

---

# MEMORIA AÑO 2023

## 2023 URTEKO MEMORIA

### POLICÍA FORAL DE NAVARRA

### NAFARROAKO FORUZAINGOA

LA TRANSICIÓN HACIA EL FUTURO



ZIKLO BATEN BUKAERA  
BESTEBATEN HASIERA DA

---

## ÍNDICE

<b>IVAN ORTUETA      JEFE DE LA POLICIA FORAL DE NAVARRA .....</b>	<b>4</b>
<b>1    INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>6</b>
<b>2    ORGANIZACIÓN .....</b>	<b>8</b>
2.1    ESTRUCTURA ORGÁNICA.....	8
2.2    DOTACIÓN PRESUPUESTARIA.....	9
2.3    RECURSOS MATERIALES Y TECNOLÓGICOS.....	9
2.4    RECURSOS HUMANOS.....	10
<b>3    EVALUANDO LA ESTRATEGIA P.E. 20/23.....</b>	<b>12</b>
<b>4    DATOS DE ACTIVIDAD GENERAL .....</b>	<b>16</b>
4.1    ACTUACIONES DEL CENTRO DE MANDO Y COORDINACIÓN (CMC) .....	16
4.2    EXPEDIENTES INSTRUIDOS .....	16
4.3    PERSONAS DETENIDAS E INVESTIGADAS .....	17
4.4    EXPEDIENTES SANCIONADORES Y DENUNCIAS ADMINISTRATIVAS ...	18
4.5    INCAUTACIONES.....	19
<b>5    ESPECIALIDADES POLICIALES.....</b>	<b>23</b>
5.1    INVESTIGACIÓN CRIMINAL .....	23
5.1.1    POLICÍA JUDICIAL.....	23
5.1.2    POLICÍA CIENTÍFICA .....	24
5.2    SEGURIDAD CIUDADANA .....	26
5.3    SEGURIDAD VIAL .....	28
5.4    PROTECCIÓN MEDIOAMBIENTAL .....	30

---

5.5	JUEGO Y ESPECTÁCULOS.....	30
5.6	SEGURIDAD INTERIOR.....	31
5.7	FUNCIONES DE APOYO .....	32
	INTELIGENCIA.....	32
	COMUNICACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA.....	32
	FORMACIÓN.....	33
	RÉGIMEN INTERNO .....	34
	INTERVENCIÓN EN SITUACIONES ESPECIALES .....	34
	GRUPO DE GUIAS CANINOS .....	35
<b>6</b>	<b>OTRAS FUNCIONES DE APOYO .....</b>	<b>37</b>
6.1	EQUIPO DE NEGOCIACIÓN .....	37
6.2	PROTECCIÓN A VÍCTIMAS DE VIOLENCIA DE GENERO .....	37
6.3	DISPOSITIVO DE SANFERMINES.....	38
6.4	VUELTA CICLISTA A ESPAÑA .....	39
6.5	GRUPO DE EDUCACIÓN VIAL.....	39
6.6	COLABORACION CON UNIVERSIDADES .....	40
<b>7</b>	<b>PLAN ESTRATÉGICO 24-27 .....</b>	<b>43</b>
7.1	PREPARACIÓN PLAN ESTRATÉGICO 24-27 .....	43
7.1.1	CURSO DE GESTIÓN PARA ALTOS CARGOS DE POLICÍA FORAL.....	43
7.1.2	JORNADA DE TRABAJO ESTRATEGICA EN LEYRE .....	43
7.2	RECONOCIMIENTO BRONCE FUNDACIÓN NAVARRA PARA LA EXCELENCIA .....	44

---

## IVAN ORTUETA      JEFE DE LA POLICÍA FORAL DE NAVARRA

El 30 de agosto de 2023 asumí la Jefatura de Policía Foral de Navarra. Se trata de un reto que asumo con enorme ilusión y responsabilidad. El relevo en esta Jefatura coincide con el final del Plan Estratégico 2020-2023 de Policía Foral.

Este plan ha permitido que evolucionemos en materias tan importantes y tan demandadas por la sociedad como, por ejemplo, la igualdad de género, la gestión estratégica y la optimización de recursos. Sin embargo, aunque se han conseguido numerosos avances, soy consciente de que se trata tan solo de un punto de partida.

Desde el último trimestre de 2023, Policía Foral ha comenzado a diseñar las líneas del próximo Plan Estratégico 2024-2027. El gran desafío que afrontamos es seguir ofreciendo el mejor servicio toda la ciudadanía navarra.

Para poder cumplir este compromiso, todas las personas que formamos parte de Policía Foral ofreceremos toda nuestra profesionalidad, compromiso y esfuerzo.



*2023ko abuztuaren 30ean Nafarroako Foruzaingoaren burutza hartu nuen. Ilusio eta erantzukizun handiz onartzen dudan erronka. Burutza honetako txanda Foruzaingoaren 2020-2023 Plan Estrategikoaren amaierarekin bat dator.*

*Plan horri esker, gizarteak eskatzen dituen gai garrantzitsuetan eboluzionatu ahal izan dugu, hala nola genero-berdintasunean, kudeaketa estrategikoan eta baliabideen optimizazioan. Hala ere, aurrerapen asko lortu diren arren, badakit abiapuntu bakarra dela.*

*2023ko azken hiruhilekotik, Foruzaingoa 2024-2027 Plan Estrategikoaren ildoak diseinatzeko hasi da. Nafarroako herritar guztiei zerbitzurik onena eskaintzen jarraitzea da erronka nagusia.*

*Konpromiso hori betetzeko, Foruzaingoko kide garen guztiok gure profesionaltasuna, konpromisoa eta ahalegina eskainiko ditugu.*

# 1

## INTRODUCCIÓN



---

## 1 INTRODUCCIÓN

El año 2023 ha estado marcado en Policía Foral por dos hechos principales. Por un lado, el cambio en la Jefatura, y por otro el final del plan Estratégico que surgió en 2020 y que tenía vigencia hasta 2023.

El 30 de agosto **D. Iván ORTUETA IZCO** sustituyó a D. Juan Carlos ZAPICO REVUELTA en la dirección de la Policía Foral. El actual Jefe, licenciado en Derecho por la Universidad Pública de Navarra, accedió a la Policía Foral en el año 2006 como agente, donde ha desarrollado sus funciones en la División de Prevención y Atención Ciudadana; en 2021 accedió al empleo de Inspector de la Policía Foral tras superar la oposición por el turno libre.

D. Juan Carlos Zapico ha sido Jefe de la Policía Foral de Navarra en los años 2019-2023, durante el cual se ha desarrollado el Plan Estratégico vigente en ese periodo; en ese momento, tras una carrera profesional dedicada a la Policía Foral de Navarra paso a la situación de jubilación laboral. Coincide el relevo en la jefatura con la revisión de la estrategia a seguir por parte de la Organización.

La estrategia, el saber en qué punto quieres estar dentro de unos años, estudiar el camino a seguir en un futuro más o menos próximo es fundamental a la hora de gobernar una organización como la nuestra.

Analizar la sociedad que nos rodea, observar los cambios que se producen en la misma, relacionarlos con nuestra actividad, definir objetivos; y conforme a todo lo anterior desarrollar proyectos que nos acerquen a esos cambios

Como cualquier otra organización, Policía Foral de Navarra está constantemente analizando el entorno en el que se ve inmersa. Permanece atenta a los cambios en la sociedad y se intenta adaptar a los nuevos retos que surgen de esos cambios.

Históricamente la estrategia de Policía Foral ha quedado plasmada en Planes Directores o en Planes Estratégicos. El primero de ellos data del año 1994, y ya en ese momento se hablaba de cosas que siguen vigentes como la definición de funciones, o la identificación de las necesidades de recursos humanos. Desde entonces, se han elaborado planes directores en los años 2004, 2013 y 2017, siempre con el mismo objetivo de marcar la dirección a seguir en los años venideros.

En 2020 se decidió enfocar la estrategia a través de un Plan Estratégico que enfocara a través de proyectos concretos la estrategia a seguir. El año 2023 ha supuesto la finalización del mismo y la evaluación de sus resultados.

Así pues, este año pasado supone el final de una etapa y una transición hacia otra que comenzará en 2024 y en la que volveremos a revisar nuestra situación dentro de nuestro entorno.

# 2

## ORGANIZACIÓN



## 2 ORGANIZACIÓN

### 2.1 ESTRUCTURA ORGÁNICA

La estructura de la Policía Foral no ha sido modificada a lo largo del año 2023, se basa en cuatro niveles jerárquicos, además de las comisarías, que tienen un carácter transversal:

- **Áreas:** Dirigidas por un Comisario Principal.
- **Divisiones:** Dirigidas por un Comisario.
- **Brigadas:** Dirigidas por un Inspector.
- **Grupos:** Dirigidos por un Subinspector
- **Comisarías:** Seis comisarías dirigidas por Comisarios o Inspectores.

Orgánicamente, la estructura la Policía Foral se basa en cinco áreas. De esta forma, quedan repartidas las principales materias en las que se agrupan las funciones policiales, siendo una de las áreas la que da apoyo a los cuatro restantes.

1. **Área de Inspección General:** Encargada del apoyo al resto de áreas, gestionando materias como el presupuesto, recursos humanos y materiales, coordinación, comunicación, desarrollo tecnológico y gestión estratégica.
2. **Área de Seguridad Interior y Policía Administrativa:** Área encargada de la seguridad en los edificios del Gobierno de Navarra, además de unidades encargadas de la vigilancia del medio ambiente y de juegos y espectáculos.
3. **Área de Tráfico y Seguridad Vial:** Todas las funciones relacionadas con la vigilancia del tráfico, transportes, control de velocidad, delincuencia del automóvil, educación en materia de seguridad vial, investigación de accidentes y análisis y prevención de la accidentalidad.
4. **Área de Seguridad Ciudadana:** Desarrolla funciones de prevención, seguridad ciudadana, intervención en situaciones especiales y de protección a víctimas y autoridades.
5. **Área de Investigación Criminal:** De esta área dependen las unidades de Policía Judicial, Policía Científica, Información y Apoyo Tecnológico.

### COMISARÍAS TERRITORIALES

Las comisarías son unidades territoriales que **dependen orgánicamente del Área de Inspección General** y las unidades que conforman cada una de ellas. Tienen una dependencia funcional del jefe de la comisaría correspondiente, siguiendo las directrices generales impartidas por el área de su especialidad.

## 2.2 DOTACIÓN PRESUPUESTARIA

El presupuesto de Policía Foral de Navarra ascendió el año 2023 a **71.474.823 euros**. Esto supone un **8.52% más que el año anterior**; la mayor partida viene dada por el capítulo de personal debido principalmente a la aprobación del nuevo Reglamento Jornadas Horarios y Retribuciones de la Policía Foral que adecúa los complementos salariales a lo aprobado en la Ley de Policías de Navarra 23/2018



Fuente: Datos internos Policía Foral

Durante el año 2023 las inversiones en infraestructuras se desglosaron de la manera que viene descrita en el siguiente cuadro.

OBRAS EN INSTALACIONES DE POLICÍA FORAL	
Instalación	Importe de la inversión
Comisaría Central	63.298,60
Instalaciones Cordovilla	16.885,72
Instalaciones Miluce	-
OAP Pamplona	-
Palacio de Navarra	-
Palacio de Justicia	-
Comisaría de Tudela	303,29
OAP y PJ Tudela	-
Comisaría de Tafalla	-
Comisaría Estella	25.975,76
Comisaría Alsasua	190.044,30
Comisaría Elizondo	-
Comisaría Sangüesa	66.786,74
<b>TOTAL INVERSIÓN</b>	<b>363.294,41</b>

Fuente: Datos internos Policía Foral

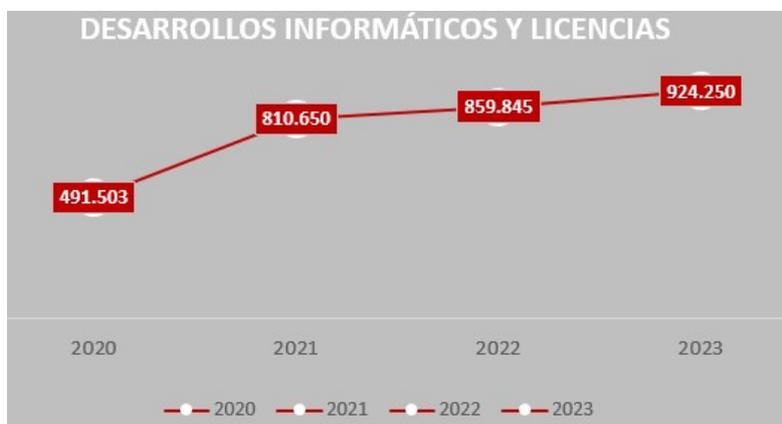
## 2.3 RECURSOS MATERIALES Y TECNOLÓGICOS

La adaptación a los nuevos tiempos hace que cada vez sea más necesaria la obtención y el acceso a aplicaciones y desarrollos informáticos específicos para nuestro trabajo. En este sentido por parte de la Brigada de Desarrollo Tecnológico y Calidad trabaja constantemente para poder adecuar nuestro ritmo al de la sociedad que nos rodea.

Ello sin embargo supone un incremento de gasto en desarrollos informáticos y licencias informáticas, este gasto preocupa en nuestro cuerpo debido a que en diversos foros nos advierten de que son tecnologías sin las cuales nuestra labor se va a ver comprometida

y que sin embargo tienen presupuesto muy elevados debido a lo específico de las herramientas a utilizar.

En el cuadro adjunto se observa el incremento de gasto en Desarrollos informáticos y licencias



Siguiendo con la apuesta de intentar realizar una Policía Foral más sostenible y con un mejor bagaje en cuanto a la reducción de nuestra huella de carbono, Policía Foral adquirió en 2023 8 vehículos (3 SUV, 4 turismos y una bicicleta) de propulsión eléctrica.

## 2.4 RECURSOS HUMANOS

En el año 2023 ingresaron en la Policía Foral de Navarra 43 nuevos agentes pertenecientes a la XXV Promoción de Ingreso. De ellos 11 son mujeres (25%). Además de esa promoción de acceso, se produjo un proceso de ascenso al empleo de Agentes Primero. En esa promoción han tomado posesión como agentes primero 44 agentes de Policía Foral de los que 7 son mujeres (15.9%).

Durante este año pasado se han **jubilado 28 miembros** de la Policía Foral y sufrimos el **fallecimiento de dos compañeros** en situación laboral activa.

Con estas variaciones, la plantilla de Policía Foral a 31 de diciembre de 2023 estaba compuesta por **1148 personas**. De estas, 129 son **mujeres**, manteniéndose el mismo porcentaje en presencia femenina respecto al año anterior, **un 11.3%**. Si bien es un porcentaje de personal femenino que creemos insuficiente, en los cuatro últimos años hemos pasado de un 8.5% en 2020 a un 11.3%; y observamos que en las últimas promociones de acceso el número de mujeres que se presentan es en torno a un 30%, lo cual nos hace ser esperanzadores en nuestro intento de aumentar la presencia de mujeres en el Cuerpo.

Respecto a la siniestralidad, se registraron 132 accidentes laborales, de ellos 42 lo han sido por agresiones de terceros a los agentes.

# 3

## EVALUANDO LA ESTRATEGIA

### MARCO ESTRATÉGICO POLICÍA FORAL 2020-2023



### 3 EVALUANDO LA ESTRATEGIA P.E. 20/23

Desde el año 2015 Policía Foral viene realizando un esfuerzo para modernizar sus modelos de gestión y adecuarlos a los nuevos tiempos, para ello se adoptó el **Modelo de Gestión Avanzada** como marco para nuestra mejora. Fruto de ello en 2020 se implementó el Plan Estratégico de Policía Foral para el periodo 2020-2023

En diciembre de 2023 se da por cerrado el periodo de vigencia del **Plan Estratégico 2020-2023**. Este es el momento para evaluar la eficacia del referido plan y especialmente, evaluar si se han conseguido y en qué medida, los objetivos marcados en el mismo. Durante el periodo de vigencia del plan, se han realizado 4 análisis parciales de seguimiento de alcance de los objetivos marcados, siendo el presente informe, la evaluación final y definitiva de la estrategia definida por Policía Foral para los últimos cuatro años.

El Plan Estratégico definía sus objetivos estratégicos y **5 Ejes**, que se subdividían en 13 Líneas Estratégicas y estas a su vez, en 39 Objetivos. Para la consecución de estos objetivos, el Plan Estratégico definió **27 proyectos** con sus respectivos equipos de trabajo, dimensiones económicas y planificación de tareas.

Para una evaluación concisa pero consistente, y como se ha hecho en ocasiones anteriores, se han analizado el logro alcanzado respecto a las Líneas Estratégicas, para que la evaluación se aproxime más a la realidad de los objetivos marcados y el verdadero impacto en la organización, se ha ponderado el doble las líneas relacionadas con la adecuación de la estructura organizativa, y la renovación de las infraestructuras.

Atendiendo a estos criterios, tras la detallada evaluación de las 13 Líneas Estratégicas, se ha concluido que **se ha logrado el 64% de los objetivos marcados en el Plan Estratégico 2020-2023 y se ha alcanzado el 74% de las acciones definidas.**

Entre los objetivos alcanzados se encuentran, por ejemplo:

- **Convocar tres convocatorias de acceso** a agente de Policía Foral, una de subinspectores y otra de agentes primero, estabilizando la plantilla en alrededor de 1200 plazas, que es la cifra acordada con el estado.
- Tras años de trabajo se ha aprobado e implementado el **Reglamento de jornadas y retribuciones**, este, que era un anhelo de los miembros de la Organización desde el año 2019 ha colaborado a alcanzar una “paz social” dentro del Cuerpo.
- Reactivar organizaciones como el **Club Deportivo Leyre o la Asoc. Solidaria de Policías Forales**, que en sus ámbitos trabajan por la cohesión de la plantilla y de apostar por el **compromiso social** de las personas que forman, o han formado parte de Policía Foral.
- Se ha desarrollado el **Plan de Igualdad de Oportunidades de Policía Foral**, buscando una igualdad efectiva en la perspectiva de género.

- Normalizar la relación de Policía Foral con sus **Grupos de Interés**, creando una Normativa para nuestras relaciones con ellos y la gestión de los Marcos de Cooperación.
- Se ha puesto en funcionamiento un **nuevo sistema de recogida de denuncias telemáticas**, que facilita al ciudadano el acceso a la Policía Foral.
- El modelo de inteligencia ha exigido el **desarrollo de herramientas de explotación de resultados y análisis**, que está permitiendo avanzar de forma rápida en el conocimiento de la actividad policial y más especialmente, de la criminalidad.
- Se ha fortalecido el traslado del conocimiento entre las **universidades y la Policía Foral**, incrementándose esta colaboración e intercambio de conocimiento entre ambos ámbitos de la sociedad.
- Se está apostando por el **desarrollo tecnológico** y uno de sus exponentes ha sido la digitalización de las patrullas que permite realizar parte de sus trámites desde donde se encuentren por medios telemáticos.





# 4

## DATOS ACTIVIDAD GENERAL



## 4 DATOS DE ACTIVIDAD GENERAL

### 4.1 ACTUACIONES DEL CENTRO DE MANDO Y COORDINACIÓN (CMC)

El **Centro de Mando y Coordinación (CMC)** nos da un dato importante sobre nuestra actividad debido a que canaliza todas las comunicaciones que se producen, tanto internamente en Policía Foral como en la relación de nuestro Cuerpo con el exterior. Esta relación se produce a través de SOS Navarra como directamente por el teléfono de atención 948-202920. CMC, además **registra cada actuación realizada por las patrullas operativas de Policía Foral**, haciendo seguimiento de la misma desde que esta se inicia hasta que Policía Foral deja de intervenir en la misma. En el año 2023 se realizaron **402.703 comunicaciones**, creándose **29.168 asuntos**.

ACTUACIONES CENTRO DE MANDO Y COORDINACIÓN	
	2023
Número de llamadas atendidas	117.125
Número de asuntos creados	29.168
Número de asuntos con intervención de la sala CMC	59.880
Nº de incidencias comunicadas a mandos y unidades	8.753
Número de llamadas salientes	70.289
Número de llamadas radio	173.708
Número de intercomunicaciones con 112	41.581
Actividad de Llamadas (Entrantes+Salientes+Radio+Intercom.)	402.703

Fuente: Datos internos Policía Foral

### 4.2 EXPEDIENTES INSTRUIDOS

Gran parte de los asuntos tratados por Policía Foral devienen en expedientes, estos pueden ser de naturaleza penal o administrativa. La gestión de los mismos se realiza a través del Sistema de Integración Policial (SIP) que es la herramienta donde se registran los datos que produce nuestra Organización.

EXPEDIENTES INSTRUIDOS	
	2023
Administrativos	29.077
Penales	14.977
Otros	81
<b>TOTAL</b>	<b>44.135</b>

Fuente: Datos internos Policía Foral

### 4.3 PERSONAS DETENIDAS E INVESTIGADAS

El número de personas detenidas e imputadas por Policía Foral en 2023 fue de 2.370, de ellas 1576 fueron detenidas y 794 investigadas.

Por “familias” de tipos penales, destacan los conductores involucrados en delitos contra la Seguridad Vial donde han sido investigados o detenidos 582 conductores. En otros ámbitos destacan los delitos relacionados con el patrimonio y orden socioeconómico (383 detenidos e investigados), violencia de género (370 detenidos e investigados), lesiones (154 detenidos e investigados), contra el orden público (154 detenidos e investigados) y contra la libertad e indemnidad sexual (106 detenidos e investigados).

PERSONAS DETENIDAS/INVESTIGADAS	
	2023
Detención de requisitoriado	144
Detención por orden directa de la Autoridad judicial	2
Detención por delito contra la seguridad vial	33
Detención por infracción penal	1.285
Investigado por delito contra la seguridad vial.	540
Actuación con detención	144
Actuación con investigado	1
Investigado por resto delitos	221
<b>TOTAL</b>	<b>2.370</b>

Fuente: Datos internos Policía Foral

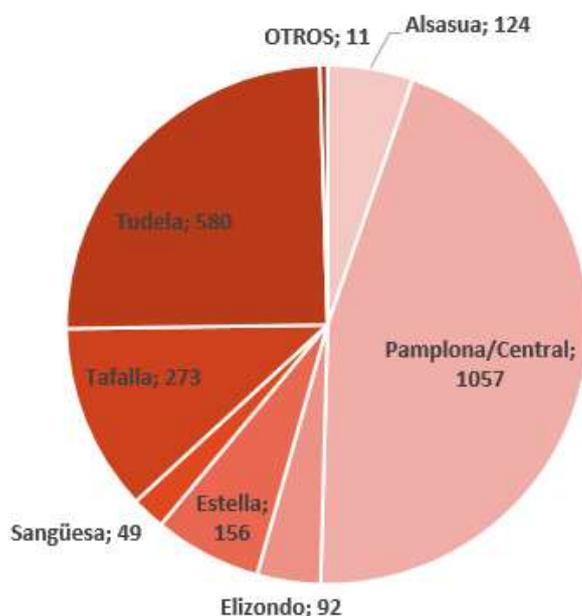
En la secuencia histórica de detenidos por parte de nuestro Cuerpo desde 2019 se observa un incremento al alza constante (pausado levemente durante el periodo de la pandemia).



Fuente: Datos internos Policía Foral

Estas cifras suponen la realización y remisión a los juzgados de aproximadamente 6 atestados al día.

Por comisarías los detenidos o investigados se distribuyen de la siguiente manera:



#### 4.4 EXPEDIENTES SANCIONADORES Y DENUNCIAS ADMINISTRATIVAS

En el año 2023 se iniciaron por parte de Policía Foral 41.888 que se desglosan según como aparecen en el siguiente cuadro.

DENUNCIAS ADVAS.	
	2023
Seguridad vial	37.169
Seguridad Ciudadana	4.291
Medio Ambiente	273
Juego y Espectáculos	67
Sanidad	4
Otras DA	84
<b>TOTAL</b>	<b>41.888</b>

Fuente: Datos internos Policía Foral

## 4.5 INCAUTACIONES

Durante el año pasado, fruto de las labores de investigación y de control de las unidades de Seguridad Ciudadana y Policía Judicial de la Policía Foral de Navarra, se incautaron las siguientes cantidades de sustancias estupefacientes:

DROGAS INCAUTADAS			
		Unidad medida	2023
Drogas Estimulantes SNC	Anfetaminas	Gramos	150
		Unidades	14
	Sulfato de anfetamina	Gramos	89
	Cocaína	Gramos	318
Drogas	Heroína	Gramos	14
Drogas Alucinógenas SNC	Mdma (éxtasis )	Unidades	118
		Gramos	35
	Speed	Gramos	2.766
	Hachís	Gramos	2.532
	Ketamina	Gramos	40
	Lsd		3
	Cannabis	Gramos	99
	Marihuana	Gramos	7.169
	Plantas Marihuana	Unidades	413
	Polen de Hachís		54
Resto SC	Otros	Gramos	212

Fuente: Datos internos Policía Foral



# 5

## ESPECIALIDADES POLICIALES





## 5 ESPECIALIDADES POLICIALES

### 5.1 INVESTIGACIÓN CRIMINAL

#### 5.1.1 POLICÍA JUDICIAL

Dentro de los delitos de los que tiene conocimiento, hay una serie de ellos los cuales tienen una repercusión especial entre la ciudadanía debido a la alarma social que generan y a que alteran de manera especial la pacífica convivencia y la normalidad en la convivencia. Las unidades del **Área de Inspección Criminal ponen un especial empeño** en la investigación de estos delitos a los que denominamos **Delitos Estratégicos**.

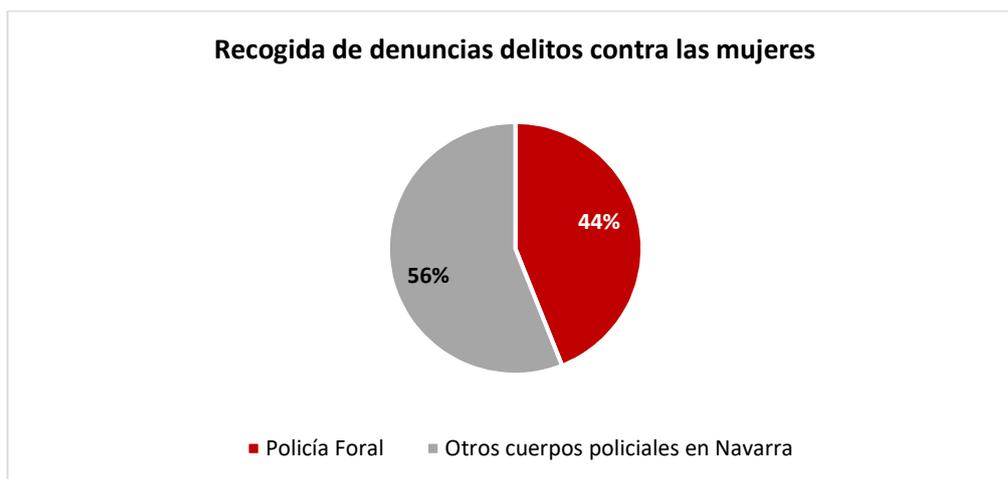
De entre ellos, es especialmente notorio por su volumen aquellos delitos que lo son contra el patrimonio (robos, hurtos, ...).

DELITOS ESTRATÉGICOS POR TIPO	
AÑO	2023
<b>DELITOS CONTRA LAS PERSONAS</b>	<b>1.590</b>
Asesinato	1
Homicidio doloso	25
Homicidio imprudente	2
Lesiones	1.562
<b>DELITOS CONTRA LA LIBERTAD SEXUAL</b>	<b>213</b>
<b>DELITOS DE VIOLENCIA DE GENERO</b>	<b>668</b>
<b>DELITOS VIOLENCIA DOMÉSTICA</b>	<b>144</b>
<b>BULLYING</b>	<b>17</b>
<b>DELITOS CONTRA EL PATRIMONIO</b>	<b>1.531</b>
Robo con violencia e intimidación	357
Robo con fuerza	1.081
Sustracción de vehículos	93
<b>DELITOS NO ESTRATÉGICOS</b>	
<b>DELITOS DE HURTO</b>	<b>2.283</b>
<b>TOTAL</b>	<b>6.446</b>

Fuente: Datos internos Policía Foral



De entre los Delitos Estratégicos la Policía Foral de Navarra tiene una especial sensibilidad y hace un esfuerzo extra a la hora de trabajar contra la **Violencia de Género**. En esta especialidad el año pasado se atendieron 1.042 asuntos de los que **941 se remitieron al Instituto Navarro de Igualdad (INAI)**, estos representan un **44% de todos los que atendieron los diferentes cuerpos de policía en Navarra**.



La Brigada Asistencial además se encarga de la investigación de temas de especial sensibilidad como es el **acoso escolar** (bullying) del que se conocieron 17 casos en el periodo que analizamos.

Además de aquellos delitos considerados como estratégicos, la Policía Foral tiene una especial sensibilidad con las **desapariciones de personas**. Durante el año 2023 Policía Foral tuvo conocimiento por medio de denuncia de **112 desapariciones**, de ellas 61 lo fueron de menores de edad y 51 de adultos.

### 5.1.2 POLICÍA CIENTÍFICA

La División de Policía Científica realiza funciones de gran complejidad técnica enfocadas a contribuir en el esclarecimiento de hechos delictivos. Su ámbito de actuación abarca desde actuaciones sobre el terreno para la realización de inspecciones oculares y recogida de evidencias para continuar con el análisis de las mismas en el laboratorio y la emisión de informes sobre los resultados obtenidos. Consta de dos Brigadas; una de Criminalística de Campo cuyo ámbito de actuación abarca actuaciones sobre el terreno para la realización de inspecciones oculares y recogida de evidencias, y otra de Criminalística de Laboratorio que se encarga del análisis, aseguramiento y catalogación de esas evidencias. Además de lo anterior emiten informes sobre los resultados obtenidos y tramitan todo aquello relacionado con las sustancias estupefacientes aprehendidas en Policía Foral.

Durante el año 2023 la División de Policía Científica realizó 4645 actuaciones desglosadas según el cuadro anexo.

<b>ACTUACIONES POLICÍA CIENTÍFICA</b>	
	<b>2023</b>
Operaciones SAID	1.467
Operaciones CODIS	239
Inspecciones oculares	401
Necrorreseñas	89
Número de muestras tramitadas en laboratorio	1115
Número de informes generales	1334
<b>TOTAL</b>	<b>4.645</b>

*Fuente: Datos internos Policía Foral*

## 5.2 SEGURIDAD CIUDADANA

La Seguridad Ciudadana en Policía Foral se coordina entre los miembros de la División de Prevención y Atención Ciudadana y los Grupos de Protección y Atención Ciudadana de las Comisarias.

Su trabajo se realiza en base a un trabajo previo de inteligencia, realizado por la División de Información y plasmado en informes y Alertas Preventivas en función de análisis propios de criminalidad.

Todo lo anterior se trasladó en 2023 a diferentes estrategias de Prevención:

- **Planes Integrales Operativos** sobre zonas más sensibles a los ilícitos contra el patrimonio como zonas residenciales y polígonos industriales.
- En **centros escolares** durante la época escolar y con programación mensual se realizaron **campañas contra el consumo y tráfico de drogas**. Asimismo, en coordinación con las direcciones de los centros y con el departamento de educación del Gobierno de Navarra se realizaron **charlas de sensibilización** sobre conductas cívicas, violencia de género, consumo de drogas, ...
- **Campañas de Prevención** en épocas vacacionales o durante fiestas patronales (Semana Santa, San Fermín), o en zonas de ocio.
- **Dispositivos Operativos**, tanto específicos de las diferentes unidades que trabajan la Seguridad Ciudadana como Generales de varias especialidades o diferentes Comisarias de la Policía Foral (San Fermín, Javieradas, Vuelta Ciclista a España, ...) para que estos eventos se resuelvan dentro de los cánones de seguridad que exige la Ciudadanía.
- **Dispositivos conjuntos con Policías Locales** o con otros cuerpos de seguridad de la Comarca de Pamplona. Durante 2023 ante la alarma social se trabajó de manera coordinada junto a estos cuerpos de policía en zonas de mayor afluencia nocturna (discotecas, bajeras de ocio...) con intención de prevenir peleas, altercados, ...
- Dispositivo del **Camino de Santiago**.
- Dispositivos en eventos deportivos y culturales, junto a otras unidades del Área se da protección en diversos espectáculos, partidos de fútbol, baloncesto, ...de diferentes categorías.
- Protocolo de **Actuación ante Agresiones Externas del Servicio Navarro de Salud** desde el año pasado se mantiene contacto permanente con responsables del HUN y del Servicio Navarra de Salud - Osasunbidea con el objeto de prevenir y actuar ante agresiones al personal.
- **Prevención de tráfico de sustancias ilegales** a pequeña escala, de manera conjunta y coordinada con miembros del Grupo de Judicial Norte.
- Protección a las **víctimas de la violencia de género** con medidas creadas para cada nivel de riesgo y control de agresores por parte de los agentes de la Brigada de Protección de Autoridades y de la División de Prevención y Atención Ciudadana.

Esta actividad de inspección y vigilancia trae consigo la interposición de **4.291 denuncias** por diversa normativa que afecta a la Seguridad Ciudadana desglosadas de la siguiente manera según su temática.

SEGURIDAD CIUDADANA	
	2023
Infracción Seguridad Ciudadana	4.128
Ordenanzas	147
Seguridad Ciudadana - Desordenes / Otros	10
Seguridad Ciudadana - Tenencia / Consumo Sustancias	6
<b>TOTAL</b>	<b>4.291</b>

Fuente: Datos internos Policía Foral



### 5.3 SEGURIDAD VIAL

El año pasado **fallecieron en las carreteras navarras 17 personas**; 2023 fue **el año con menos fallecidos en accidentes de tráfico en Navarra desde que se tienen registros**. Sin embargo, en Policía Foral no nos valen estos datos, entendemos que los accidentes de tráfico son una lacra en la sociedad que produce mucho dolor y altera la vida de muchas familias y que nuestra misión en este sentido es seguir trabajando en la disminución de esas cifras.

Buscando este objetivo durante el año pasado, las **unidades de Tráfico de Policía Foral de Pamplona y Tudela**, se controlaron **276.327 vehículos** en controles estáticos (controles preventivos, alcohol-drogas y transporte). Realizándose **134.002 pruebas de alcohol y 6.676 pruebas de drogas**, ocasionando las mismas 704 denuncias administrativas por etilometría positiva y 386 por conducir habiendo consumido drogas.

Junto con los consumos de alcohol y drogas al volante otro aspecto que nos preocupa a la hora de dar seguridad en la carretera es la velocidad excesiva; para combatirla, las unidades de **radar** de Policía Foral realizaron controles que supusieron 24.217 denuncias.

Así mismo el **Grupo de Transportes controló 13.060 vehículos pesados y autobuses**.

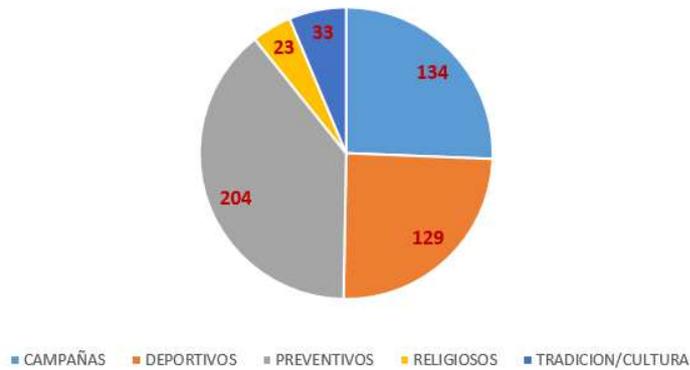
Las unidades de Policía Foral de Navarra atendieron en 2023 en **4.113 accidentes**, además del número de fallecidos indicado se produjeron 417 accidentes con heridos, de los que 133 fueron con heridos graves.

Durante 2023 las unidades adscritas al Área de Tráfico y Seguridad Vial participaron en un total de **134 campañas de vigilancia en materia de Seguridad Vial** de diversa índole.

Es conocido que las unidades de tráfico de Policía Foral colaboran en la protección de los ciudadanos en actividades que salen de la rutina como eventos deportivos, actos tradicionales, eventos deportivos, ...

Durante 2023 se realizaron apoyos a **523 Servicios Especiales** segmentados tal y como aparece en el siguiente gráfico. Cabe destacar el compromiso de Policía Foral con el deporte de base en la Comunidad Foral, como ejemplo: de estos 534 servicios **129** fueron coberturas a pruebas deportivas. Entre ellas, mencionamos como especial la colaboración en la cobertura y seguridad de las etapas 14ª y 15ª de la **Vuelta Ciclista a España**.

## SERVICIOS ESPECIALES TRÁFICO 523



La Brigada de Atestados e Investigación es la encargada, entre otras atribuciones, de la realización y tramitación de los atestados por accidentes graves y por delitos contra la seguridad vial, de la tramitación de las Diligencias que las patrullas de tráfico realizan en los leves y de la creación de informes de mejora en las vías de nuestra comunidad, a instancias de los agentes patrulleros o de los propietarios de la vía.

En la siguiente tabla figuran algunos datos de su actividad durante el año pasado.

ATESTADOS POLICÍA FORAL 2023	
Atestados por siniestros viales	57
Atestados por accidentes laborales	0
Atestados por delitos contra la Seguridad Vial	539
Diligencias a prevención	3025
Actas de denuncias administrativas	194
Informes de mejora de la vía	8

*Datos propios de Policía Foral de Navarra*

## 5.4 PROTECCIÓN MEDIOAMBIENTAL

La Brigada de Protección Medioambiental tiene en su cometido la vigilancia de todo aquello relacionado con las actuaciones contra el medioambiente y el Medio Natural, tanto en asuntos administrativos como penales.

En 2023 realizaron **50 atestados** por ilícitos penales la mayoría de ellos relacionados con **delitos contra los animales** (25) e **incendios forestales** (9). Estas investigaciones dieron como resultado la detención de 15 personas por actuaciones contra el bienestar animal, o contra la normativa de caza o medioambiente.

Se observa un **aumento en el número de incidencias con perros**, tanto por ataques de los mismos a personas o animales (37 actuaciones en 2023) como en el supuesto contrario, ataques contra el bienestar de los mismos (40 denuncias relacionadas con ello), además son numerosos los avisos recibidos por CMC respecto a perros abandonados, animales que invaden calzada ocasionando peligro, o similares.

Además de lo anteriormente expuesto, nuestras patrullas colaboran activamente vigilando las actividades administrativas desarrolladas en el **Medio Natural** (Caza, pesca, vertidos, ...) y en diferentes Dispositivos Operativos como Javieradas o protección en el Camino de Santiago.

## 5.5 JUEGO Y ESPECTÁCULOS

El control del juego y de los espectáculos son competencia exclusiva de la Comunidad Foral de Navarra.

La Brigada de Juego y Espectáculos realiza su labor inspectora en esta faceta de nuestra actividad además de esto realizan informes de apoyo a otros departamentos del Gobierno de Navarra como son Hacienda (en cuestión de impuestos juego e impuestos especiales), Salud (control de venta de tabaco y piscinas), Nasuvinsa (VPO y vivienda social), Medio ambiente (sonometrías) y Bienestar Social (renta garantizada); con estos Departamentos la Brigada de Juego y espectáculos complementa su labor inspectora y sancionadora.

La siguiente tabla recoge los datos de actividad de la Brigada.

ESPECTÁCULOS PÚBLICOS, JUEGO Y PROTECCIÓN DEL MENOR	
	2023
Nº Inspecciones espectáculos taurinos tradicionales (ETT)	56
Nº Informes realizados ETT	1
Nº Propuestas de sanción ETT	39
Nº Inspecciones espectáculos taurinos populares (ETP)	144
Nº Informes realizados ETP	1
Nº Propuestas sanción ETP	1
Nº Inspecciones espectáculos públicos (EP) no taurinos	1.365
Nº Informes realizados espectáculos públicos (EP) no taurinos	7
Nº Inspecciones colaboración con gobierno de Navarra	1.348
Nº Informes realizados colaboraciones Gobierno Navarra	114
Nº Inspecciones juego	1.664
Nº Informes realizados juego	73
Nº Inspecciones "Protección del menor"	325
Nº Informes realizados "Protección del menor"	4

*Datos propios de Policía Foral de Navarra*

## 5.6 SEGURIDAD INTERIOR

Uno de los cometidos propios de la Policía Foral es dar protección a los edificios e instalaciones propios del Gobierno de Navarra, a través de la Brigada de Seguridad Interior se articula esta protección, bien mediante la vigilancia por los propios medios de la misma o mediante la inspección y control de las empresas contratadas para ello. Esta última labor la realiza el Grupo de Seguridad Privada y Sistemas, emitiendo informes y actas de la labor diaria ejercida por estas empresas. Dicho grupo se encarga, además de la extracción de grabaciones de video de cámaras situadas en los edificios, la formación de personal para las empresas y de la preparación de **Estudios de Seguridad** en los edificios.

La variedad de estos inmuebles y la diversidad de sus funciones (desde hospitales, a centros de enseñanza, oficinas, comisarías, parques de bomberos, etc.) hacen necesario el establecimiento de planes de seguridad con sus correspondientes estudios e inspecciones.

PLANIFICACIÓN Y SEGURIDAD PRIVADA 2023	
ASESORAMIENTOS	44
INSPECCIONES	523
ACTAS INSTRUIDAS	522
INFORMES IRREGULARIDADES	115
FORMACIÓN VIGILANTES	68
EXTRACCIÓN GRABACIONES VIDEO	241
PROTOCOLOS REACCION POLICIAL	38
ACTIVACIÓN TARJETAS DASSNET	136
ESTUDIOS DE SEGURIDAD	20
ACCESO P.F. BELOSO	45
CÁMARAS UNIPERSONALES	34

*Fuente: Datos internos Policía Foral*

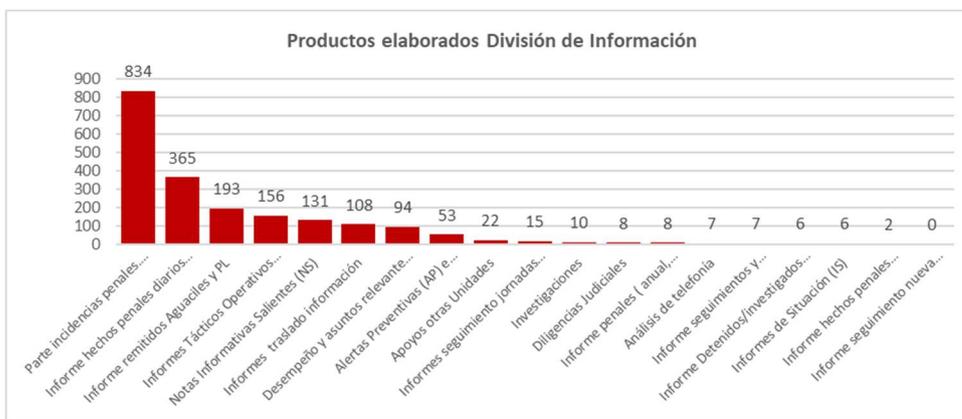
Durante este año; Policía Foral ha adquirido y puesto en funcionamiento cámaras de video de grabación personal; estas cámaras se adquieren para dar más transparencia, si cabe en las actuaciones que los agentes realizan interactuando con ciudadanos. Es el Grupo de Seguridad Privada y Sistemas, en coordinación con la Brigada de Régimen Interno quienes se encargan de la gestión de esas grabaciones con la finalidad de darles el tratamiento que se requiere protegiendo a su vez los derechos de imagen de las personas grabadas. En este sentido durante el año 2023 realizaron 34 actuaciones con respecto a este aspecto.

## 5.7 FUNCIONES DE APOYO

### INTELIGENCIA

Las labores de Inteligencia, entendida esta como el análisis de los datos que la Organización genera para poder dirigir a nuestros operativos de manera más directa a la resolución de los problemas que nos solicita la ciudadanía recae en la División de Información.

Con todos los datos obtenidos la División realiza diferentes tipos de análisis que se transforman en productos remitidos a otras unidades, cuerpos de policía u organismos. Con la finalidad de que el resto de unidades de Policía Foral puedan con este conocimiento incidir con más acierto allí donde se producen los conflictos.



Fuente: Datos internos Policía Foral

Además de este aspecto, desde la misma División, concretamente desde el Grupo de Enlace y Cooperación se mantiene relación con diferentes organismos estatales de los que dependen nuestras políticas de seguridad (Secretaría de Estado para la seguridad, Fiscalía General del Estado, ministerio del Interior, ...), y con Organismos internacionales con los que las Policías de España mantienen colaboraciones.

### COMUNICACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA

El grupo de Comunicación y Participación Ciudadana es el encargado de las relaciones con los medios de comunicación, para ello realizan 7 conexiones radiofónicas diarias informando de temas de interés ciudadano como el estado de las carreteras, posibles manifestaciones, ... Estas conexiones se realizan de lunes a viernes en las emisoras de COPE-Pamplona, RNE-Navarra, SER-Radio Pamplona, COPE- Ribera, Radio Tudela y Onda Cero.

Esta unidad durante el año 2023 emitió 171 notas de prensa a través de <https://www.navarra.es/es/policía-foral>

La visibilidad de una organización en la actualidad pasa en gran medida por mantener cierta actividad en las Redes Sociales, Policía Foral tiene abiertos perfiles en las más populares.

Datos sobre seguidores en dichos perfiles son:

- Twitter/X: 47.183 seguidores, más de 9.600.000 impresiones de pantalla.
- Instagram: 12.645 seguidores, 41.248 visitas y 129.338 personas alcanzadas.
- Facebook: 7.423 seguidores, 16.032 visitas y 86.538 personas alcanzadas.
- YouTube: 929 suscriptores, 136.027 visualizaciones, 26 videos subidos



47.183 SEGUIDORES, 9.600.000 IMPRESIONES DE PANTALLA



12.645 SEGUIDORES, 129.338 PERSONAS ALCANZADAS



7.423 SEGUIDORES, 86.538 PERSONAS ALCANZADAS



929 SUSCRIPTORES, 136.027 VISUALIZACIONES

## FORMACIÓN

La Escuela de Emergencias y Seguridad de Navarra (ESEN) es la encargada de preparar e impartir la formación de los miembros de la Policía Foral. Previamente la ESEN se reúne con la Dirección de Policía Foral y analiza las necesidades formativas de la Organización, está de lo más variada e intenta abarcar gran parte de las necesidades de los agentes en sus labores diarias.

ACCIONES FORMATIVAS DIRIGIDAS A POLICÍA FORAL 2023			
	Nº DE CURSOS	Nº DE HORAS	Nº DE ALUMNOS
INGRESO	1	1093	45
ACTUALIZACIÓN	18	323	1897
ESPECIALIZACIÓN	22	2410	230
PROMOCIÓN	1	299	26
<b>TOTAL</b>	<b>42</b>	<b>4125</b>	<b>2198</b>

Fuente: Datos aportados por Escuela de Seguridad y Emergencias de Navarra



Mención especial merece el **Curso de Gestión Estratégica** que se realizó en primavera de 2023 enfocado para los Comisarios Principales, Comisarios e Inspectores de Policía Foral de Navarra en **colaboración entre PF, ESEN y AIN** (Asociación de la Industria Navarra). En dicho curso se formó a 32 mandos de la Policía en materias de Gestión Avanzada y Estrategia.



## RÉGIMEN INTERNO

La Brigada de régimen interno entre muchas funciones administrativas relacionadas con aspectos de apoyo a nuestra actividad diaria, recibe y canaliza las reclamaciones, sugerencias y agradecimientos que los ciudadanos interponen.

En el año 2023 se recibieron 146 reclamaciones, agradecimientos o sugerencias. Relacionadas con ellas se propusieron 49 reconocimientos (hombres y recompensas)

Se recibieron y tramitaron 93 solicitudes sobre acceso, rectificación, supresión u oposición de antecedentes policiales.

## INTERVENCIÓN EN SITUACIONES ESPECIALES

Entre las funciones de la División de Intervención de Policía Foral entre sus funciones tiene las de dar seguridad y velar por el normal desarrollo de los actos, en situaciones de concentración numerosa de personas como son las manifestaciones eventos deportivos, conciertos, ...

En ese sentido durante 2023 esta unidad custodió 72 manifestaciones y 436 concentraciones. En cuanto a concentraciones de otro tipo se atendieron 137 eventos culturales y 56 eventos deportivos, de los cuales la mayoría fueron partidos de fútbol.

Dentro de la División de Intervención hay una unidad específica para aquellos casos de una dificultad o riesgo especial; el Grupo de Intervenciones Especiales, es el encargado de ese tipo de operaciones. En 2023 actuó en 42 Dispositivos Operativos planificados y en 5 movilizaciones urgentes de las que 2 lo eran por atrincherados.



### GRUPO DE GUIAS CANINOS

El Grupo de Guías Caninos apoya a todas las unidades de Policía Foral en sus cometidos. Desde hace años la labor realizada con nuestros perros nos da unos resultados excelentes en las diferentes especialidades en las que los animales trabajan (drogas, búsqueda de personas, explosivos, ...)

Como parte de su trabajo, durante el año pasado realizaron 154 apoyos a diferentes unidades, estuvieron en 122 controles, e hicieron 55 inspecciones en edificios y eventos.



# 6

## OTRAS FUNCIONES DE APOYO Y COLABORACIONES CON OTROS ORGANISMOS Y EMPRESAS



## 6 OTRAS FUNCIONES DE APOYO

Para la prestación de los servicios de seguridad en Navarra, la Policía Foral mantiene convenios de colaboración con otros servicios policiales, municipales y estatales, así como acuerdos de cooperación y coordinación a través de diferentes comisiones y foros con dichos servicios policiales, con Administraciones Locales, con Departamentos del Gobierno de Navarra y otros organismos de ámbito nacional e internacional. Este año destacamos las siguientes colaboraciones.

### 6.1 EQUIPO DE NEGOCIACIÓN

Desde el año 2015, Policía Foral cuenta con un equipo de personas de diferentes unidades formadas específicamente para la resolución de situaciones críticas para las que sea necesario el diálogo y negociación con las personas que ocasionan dichas situaciones con el objetivo de disminuir los riesgos.

Estas personas mantienen un sistema de guardias para cubrir las 24 horas del día y todos los días del año; son movilizadas en el caso de que se dé una situación crítica (secuestros, personas atrincheradas, ...)

Durante este año pasado el Equipo de Negociación realizó **12 intervenciones** en total, de las cuales **8 fueron con presencia del negociador en el lugar** del Incidente, 2 lo fueron por medio de una intervención telefónica y otras dos estuvieron enmarcadas dentro de una acción de formación continua.

### 6.2 PROTECCIÓN A VÍCTIMAS DE VIOLENCIA DE GENERO

Desde el **Área de Seguridad Ciudadana y de los Grupos de Atención y Protección Ciudadana (GAyPC)** de las comisarías se viene gestionando la **protección a víctimas de violencia de género**. Esta protección se desarrolla por parte de las unidades de Prevención y atención Ciudadana de Pamplona y los GAyPC en los casos de víctimas cuyo riesgo no está catalogado o es de carácter medio; durante el año 2023 se dio protección a 244 mujeres.

La **Brigada de Protección de Autoridades**, en los últimos años pone su experiencia sobre la protección de personas a disposición de este servicio, dando **protección a aquellas víctimas con riesgo catalogado como Alto o Extremo**. Esta unidad dio protección a 36 mujeres durante el año pasado. Además, esta unidad mantiene entrevistas y contactos con autores, interviniendo en este sentido con 150 personas.

En estas operaciones nuestra Organización invierte aproximadamente **7200 horas de trabajo**.

### 6.3 DISPOSITIVO DE SANFERMINES

Son numerosos los Dispositivos Operativos que de mayor o menor envergadura se realizan a lo largo del año por parte de Policía Foral para dar apoyo y seguridad en diferentes eventos y actos multitudinarios, podríamos enumerar conciertos, pruebas de deportivas, actos religiosos, ...

En muchos de ellos actuamos sin compañía, pero en otros lo hacemos en total coordinación con otras policías o cuerpos de seguridad.

Por el impacto económico y social que tienen, la duración de los mismos (9 días), su complejidad organizativa y el gran volumen de población que se acerca a Pamplona en ese periodo; los Sanfermines requieren un **esfuerzo especial** por parte de las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado. Y, como no podía ser de otra manera **Policía Foral colabora y se implica extraordinariamente para que las fiestas transcurran con la normalidad** que se supone.

El Dispositivo organizado para las fiestas incluye la movilización de agentes de las cinco Áreas de Policía Foral y la colaboración en aspectos puntuales de todas las comisarías. En el año 2023 trabajaron una **media de 383 miembros del Cuerpo cada día**, en determinados actos, como los festejos taurinos, en exclusiva; y en otros como los encierros o el día 6 de julio en coordinación con otros cuerpos de policía (especialmente con Policía Municipal de Pamplona). Para dicha coordinación se organizó un Centro de Coordinación con miembros de todos los Cuerpos actuantes.

Se mantuvo una especial presencia en el Chupinazo, encierros, Procesión, salidas de las Comparsa de Gigantes, festejos taurinos, misas de la Octava a San Fermín, fuegos artificiales y Pobre de mí. La coordinación de todo ello obligó a un esfuerzo especial a las unidades de planificación y gestión.

Además de las unidades de Seguridad Ciudadana que estuvieron presentes las 24 horas del día en el epicentro de cada acto, unidades del Área de Tráfico y Seguridad Vial realizaron **401 controles** en los alrededores de Pamplona durante esos días con **26.057 vehículos controlados**. Y se realizaron 26.862 pruebas de alcohol y 370 de drogas.



#### 6.4 VUELTA CICLISTA A ESPAÑA

Los días 9 y 10 de septiembre 2023 dos etapas de la Vuelta Ciclista a España se desarrollaron en Navarra. La primera accedió a nuestra Comunidad Foral desde Francia a través del Puerto de Larrau, acabando en el Puerto de Belagua/Belagoa; y la segunda tuvo su inicio en Pamplona y finalización en Lekunberri.

Policía Foral participó activamente en el Dispositivo de las etapas, tanto aportando seguridad a la carrera a través de los miembros del ATSV de las comisarías de Pamplona y Tudela, como comprometidos en que los espectadores pudieran disfrutar del espectáculo en el ambiente festivo y de normalidad que estos actos requieren a través de los agentes del ASC y de los GPYAC de las comisarías de Estella y Alsasua.

A través de estos eventos Policía Foral demuestra su madurez y preparación para trabajar este tipo de eventos multitudinarios.

#### 6.5 GRUPO DE EDUCACIÓN VIAL

El Grupo de Educación Vial, dependiente del Área de Tráfico y Seguridad Vial, **colabora con centros educativos, asociaciones y empresas en la divulgación y la sensibilización en materia de respeto y educación en la carretera.** Mención especial tiene la actividad denominada **“Lo que dura un parpadeo”** en la que se colabora activamente con personas que han sido víctimas de accidentes de tráfico, y que son acogidas de manera excelente por quienes asisten a sus exposiciones.

Durante el año 2023 este grupo ha recuperado los indicadores de actividad previos a la crisis sanitaria del año 2020.

En 2023 realizaron **782** actividades de enseñanza (Parque Polo y centros académicos) de las que 57 lo fueron en euskera, llegando a un total de **19.337** alumnos.

La actividad “Lo que dura un parpadeo” fue realizada en 72 ocasiones, llegando a 3.839 personas.



## 6.6 COLABORACION CON UNIVERSIDADES

Entre las **líneas estratégicas** de Policía Foral para el periodo 2020-2023 figura la **captación del talento y el fomento de la innovación** en la organización, así como la consecución de un **impacto en sociedad** más allá del marco puramente competencial de la seguridad pública.

En línea con ambos propósitos, se implantaron varios planes de acción, siendo el de la **colaboración con los centros de enseñanzas universitarias radicados en Navarra** uno de los más destacados.

Concretamente, a lo largo de 2023, se ha realizado varias acciones colaborativas entre la Policía Foral con la **Universidad Pública de Navarra (UPNA)** y la **Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)**.

Estas acciones incluyen tanto la acogida de alumnos en su periodo de prácticas curriculares, como la realización de proyectos de fin de grado sobre cuestiones de interés para la Policía Foral. Alguno de estos proyectos llegado incluso a concitar atención mediática, al haberse publicado un artículo en prensa escrita donde se recoge el contenido y resultado del estudio llevado a cabo por los alumnos durante sus prácticas en la Policía Foral.



<https://www.diariodenavarra.es/noticias/navarra/2024/02/01/pobre-nacida-fuera-espana-perfil-victima-autor-delito-juvenil-navarra-596907-300.html>

Desde la UPNA, se reconoció a la Policía Foral, entre otras organizaciones del sector público y privado, al ser invitada al acto de recepción a las entidades colaboradoras celebrado el día 13 de junio de 2023 en el propio

<https://www.unavarra.es/sites/actualidad/contents/noticias/2023/06/14/la-upna-reconoce-a-las-entidades.html>

Asimismo, la Policía Foral participó en el XVI Encuentro de Empleo y Emprendimiento, organizado por la UPNA a través de su Fundación Universidad-Sociedad, celebrado el 25 de octubre de 2023 en el pabellón Navarra Arena.



Además de estas actividades académicas con el alumnado, a lo largo del pasado año se estableció relación con un equipo de investigación superior dependiente de la Facultad de Ciencias de la Salud de la UPNA. El objetivo de estos contactos es establecer un acuerdo marco de colaboración entre ambas organizaciones para el estudio de determinados fenómenos de interés mutuo.

A continuación, se expone el **resumen de actividad** en este ámbito de relación con las universidades durante 2023:

➤ **Prácticas curriculares:**

- 1 alumno UPNA (Sociología): *Estudio sobre arraigo en las comisarías territoriales de PF.*
- 2 alumnos UNED (Criminología) y 1 alumna UPNA (Sociología): *Estudio sobre delincuencia juvenil en Navarra.*

➤ **TFG y prácticas curriculares:**

- 1 alumno UPNA (Ciencia de Datos): *Captación y procesamiento de datos (TFG).*
- 1 alumna UPNA (Ciencia de Datos): *Procesamiento y explotación de datos (TFG y Prácticas Extracurriculares).*

➤ **Investigación post-doctoral:**

- Contacto con Grupo de Investigación “ALTER” (Facultad de Ciencias de la Salud UPNA).

# 7

## PLAN ESTRATÉGICO

24-27



## 7 PLAN ESTRATÉGICO 24-27

### 7.1 PREPARACIÓN PLAN ESTRATÉGICO 24-27

La estrategia de Policía Foral es un aspecto que viene estudiándose en la Organización desde hace décadas. Ya en 1994 se realizó el primer Plan Director, al que han seguido otros en los años 2004, 2013 y 2017.

En 2019, fruto de una reflexión sobre nuestra forma de gestionarnos y sobre el camino que debíamos seguir, se decidió avanzar por el Modelo de Gestión Avanzada como forma de organizarnos. Esa reflexión dio como resultado el Plan Estratégico 20-23 del que hemos escrito en el punto 3.

Durante el año pasado, ante la finalización del Plan anterior se inició otro periodo de análisis de cara a la formulación de un nuevo Plan Estratégico que nos llevará desde el año 2024 hasta el 2027.

Para mejorar nuestra visión de la sociedad y nuestra manera de gestionarnos, en 2023 se realizaron dos acciones importantes encaminadas a definir correctamente el camino que seguiremos en los próximos años.

#### 7.1.1 CURSO DE GESTIÓN PARA ALTOS CARGOS DE POLICÍA FORAL

En colaboración con AIN y la ESEN, entre marzo y junio de 2023 se realizó una formación específica para Comisarios Principales, Comisarios e Inspectores, sobre modelos de gestión, estrategia, ...

Fue un curso ambicioso enfocado a preparar a la “Alta Dirección” de Policía Foral para detectar nuestras fortalezas y debilidades, y a definir nuestro modelo de gestión, enfocar nuestros objetivos futuros, ...

#### 7.1.2 JORNADA DE TRABAJO ESTRATEGICA EN LEYRE

Otro de los hitos importantes a la hora de pulsar nuestra realidad y nuestra relación con la sociedad navarra fue la organización de una jornada de trabajo en la que esos altos cargos de Policía Foral junto con la Dirección del Departamento de Interior Función Pública y Justicia (Consejera y Director General de Interior) y en la que **se definieron los pasos y la dirección** a seguir por nuestro cuerpo en los próximos años.



## 7.2 RECONOCIMIENTO BRONCE FUNDACIÓN NAVARRA PARA LA EXCELENCIA

En 2015 Policía Foral aceptó adoptar el **Modelo de Gestión Avanzada** como guía para su gestión interna. Desde entonces trabajamos para adecuarnos a los nuevos tiempos guiándonos por dicho modelo.

El año **2018** la Fundación Navarra para la Excelencia (FNE) otorgó un reconocimiento por su “Compromiso hacia la excelencia”, fue una primera evaluación respecto a nuestra forma de regimos.

Durante los años pertenecientes al PE 20-23 hemos dado otro empujón al modelo; esto nos ha llevado en 2023 a acceder a ser evaluados de nuevo por la FNE. En esa evaluación obtuvimos en el mes de octubre el Diploma “**Gestión Avanzada BRONCE**”, dando un impulso extra a nuestra idea de que en este sentido avanzamos en la línea correcta.

