaciones al I Plan de Acción Exterior 2021 – 2024 (PAEX) - Ekarpenak 2021 - 2024 Kanpo Ekintzaren I. Planari (KEP)

Nafarroa Mugaz gaindikoa eta Eskualdeen artekoa

9-Zure iritziz, zer alderdi sendotu behar dira Nafarroak Akitania Berria – Euskadi – Nafarroa Euroeskualdean duen parte-hartzearen inguruan?

[Redacted]

10-Bestalde, PLK (Pirinioetako Lan Komunitatea) erakundeak Espainia – Frantzia – Andorra Lurraldeen Lankidetzarako Programako funtsak kudeatzen ditu (INTERREG-POCTEFA). Nola hobetu liteke Nafarroak Pirinioetako Lan Komunitatean duen parte-hartzea?

[Redacted]

Aportaciones al I Plan de Acción Exterior 2021 – 2024 (PAEX) - Ekarpenak 2021 - 2024 Kanpo Ekintzaren I.

Planari (KEP)

Nafarroa Munduan

11-Nafarroak hainbat foro eta konferentzian parte hartzen du. Zure ustez, baliagarria al da parte-hartze hori? Zure iritziz, beste batzuetan ere parte hartu beharko genuke?

[Redacted]

12-Herritarrendako Next Estrategiak lotura gehiago sortu eta talentua erakartzeko programa berriak ezarri nahi ditu kanpoan bizi diren Nafarroako pertsonen eta Komunitatearen beraren artean. Zure iritziz, egokiak al dira Next Estrategian sarturiko neurriak? Besteren bat sartuko al zenuke?

[Redacted]

13-Zure ustez, zer neurrik edo lan ildok hobetu litzakete Nafarroaren irudia eta marka kanpoan?

[Redacted]

14-Zure iritziz, zer eginkizun bete beharko luke Nafarroako Gobernuak Kanpo Ekintzan?

[Redacted]

15-Azken iruzkina. Leku honetan beste edozein gai edo lan ildo sar daiteke 2021 – 2024ko Kanpo Ekintzaren Plana hobetzeko.

[Redacted]

16-Interesa izanen zenuke partaidetza-prozesu honetako saio presentzial / birtual batean parte hartzeko?

Bai

Ez

17-Harremanetarako datuak

Izen-abizenak

[Redacted]

Helbide
elektronikoa

[Redacted]

Entitatea

[Redacted]

Aportaciones al I Plan de Acción Exterior 2021
– 2024 (PAEX) - Ekarpinak 2021 - 2024 Kanpo
Ekintzaren I. Planari (KEP)

Eskerrik
Asko

Gracias

MATERIALES PARA FOMENTAR LA PARTICIPACIÓN DE LOS AGENTES:

I PLAN DE ACCIÓN EXTERIOR 2021 - 2024



Dirección General de Acción Exterior
Documento para fomentar la
participación e información pública
DEPARTAMENTO DE RELACIONES CIUDADANAS

Gobierno de Navarra  Nafarroako Gobernua  AGENDA 2030 



01

Punto de partida



Contexto de trabajo.

Visión estratégica e integral de la Acción Exterior

I Plan de Acción Exterior 2021 -2024 (PAEX)



El trabajo realizado en este ámbito por las diferentes unidades (Dpto Relaciones Ciudadanas – Oficina Bruselas – y Dpto Desarrollo Económico, especialmente) del GN.



Necesidad de abordar una estrategia integral con diferentes ejes de trabajo y acciones concretas, sujetas a indicadores, aglutinando las acciones que ya se viene realizando mediante un análisis específico.



Documento vivo: recoger y analizar diferentes puntos de vista y enfoques de los agentes implicados para enriquecer el plan.

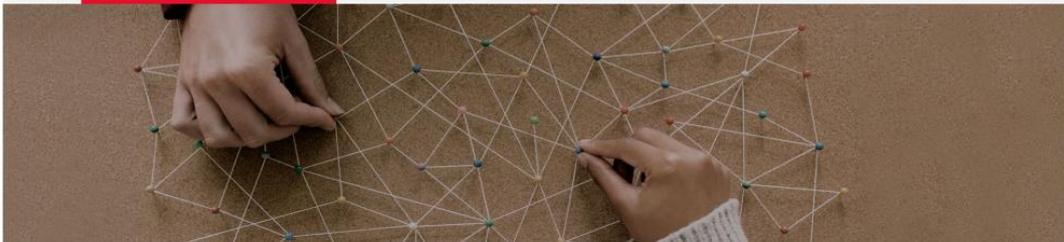
Antecedentes



- ❖ Vocación europeísta. Consejo UE, Comités Unión Europea, CARUE y CDR (Comité Europeo Regiones).
- ❖ 2016. Comité de Acción de la Delegación del Gobierno de Navarra en Bruselas. Consejería de Relaciones Ciudadanas.
- ❖ 2016 (julio). Plan de Acción Europea. Acciones y indicadores de la actividad realizada.
- ❖ 2017. Sede propia para Navarra en Bruselas (diferentes redes y colaboraciones), AECT (cooperación territorial) y Eurorregión NA-E-N (CTP - CAT). Oficina Permanente UE.
- ❖ 2018. Posicionamiento Navarra – S3 a través de la Delegación de Bruselas. Foros Permanentes de Encuentro – Topagune Iraunkorrek and Proyectos (PROGRAMAS UE).
- ❖ 2019. Estrategia NEXT para la Ciudadanía Navarra en el exterior. Comunicación. Retorno y Coop activa.
- ❖ 2019. Creación de la Dirección General de Acción Exterior. Dpto Relaciones Ciudadana. Ciudadanas.

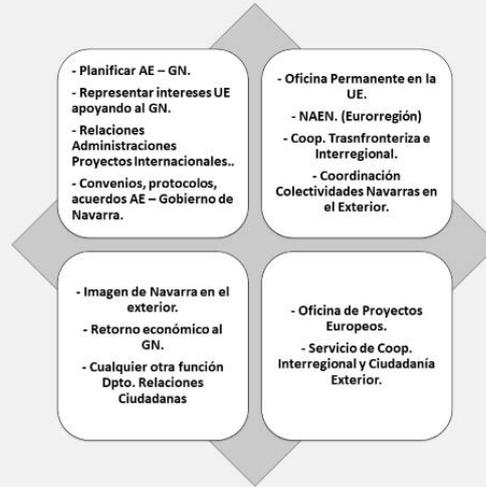
02

Propuesta



Dirección General Acción Exterior 2019.

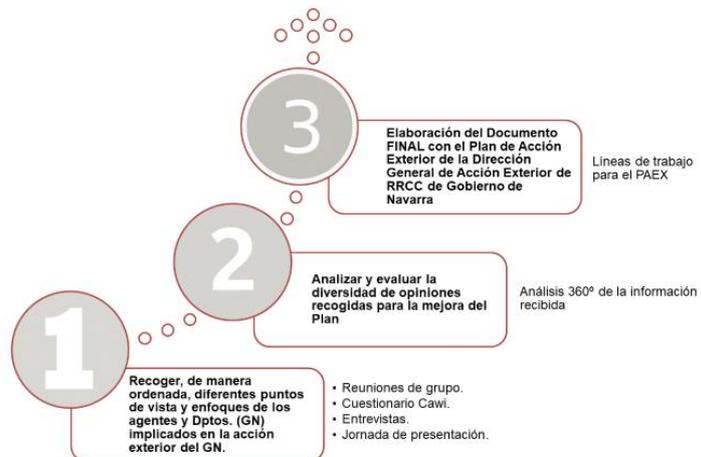
“ **COORDINAR ACCIÓN EXTERIOR DEL GN – DIPLOMACIA PARALELA** ”



Qué proponemos...

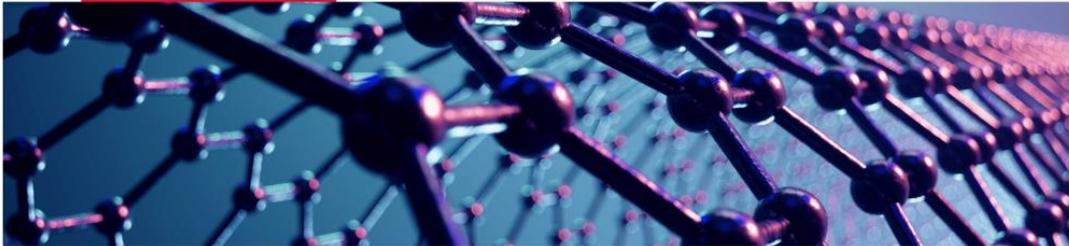
Plan de Acción Exterior 2021-2024. Kanpo Ekintzen Plana

OBJETIVOS	EJES
1. Posicionar a Navarra en Europa y el mundo	1. Navarra e Europa <ul style="list-style-type: none"> a. Reforzar presencia en instituciones b. Delegación de Bruselas c. Oficina de Proyectos Europeos d. Fondos y otras ayudas
2. Buscar alianzas en beneficio de Navarra	2. Navarra transfronteriza <ul style="list-style-type: none"> a. Euroregión b. Comandad de Trabajo de los Pirineos c. Conferencia Navarra Pirineos-Andalucía d. Conferencia Atlántica Transpirenaica e. Conf. de las Regiones Pirineicas Ibericas
3. Captación de fondos y oportunidades	3. Navarra en el mundo <ul style="list-style-type: none"> a. Estrategia NEXT. Ciudadanía exterior b. Casas Navarras en España y en extranjero c. Alianzas estratégicas transnacionales d. Imagen: Marca Navarra. Proyección



03

Plan de Acción Exterior



EJES

Navarra en la UE

Reforzar la presencia de Navarra en Instituciones y Organismo Europeos.

Oficina Permanente UE.

Oficina de Proyectos UE.

Foros, partenariados y redes europeas

Navarra Transfronteriza e Interregional

NAEN – Euroregión

CTP (Comunidad de Trabajo Pirineos)

Convenio Navarra – Pirineos Atlánticos.

CAT (Conferencia Atlántica Transpirenaica).

Conferencia de Regiones Periféricas Marítimas (CRPM)

Navarra en el mundo

Estrategia Next – Ciudadanía Exterior.

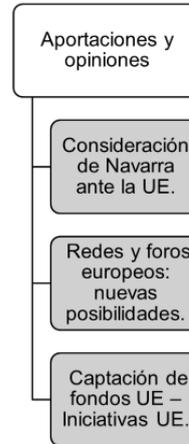
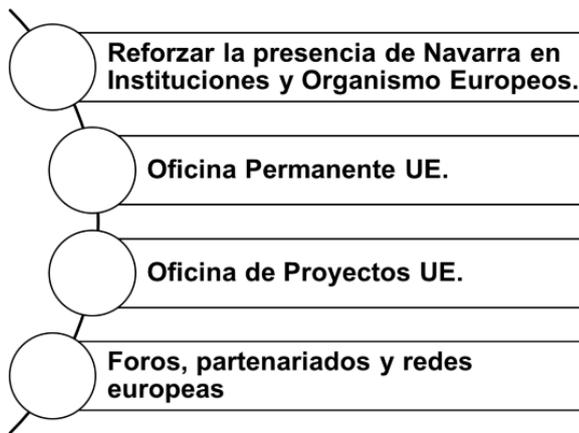
Centros Navarros en España – Extranjero.

Alianzas Estratégicas e Internacionales.

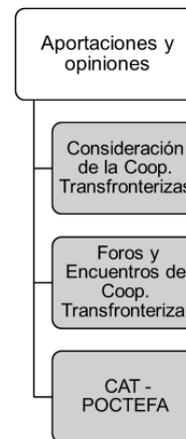
Imagen “Marca Navarra” y promoción exterior.

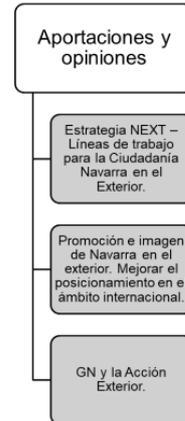
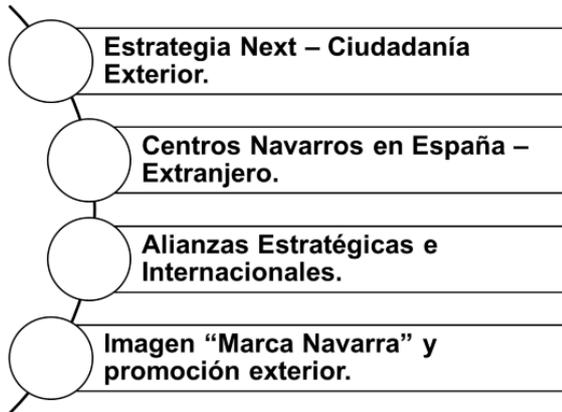
← Aportaciones →

Navarra en EU



Coop transfronteriza y transregional





04

Aportaciones



Plan de Acción Exterior
2021-2024 Kanpo Ekintzaren Plana

Muchas gracias - Eskerrik asko

Sergio Pérez García

Director General Acción Exterior
Departamento Relaciones Ciudadanas



KANPO EKINTZAREN I. PLANA 2021 - 2024



Kanpo Ekintzarako Zuzendaritza Nagusia

Parte-hartzea eta informazio publikoa
sustatzeko agiria

HERRITARREKIKO HARREMANETARAKO
DEPARTAMENTUA



Herritarrekiko
Harremanetako
Departamentua

Kanpo
Ekintzako
zuzendari
nagusia

Europako
Proiektuen
Bulegoaren
Zerbitzua

Eskualdeen
arteko
Lankidetzaren eta
Kanpoko
Herritarren
Zerbitzua

01

Puntua



Lan testuingurua

Kanpo Ekintzaren ikuspegi estrategikoa eta integrala

Kanpo Ekintzaren I. Plana 2021 - 2024 (KEP)



NGko unitateek arlo honetan egindako lana (Herritarrekiko Harreman Dptu. – Bruselako bulegoa – eta Garapen Ekonomikoko Dptu., bereziki).



Estrategia integral bat lantzeko beharra, hainbat lan ardatz eta ekintza zehatz finkatuta, adierazleei lotutakoak, berezko analisi baten bidez egiten ari diren ekintzak bilduta.



Agiri bizia: lanean ari diren eragileen ikuspegiak eta ikuspuntuak bildu eta aztertzea plana aberasteko.

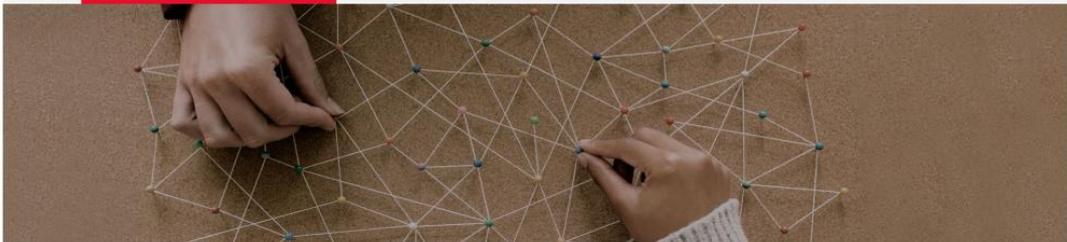
Aurrekariak



- ❖ Europazaletasuna. EBko Kontseilua, Europar Batasuneko Batzordeak, CARUE eta CDR (Eskualdeen Europako Batzordea).
- ❖ 2016. Nafarroako Gobernuaren Bruselako Ordezkaritzaren Ekintza Batzordea. Herritarrekiko Harremanetarako Kontseilaritza.
- ❖ 2016 (uztaila). Europako Ekintza Plana. Egindako jardueraren ekintzak eta adierazleak.
- ❖ 2017. Berezko egoitza Nafarroarentzat Bruselan (hainbat sare eta lankidetzak), AECT (lurralde lankidetzak) eta NA-E-N Euroeskualdea (PLK - CAT). EB bulego iraunkorra.
- ❖ 2018. Nafarroa kokatzea – S3 Bruselako Ordezkaritzaren bidez. Topagune Iraunkorrak eta Proiektuak (EB PROGRAMAK).
- ❖ 2019. NEXT Estrategia kanpoan bizi diren Nafar Herritarrentzat. Komunikazioa. Itzulkina eta Lankidetzak aktiboa.
- ❖ 2019. Kanpo Ekintzarako Zuzendaritza Nagusia sortzea. Herritarrekiko Harremanetarako Departamentua.

02

Proposamen



Kanpo Ekintzarako Zuzendaritza Nagusia 2019



NGren KANPO EKINTZA KOORDINATZEA – DIPLOMAZIA PARALELOA PARALELA

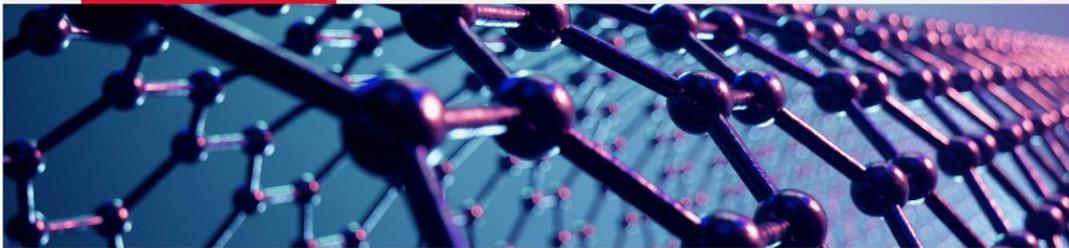


Zer proposatzen dugu...

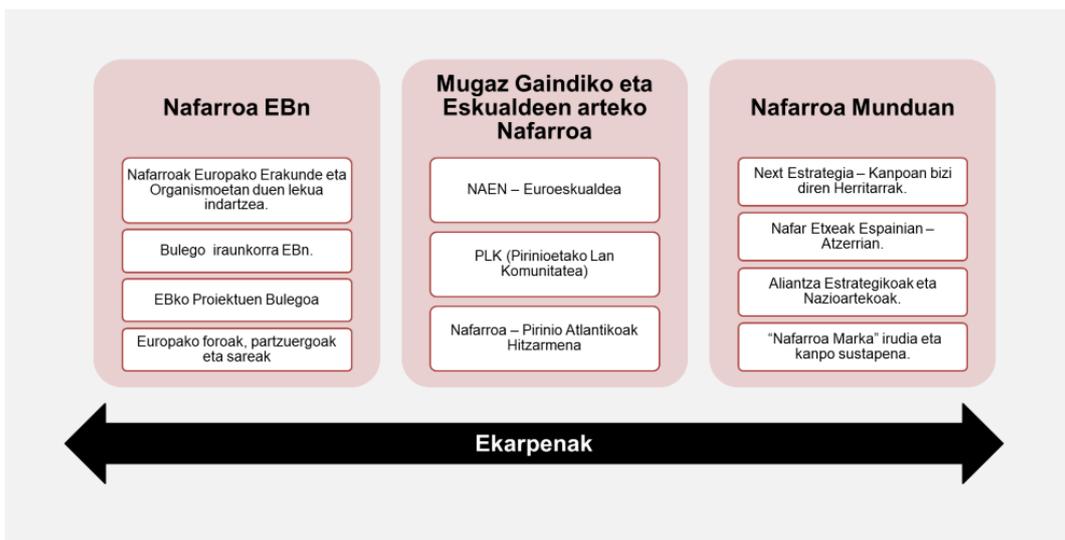


03

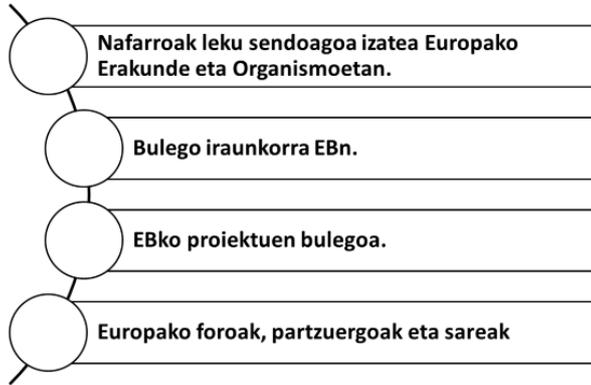
KANPO Ekintzaren Planaren



Ardatzak



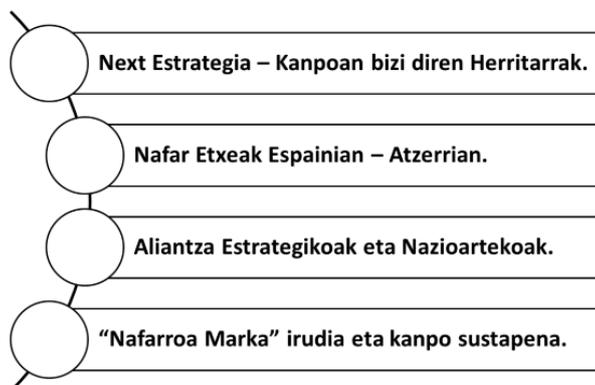
Nafarroa EBn



Mugaz gaindiko eta Eskualdez gaindiko Lankidetza



Nafarroa Munduan



Ekarpenak eta iritziak

NEXT Estrategia – Kanpoan bizi diren Herritar Nafarrendako lan ildoak

Nafarroaren irudia eta sustapena kanpoan. Nafarroak nazioartean kokapen hobea izatea.

NG eta Kanpo Ekintza.

04

Ekarpenak



Plan de Acción Exterior
2021-2024 Kanpo Ekintzaren Plana

Muchas gracias - Eskerrik asko

Sergio Pérez García

Director General Acción Exterior
Departamento Relaciones Ciudadanas

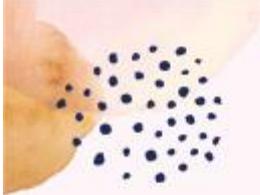


DINÁMICAS DE GRUPO:

Se han realizado cuatro dinámicas de grupo:

- DG Nº1. 16 de junio 12.00 h – 14.00 h. Personas gestoras de proyectos UE de diferentes Departamentos del Gobierno de Navarra, Sociedades Públicas, Agentes SINAI, Universidades, Centros Tecnológicos y Asociaciones Empresariales de Navarra.
- DG Nº2. 21 de junio 16.30 h – 18.30 h. Direcciones Generales del Gobierno de Navarra relacionadas con el PAEX 21 – 24 (Medio Ambiente, Empresa y Proyección Internacional, Industria, Políticas Migratorias, Educación, Medio Ambiente, Desarrollo Rural, Innovación y Acción Exterior.
- DG Nº3. 25 de junio 12.00 h – 14.00 h. Personal técnico de la Dirección General de Acción Exterior.
- DG Nº 4. 28 de junio 12.00 h – 14.00 h. Diferentes entidades e instituciones representativas del tejido social y económico de Navarra (Universidades, Aditech, Cámara de Comercio e Industria, Anel, Colegio de Sociólogos, Eusko Ikaskuntza, etc.)

MATERIALES UTILIZADOS EN LAS DINÁMICAS DE GRUPO N° 1, N° 2 Y N°3



MIERCOLES 16 DE JUNIO DE 2021
16:30 h - 18:30 h
SESIÓN VIRTUAL ENLACE

Se ruega confirmación por email
accionexterior@navarra.es

DIRECCIÓN GENERAL DE ACCIÓN EXTERIOR DEPARTAMENTO DE RELACIONES CIUDADANAS

**FORO DE PARTICIPACIÓN
PLAN DE ACCIÓN EXTERIOR 2021-2024**



**KANPO EKINTZAREN PLANA 2021- 2024
PARTE HARTZEKO FOROA**

DIRECCIÓN GENERAL DE ACCIÓN EXTERIOR DEPARTAMENTO DE RELACIONES CIUDADANAS

ASTEAZKENA, 2021EKO EKAINAREN 16A
16:30 - 18:30
SAIO BIRTUALA: ESKETA

Mesedez, berretsi posta elektronikoz
accionexterior@navarra.es

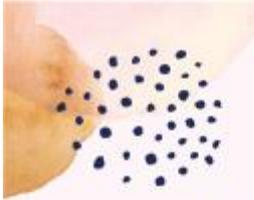


Gobierno de Navarra Nafarroako Gobernua



AGENDA 2030





LUNES 21 DE JUNIO DE 2021
16:30 h - 18:00 h
SESIÓN VIRTUAL [ENLACE](#)

Se ruega confirmación en accionexterior@navarra.es
antes del miércoles 16 de junio

DIRECCIÓN GENERAL DE ACCIÓN EXTERIOR
DEPARTAMENTO DE RELACIONES CIUDADANAS

**FORO DE PARTICIPACIÓN
PLAN DE ACCIÓN EXTERIOR 2021-2024**



**KANPO EKINTZAREN PLANA 2021-2024
PARTE HARTZEKO FOROA**

KANPO EKINTZARAKO ZUZENDARITZA NAGUSIA
HERRITARREKIKO HARREMANETARAKO DEPARTAMENTUA

ASTELEHENA, 2021EKO EKAINAREN 21A
16:30 - 18:00
SAIO BIRTUALA [ESKETA](#)

Mesedez jakinarazi accionexterior@navarra.es ekainaren
asteaskera, ekainaren 16a baino lehen



Gobierno de Navarra



Nafarroako Gobernua



AGENDA 2030



I PLAN DE ACCIÓN EXTERIOR 2021 - 2024



Dirección General de Acción Exterior

REUNIÓN DE TRABAJO – DD.GG.

DEPARTAMENTO DE RELACIONES CIUDADANAS



Departamento de Relaciones Ciudadanas

Dirección General Acción Exterior

Servicio de Oficina Proyectos Europeos

Servicio de Cooperación Interregional y Ciudadanía Exterior

01

Metodología de Trabajo: acciones para el PAEX



Qué proponemos...

Plan de Acción Exterior 2021-2024. Kampo Ekintzaren Plana

OBJETIVOS	EJES
1. Posicionar a Navarra en Europa y el mundo	1. Navarra e Europa <ul style="list-style-type: none"> a. Reforzar presencia en instituciones b. Defensa de intereses c. Ofertas de Proyectos Europeos d. Foros y foros paralelos
2. Buscar alianzas en beneficio de Navarra	2. Navarra transfronteriza <ul style="list-style-type: none"> a. Euroregiones b. Comandancia de Trabajo de las Pájaras c. Gobierno Navarra Pájaras Asistencia d. Conferencia Asistencia Transfronteriza e. Conf. de las Regiones Periferias Maritimas
3. Captación de fondos y oportunidades	3. Navarra en el mundo <ul style="list-style-type: none"> a. Estrategia NEXT. Cuadro de mando exterior b. Casas Navarras en España y extranjero c. Alianzas tecnológicas internacionales d. Iniciativa Mercados Emergentes. Promoción



02

Contexto de trabajo



DGAE

Visión estratégica e integral de la Acción Exterior

I Plan de Acción Exterior 2021 -2024 (PAEX)



El trabajo realizado en este ámbito por las diferentes unidades (Dpto. Relaciones Ciudadanas – Oficina Bruselas y Dirección General de Acción Exterior-, y Dpto. Desarrollo Económico y otros Dptos de GN).



Necesidad de abordar una estrategia integral con diferentes ejes de trabajo y acciones concretas, sujetas a indicadores, aglutinando las acciones que ya se viene realizando mediante un análisis específico.



Documento vivo: recoger y analizar diferentes puntos de vista y enfoques de los agentes implicados para enriquecer el plan.

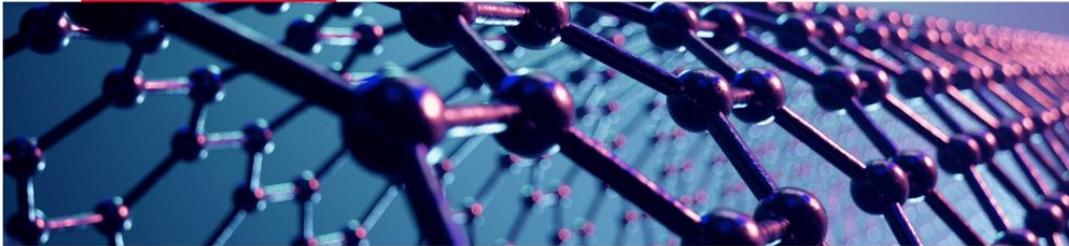
Antecedentes



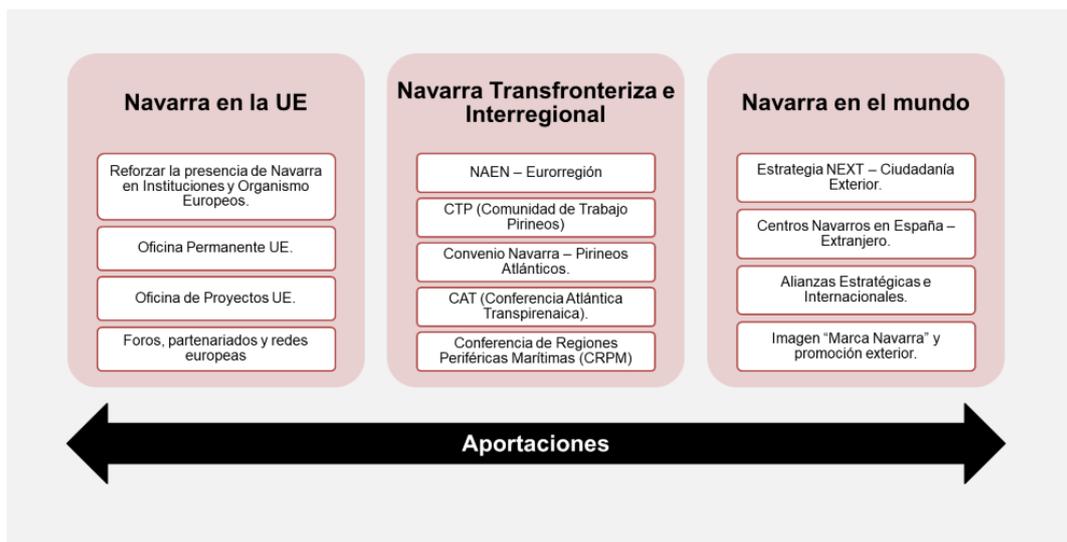
- ❖ Vocación europeísta. Consejo UE, Comités Unión Europea, CARUE y CDR (Comité Europeo Regiones).
- ❖ 2016. Comité de Acción de la Delegación del Gobierno de Navarra en Bruselas. Consejería de Relaciones Ciudadanas.
- ❖ 2016 (julio). Plan de Acción Europea. Acciones y indicadores de la actividad realizada.
- ❖ 2017. Sede propia para Navarra en Bruselas (diferentes redes y colaboraciones), AECT (cooperación territorial) y Eurorregión NA-E-N (CTP - CAT). Oficina Permanente UE.
- ❖ 2018. Posicionamiento Navarra – S3 a través de la Delegación de Bruselas. Foros Permanentes de Encuentro – Topagune Iraunkorrek y Proyectos (PROGRAMAS UE).
- ❖ 2019. Estrategia NEXT para la Ciudadanía Navarra en el exterior. Comunicación. Retorno y Coop activa.
- ❖ 2019. Creación de la Dirección General de Acción Exterior. Dpto Relaciones Ciudadana. Ciudadanas.

03

Ejes - PAEX

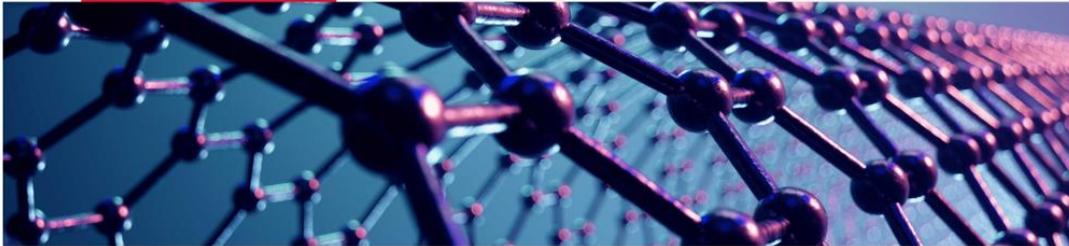


EJES



04

Aportaciones de interés para las DD.GG.



1. Sobre Oportunidad PAEX y su estructura:

- Medida adecuada e interesante para unificar líneas de trabajo, procesos, acciones e indicadores. Se valora como una OPORTUNIDAD.
- Ejes Adecuados: se incide en la atracción de talento extranjero y universidades; migraciones, aportación a normativas Europeas en este tema.
- Posibilidad Eje Transversal para el seguimiento y coordinación debido a la diversidad de entidades implicadas (DD.GG, Universidades, SP, Centros de Investigación...)
- En algunos puntos, puede haber fronteras difusas con el PIN

Aportaciones

2. Navarra en Europa

- Plano más político y propio DDGG. Mayor esfuerzo de coordinación y es relevante establecer flujos de INFORMACIÓN hacia abajo.
- Cierto desconocimiento de las diferentes entidades y confusión con redes.
- Alianzas Regiones S3, Regiones Perfil Industrial, Migraciones, Redes Universitarias Internacionales, Seguridad Civil, Observatorio Europeo del Cambio...
- Oficina Permanente en Bruselas: Buena valoración (necesaria), mejorar el conocimiento de los agentes navarros para segmentar, apoyo logístico, misiones, ACTITUD PROACTIVA (oferta de servicios).
- Oficina de Proyectos UE: suscita mucho interés, pues su objetivo es reducir los frenos a participar en proyectos UE; NEXO con las DD.GG (su público objetivo) y el resto de entidades. Ecosistema de trabajo UE con las Dpto. Dificulta de algunas convocatorias.
- Foros, Redes, Parteneriados: información DIGERIBLE sobre en cuáles participar y qué hacen o representan. Se proponen temas concretos: salud, computación y digitalización, inclusión-migraciones...
- Captación fondos / retorno a Navarra: coordinación de ayudas a empresas con PIN 4 (bonos SIC). Identificación de intereses y líneas estratégicas de las DD.GG. Mayor conocimiento sobre ideas de proyectos y proyectos en curso para no competir o sumar sinergias.

Aportaciones

3. Navarra Transfronteriza e Interregional

- Se aprecian dos públicos: quienes conocen muy bien estos espacios y quienes no los conocen, al no haber participado.
- Hay, lógicamente (FG-1) mayor interés por las herramientas de financiación que por las entidades / mesas de carácter más político o institucional.
- Eurorregión: las DD.GG. deben clarificar líneas estratégicas y trasladarlas a NAEN para ser tenidas en cuenta en sus convocatorias. Es una forma de iniciarse en el mundo de las ayudas europeas.
- CTP: Hay que tratar de incluir en los PO los intereses de Navarra, a definir por las DD.GG; más información sobre proyectos (ideas de) para no competir. Hay iniciativas muy similares.
- Convenio Navarra – Pirineos Atlánticos / Conferencia Atlántica Transpireneica (CAT) / Conferencia de Regiones Periféricas Marítimas (CRPM).

Aportaciones

4. Navarra en el mundo

- Estrategia NEXT: coordinación con PIN (línea 4, *talent*); talento universitario como línea específica; segmentación de la estrategia de atracción según RIS-3; Modelos Ikerbasque y becas internacionalización del ICEX.
- Marca Navarra: ahora puede ir asociada a la marca turística; necesidad de un relato como comunidad con rasgos como sostenibilidad, innovación, calidad de vida, diversidad; segmentación de la comunicación según RIS-3; Navarra como espacio para hacer proyectos pilotos – test en algunos campos.

Aportaciones

5. Comentarios finales

- Se aprecia mucho esta iniciativa.
- Hay que seguir trabajando en las barreras habituales: caja única, complejidad administrativa, farragosidad, exceso de información...
- Hay que consolidar el PAEX a nivel técnico, partiendo de los intereses de Navarra definidos por las DD.GG.
- Establecer indicadores de resultados.

Aportaciones

Muchas gracias - Eskerrik asko

Sergio Pérez García

Director General Acción Exterior
Departamento Relaciones Ciudadanas

23/06/2021

1. Sobre Oportunidad PAEX y su estructura:



Conclusión

2. Navarra en Europa



Conclusión

1

3. Navarra Transfronteriza e Interregional



Conclusión

4. Navarra en el mundo



Conclusión

5. Comentarios finales



Conclusión final

MATERIALES UTILIZADOS DINÁMICA DE GRUPO Nº 4:



12.00 h – 12.10 h. BIENVENIDA INSTITUCIONAL.

Una vez realizada la presentación institucional se expondrá el marco de trabajo, los antecedentes y la metodología aplicada en el proceso de elaboración del PAEX 21 – 24

- 1. Contexto de trabajo y antecedentes del PAEX 21 – 24.
- 2. Metodología del plan de participación.

A continuación, se hará una presentación gráfica de las diferentes aportaciones obtenidas e iniciaremos un análisis conjunto con las personas asistentes según los diferentes Ejes del PAEX.

- 3. Oportunidad del PAEX y su estructura (ejes)

Presentación de cada una de las personas asistentes y 1ª Intervención

- 4. Navarra en Europa. (EJE 1)
2º Intervención de las personas asistentes (análisis conjunto).
- 5. Navarra Transfronteriza e Interregional (EJE 2).
3º Intervención de las personas asistentes (análisis conjunto).
- 6. Navarra en el mundo (EJE 3).
4º Intervención de las personas asistentes (análisis conjunto).

APUNTES FINALES

14.00 H. AGRADECIMIENTO Y DESPEDIDA INSTITUCIONAL.

I PLAN DE ACCIÓN EXTERIOR 2021 - 2024



I PLAN DE ACCIÓN EXTERIOR 2021 - 2024



**Dirección General de
Acción Exterior**

**PROGRAMA Y DINÁMICA DE TRABAJO.
LUNES 28/06/2021: 12:00 H – 14:00 H**

DEPARTAMENTO DE RELACIONES CIUDADANAS

Gobierno de Navarra  Nafarroako Gobernua 



01

Contexto de trabajo



DGAE

Visión estratégica e integral de la Acción Exterior

I Plan de Acción Exterior 2021 -2024 (PAEX)



Posicionar a NAVARRA en el mundo como ACTOR GLOBAL en busca de alianzas beneficiosas.



Dos herramientas fundamentales: "Internacionalización de la Institución" y "Diplomacia Paralela". Presencia y monitoreo en instituciones y redes UE y globales para la captación de fondos y oportunidades.



PAEX 21 – 24 viene a completar e incentivar la existencia de otras herramientas de internacionalización del GN: IV PIN, Cooperación u otras iniciativas relacionadas con la internacionalización.

Antecedentes



- ❖ Desde años 80 – LORAFNA. Regula la participación de Navarra en UE y defensa intereses exterior y proyección.
- ❖ Vocación europeísta. Consejo UE, Comités Unión Europea, CARUE y CDR (Comité Europeo Regiones).
- ❖ 2016. **Comité de Acción de la Delegación** del Gobierno de Navarra en Bruselas. Consejería de Relaciones Ciudadanas.
- ❖ 2016 (julio). **Plan de Acción Europea**. Acciones y indicadores de la actividad realizada.
- ❖ 2017. **Recuperación Oficina Bruselas**. Sede propia para Navarra en Bruselas (diferentes redes y colaboraciones), EURADA (Sodena); AECT (cooperación territorial) y Euroregión NAEN (CTP – CAT – Interreg IVA) .
- ❖ 2018. Posicionamiento Navarra – S3 a través de la Delegación de Bruselas. Foros Permanentes de Encuentro – Topagune Iraunkorrek y Proyectos (PROGRAMAS UE).
- ❖ 2019. Estrategia NEXT para la Ciudadanía Navarra en el exterior. Comunicación. Retorno y Coop activa.
- ❖ 2019. Creación de la **Dirección General de Acción Exterior**. Dpto Relaciones Ciudadana.

02

METODOLOGÍA DE TRABAJO



Qué estamos haciendo...

Plan de Acción Exterior 2021-2024 Kanpo Ekintzen Plana	
OBJETIVOS	EJES
1. Posicionar a Navarra en Europa y en el mundo	1. Navarra e Europa a. Reforzar presencia en instituciones b. Delegación de Bruselas c. Oficina de Proyectos Europeos d. Foros y redes europeas
2. Buscar alianzas en beneficio de Navarra	2. Navarra transfronteriza a. Euroregión b. Comunidad de Trabajo de los Pirineos c. Comercio Navarra Pirineos Atlánticos d. Conferencia Atlántica Transpirenaica e. Conf. de las Regiones Pirineanas Maritim.
3. Captación de fondos y oportunidades	3. Navarra en el mundo a. Estrategia NEXT. Ciudadanía exterior b. Casas Navarras en España y el extranjero c. Alianzas estratégicas internacionales d. Imagen: Marca Navarra. Proyección



Nuevas aportaciones...

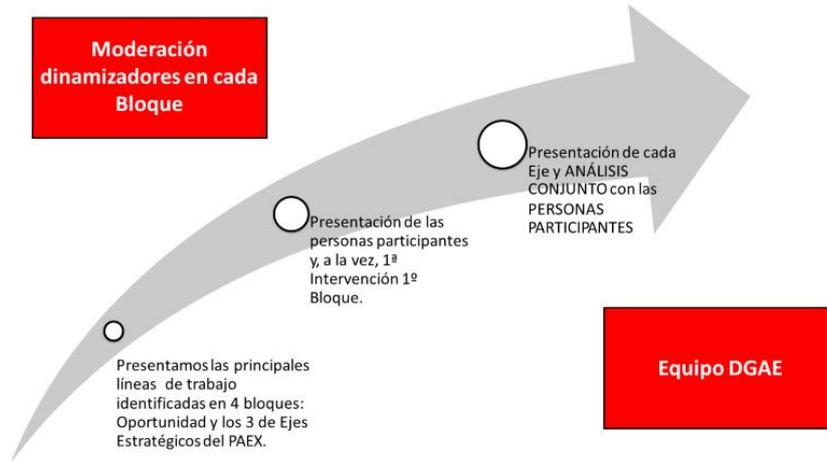
Plan de Acción Exterior 2021-2024 Kanpo Ekintzen Plana	
OBJETIVOS	EJES
1. Posicionar a Navarra en Europa y en el mundo	1. Navarra e Europa a. Reforzar presencia en instituciones b. Delegación de Bruselas c. Oficina de Proyectos Europeos d. Foros y redes europeas
2. Buscar alianzas en beneficio de Navarra	2. Navarra transfronteriza a. Euroregión b. Comunidad de Trabajo de los Pirineos c. Comercio Navarra Pirineos Atlánticos d. Conferencia Atlántica Transpirenaica e. Conf. de las Regiones Pirineanas Maritim.
3. Captación de fondos y oportunidades	3. Navarra en el mundo a. Estrategia NEXT. Ciudadanía exterior b. Casas Navarras en España y el extranjero c. Alianzas estratégicas internacionales d. Imagen: Marca Navarra. Proyección



**GRUPO DE TRABAJO
28 DE JUNIO - BALUARTE**

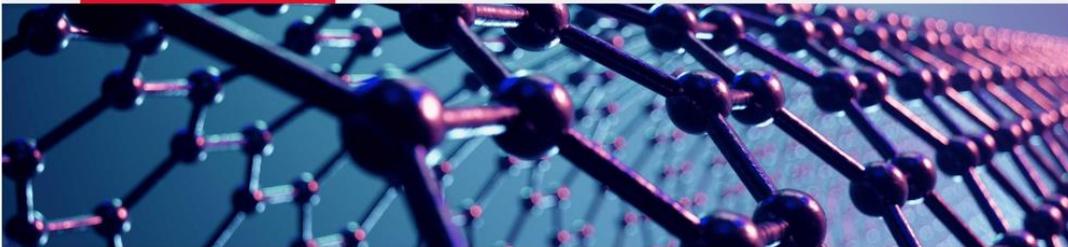
<https://es.research.net/r/PAEXNavarra>
o solicitar enlace DGAE
(accion exterior@navarra.es)

<https://gobiernoabierto.navarra.es/es/participacion/procesos/plan-accion-exterior-2021-2024>

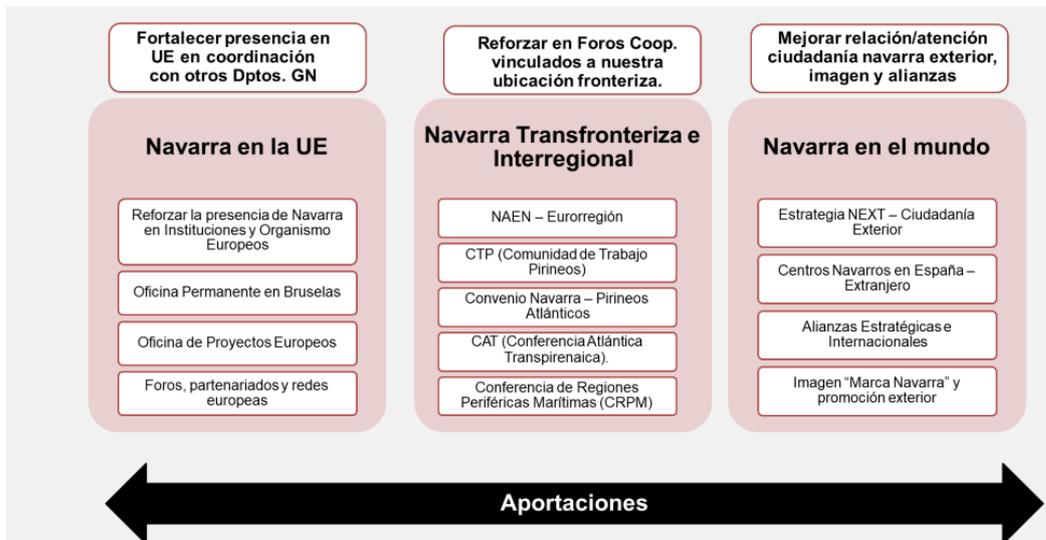


03

Aportaciones y líneas de trabajo a valorar...



EJES PAEX Y SU OPORTUNIDAD EN LA SOCIEDAD ACTUAL



1. Sobre Oportunidad PAEX y su estructura

- Es una **NECESIDAD** (trazar un camino, comunicar la AE) y una **OPORTUNIDAD** (nuevo periodo de programación 21-27)
- Los Ejes son **ADECUADOS**. Hay que **CONTEMPLAR** la atracción de talento (universitario y alineado con la S3), un sistema de gobernanza (agentes) y de gestión PAEX (técnico y político) con indicadores de ejecución y resultado
- Flujo de información (temas complejos y prolijos): del plano político al técnico. Tiene que tener una continuidad hasta conseguir ser parte de la dinámica de gestión. **CONSOLIDAR PAEX**
- En algunos puntos, puede haber fronteras difusas con el PIN 4 (dirigido a empresas). El PAEX pretende ocupar otros espacios (**DIPLOMACIA PARALELA O INSTITUCIONAL**) y coadyuvar
- Algunos problemas que impiden un mejor aprovechamiento superan el ámbito del PAEX (sistema de caja única) pero otros (apoyo en proyectos, formación, personal...) deben estar incluidos en el PAEX

PRESENTACIÓN DE CADA UNA DE LAS PERSONAS PARTICIPANTES. PRIMERA INTERVENCIÓN

2. Navarra en Europa (EJE 1)

- Cierta desconocimiento de las diferentes entidades y confusión con redes (es preciso conocer dónde estamos, gestión de las mismas, resultados...). Diversidad de redes y el modelo de gestión de la mismas. No resulta sencillo distinguir entre REDES Y ENTIDADES.
- PETICIONES ESPECÍFICAS: Alianzas Regiones S3, Regiones Perfil Industrial, Migraciones, Redes Universitarias Internacionales y otros temas específicos Seguridad Civil, Observatorio Europeo del Cambio...
- OFICINA PERMANENTE en Bruselas: Buena valoración (necesaria), mejorar CONOCIMIENTO de los servicios (beneficiarios/as), servicios específicos (logística, misiones específicas, conocimiento agentes BB.DD.). Se demanda más PROACTIVIDAD.
- OFICINA DE PROYECTOS UE: suscita mucho interés, público objetivo (Dptos Gobierno Navarra), nexo unión entre todo el ecosistema de proyectos UE, el papel de las SP, carta de servicios...
- OTRAS PROPUESTAS: estancias personal técnico OPE en Dptos., mapa de oportunidades, listado de personas gestoras a disposición de los Dptos., asesoramiento sobre convocatorias, socios, candidaturas, gestión de los proyectos...
- FLUJO DE INFORMACIÓN SOBRE IDEAS DE PROYECTO O PROYECTOS INCipientes, evitar presentar ideas similares que acaban compitiendo entre sí, aglutinar proyectos más fuertes y estratégicos, sinergias.

2ª INTERVENCIÓN PERSONAS PARTICIPANTES

3. Navarra Transfronteriza e Interregional (EJE 2)

- Se aprecian DOS PÚBLICOS: quienes conocen muy bien estos espacios y quienes no los conocen, al no haber participado. El interés se centra en la consecución de fondos. Necesidad de participar. Desconocimiento general sobre los otros tres foros. Interiorización por el propio GN.
- EURORREGIÓN. Sus convocatorias son una forma de iniciarse en el mundo de las ayudas europeas. Se demanda la inclusión de las líneas estratégicas del GN en el Plan Estratégico de la NAEN y su traslado a las convocatorias.
- COMUNIDAD DE TRABAJO DE LOS PIRINEOS: hay que incluir en los PO los intereses de Navarra (no se conoce la labor que realiza la DGAE en este ámbito). Más información sobre ideas de proyectos para no competir; hay iniciativas muy similares.
- OTRAS IDEAS: jornadas de formación proyectos y gestión, apoyo a agentes públicos sin experiencia, identificar proyectos, evitar duplicidades...

3ª INTERVENCIÓN DE LAS PERSONAS PARTICIPANTES

4. Navarra en el mundo (EJE 3)

- ESTRATEGIA NEXT.** Se confunde su carácter de creación de comunidad con la retención y atracción de talento no necesariamente vinculado con Navarra, en especial, universitario y ligado a la S3. Posible solapamiento con PIN, Eje 4 Talent - acción 4.4. – (atraer talento a empresas navarras). Se identifican referencias como el modelo Ikerbasque o las becas de internacionalización
- MARCA NAVARRA:** marca-relato común (sostenibilidad, innovación, destino universitario, calidad de vida, biodiversidad...). Hoy nuestra MARCA internacional es la turística (otros objetivos). Relato con diferentes segmentos y públicos. Ya está en marcha.
- Una idea – fuerza identificada es **POSICIONAR NAVARRA COMO TIERRA DE ENSAYO** o testaje en diversos campos (salud, innovación, universidades, ciencia de datos...).

4ª INTERVENCIÓN PERSONAS PARTICIPANTES

Muchas gracias - Eskerrik asko

DEPARTAMENTO DE RELACIONES
CIUDADANAS

Director General Acción Exterior
Departamento Relaciones Ciudadanas



1. Sobre Oportunidad PAEX y su estructura:

Conclusión

2. Navarra en Europa:

Conclusión

3. Navarra transfronteriza e interregional:

Conclusión

4. Navarra en el mundo:

Conclusión