

I PLAN DE ACCIÓN EXTERIOR 2021 - 2024



PROCESO DE PARTICIPACIÓN PAEX 21 - 24

DEPARTAMENTO DE RELACIONES CIUDADANAS



INFORME PROCESO DE PARTICIPACIÓN

PAEX 2021 - 2024

Agosto 2021 – Octubre 2021

ÍNDICE

1. INTRODUCCIÓN.....	2
2. OBJETIVOS Y METODOLOGÍA	3
3. AGENTES QUE HAN PARTICIPADO	9
4. APORTACIONES RECIBIDAS	10

ANEXOS	CUESTIONARIO
.....	1
6	
MATERIALES PARA FOMENTAR LA PARTICIPACIÓN DE LOS AGENTES.....	28
DINÁMICAS DE GRUPO	44
MATERIALES UTILIZADOS EN LAS DINÁMICAS DE GRUPO N° 1, N° 2 Y N°3	45
FICHA APORTACIONES DINÁMICA DE GRUPO N° 3	56
MATERIALES UTILIZADOS DINÁMICA DE GRUPO N° 4.....	59

1. INTRODUCCIÓN

En el presente Informe presentamos el proceso de participación por la Dirección General de Acción Exterior para la elaboración del I Plan de Acción Exterior 2021 – 2024 (PAEX 21-24).

Uno de los objetivos estratégicos de la recién creada Dirección General de Acción Exterior (DF271/2019) es la elaboración y desarrollo de este Plan, que tiene, como finalidad, impulsar el posicionamiento global de Navarra tanto Europa como en el resto del mundo. La internacionalización de la institución, a través de la participación en diferentes foros y proyectos, y la denominada Diplomacia Paralela configuran las herramientas de trabajo de este I Plan de Acción Exterior.

La Dirección General de Acción Exterior ha elaborado el Paex 21 – 24 en un contexto de colaboración, información y participación con los diferentes agentes (públicos y privados) vinculados a la acción exterior desde diferentes perspectivas sociales, económicas, empresariales y culturales.

Este proceso participativo pretende hacer cumplir la Ley Foral 12/2019, de 22 de marzo, de Participación Democrática en Navarra, a partir de la cual se regula y garantiza la participación ciudadana en los asuntos públicos de Navarra.

Para ello se ha planteado una metodología de trabajo con el fin de informar con claridad y recoger y analizar las opiniones y aportaciones obtenidas. Este proceso participativo viene a complementar, por su parte, la información recogida mediante la exposición del “Documento de Bases Paex 21-24” en Gobierno Abierto, la plataforma de participación del Gobierno de Navarra.

Por último, debemos señalar que las aportaciones recibidas han sido analizadas, teniendo en cuenta el contexto donde han sido generadas (cuestionario y dinámicas de grupo), con el objetivo de valorar su incorporación a un primer Documento Borrador Paex 21- 24, que posteriormente, a su vez, ha sido sometido a participación y ha estado abierto a nuevas aportaciones.

En todo el proceso, han participado un total de 89 agentes, que han propuesto 100 aportaciones, de las cuales han sido incorporadas total o parcialmente 53. De las 47 propuestas rechazadas, 16 lo han sido porque ya figuraban en el

propio Plan, en sus estrategias vinculadas (Estrategia NEXT, Iniciativa NEXT-RetorNA) o en las políticas de otros Departamentos del Gobierno, y 10 por ser aportaciones que exceden de las competencias de la Dirección General de Acción Exterior. Por tanto, el Plan de Acción Exterior integra total o parcialmente -o de manera implícita en la acción de otros departamentos- el 79% de las aportaciones realizadas.

2. OBJETIVOS Y METODOLOGÍA

Como se indica en la Propia LFPD (12/2019), este proceso participativo responde, entre otros, a los siguientes objetivos operativos:

- Dar a conocer, de manera clara y ordenada, a todos aquellos agentes públicos y privados interesados en la elaboración del Paex 21 – 24, información sobre los contenidos a desarrollar dentro del presente plan.
- Diseñar una serie de materiales y herramientas para fomentar la exposición pública, el análisis y la participación de los agentes interesados.
- Obtener y analizar, de manera específica, las diferentes aportaciones y sugerencias recibidas sobre los contenidos del Paex 21 - 24
- Elaborar un informe específico con la metodología seguida, los agentes que han participado, las aportaciones recibidas y los materiales utilizados.
- Redactar diferentes líneas de actuación y acciones específicas para el futuro Paex 21 -24.

De acuerdo con lo apuntado, para la elaboración del Paex 21 – 24, se han diseñado una diversidad de herramientas de trabajo, tal y como puede comprobarse en la siguiente figura (Figura 1), a partir de un primer documento inicial (resumida), denominado Documento de Bases PAEX 21-24, donde se ha incluido algunos de los contenidos fundamentales sobre los cuales se construirá tal Plan.

FIGURA 1. METODOLOGÍA PAEX 21-24.



En un primer momento, como hemos apuntado, desde Gobierno Abierto¹ se ha puesto a disposición de la ciudadanía y de los agentes interesados el Documento de Bases PAEX 21 – 24 y un cuestionario específico, redactado ad hoc para este proceso, con el objetivo de recoger y valorar todas aquellas opiniones y puntos de vista recibidos, trasladándoles, en el caso de Gobierno Abierto, el correspondiente documento de respuesta.

Una vez iniciado el proceso de participación en Gobierno Abierto, paralelamente, se ha realizado un trabajo de prospectiva basado en un mapeo de agentes, la redacción ad hoc de un cuestionario on-line (sistema *Cawi*) y el diseño y realización de cuatro dinámicas de grupo a partir de una segmentación de los agentes y entidades definidas realizada a partir del mapeo. En cuanto a los agentes interesados se han identificado 4 grupos:

1 <https://gobiernoabierto.navarra.es/es/participacion/procesos/plan-accion-exterior-2021-2024>

- Personas gestoras de proyectos UE de Navarra. Profesionales de diferentes Departamentos del Gobierno de Navarra y centros universitarios, tecnológicos, asociaciones empresariales y sociedades públicas.
- Direcciones Generales del Gobierno de Navarra vinculadas, en diferentes niveles y líneas de trabajo, a la acción exterior.
- Agentes – Entidades que por su trascendencia social y económica representan a una parte importante de Navarra.
- Personal interno de la propia Dirección General de Acción Exterior.

Previa a la participación de los agentes tanto en las dinámicas de grupo como en la cumplimentación del cuestionario (encuesta on-line), se ha enviado a través de mail el Documento de Bases del Paex 21 – 24 y una presentación gráfica de este documento. El análisis de estos documentos y el propio posicionamiento de cada agente han permitido a los mismos definir, de una manera dimensionada, sus aportaciones, tanto en las propias dinámicas (de manera más abierta) como en el propio cuestionario.

El cuestionario se redactó ad hoc para el proyecto (14 ítems abiertas, excepto las cuestiones de control) y se alimentó a través de un proceso de reflexión interna con la Dirección General de Acción Exterior. La información de orden más cualitativa generada, siguiendo un criterio de saturación y análisis estratégico, nos permitió contar con un “mapping metodológico” sobre los diferentes contenidos que abordamos en las 4 reuniones o dinámicas realizadas:

- **Bloque 1. Oportunidad y ejes estratégicos PAEX 21-24:**
- Se plantea como una necesidad, debido a la importancia de UE y a los cambios más globales, que permita trazar una estrategia y también como una oportunidad en el marco del nuevo periodo de programación 21-27.
- Los ejes definidos responden a las necesidades, si bien se apunta la necesidad de desarrollar, específicamente, la atracción talento universitario (alineado con la S3) y un sistema de gobernanza e indicadores de seguimiento.

- Indican la idea de que el PAEX se consolide como eje de actuación estratégico en el tiempo.
- Pueden existir fronteras difusas con el PIN (Plan de Internacionalización de Navarra) y se apuntan algunas otras problemáticas ligadas a la gestión de los proyectos UE.
- **Bloque 2. Navarra en Europa (Eje 1):**
 - Apuntan que la profusión de redes e instituciones genera cierta confusión que es necesario aclarar con un análisis específico.
 - Desarrollan algunas peticiones específicas como alianzas con regiones S3, regiones de perfil industrial, redes universitarias internacionales, migraciones, seguridad civil, etc.
 - La Oficina Permanente en Bruselas es bien valorada y se propone incentivar la comunicación con todos los agentes vinculados al PAEX 21-24.
 - De igual manera, la recién creada Oficina de Proyectos UE (OPE) genera mucho interés y le otorgan la capacidad de ser el nexo de unión entre todo el ecosistema de entidades e instituciones con Proyectos UE. Se debe aclarar la cartera de servicios y los beneficiarios.
 - Describen algunas propuestas como estancias de personal de la OPE en diferentes entidades Dptos., Consorcio SINAI para definir proyectos, la creación de una lista de personas gestoras de proyectos UE, etc.
 - Se afirma la necesidad de generar más sinergias en el momento de la definición y presentación de proyectos para evitar duplicidades y presentar proyectos mejores.
- **Bloque 3. Navarra transfronteriza (Eje 2):**
 - En este eje se ha identificado la existencia de dos segmentos, quienes conocen muy bien estos espacios y quienes apenas los conocen. Existe también interés en participar en nuevos proyectos.
 - Se demanda una mayor actividad de la Eurorregión a nivel socioeconómico, hasta ahora ha predominado la perspectiva sociocultural, incluyendo las líneas estratégicas de Navarra en el propio Plan Estratégico de la NAEN.

- En cuanto a la Comunidad de Trabajo de los Pirineos se desconoce el trabajo que realiza el GN en la definición del Programa Operativo de la misma, con el objetivo de incluir aquellos ámbitos interesantes para Navarra.
- Se demanda realizar nuevas jornadas y formación sobre proyectos a aquellos Departamentos que no han participado en proyectos.
- **Bloque 4. Navarra en el mundo (Eje 3):**
- Uno de los ámbitos de actuación de este Eje 3, es la Estrategia Next y demanda no sólo la creación de comunidad (diáspora navarra), sino también la atracción de talento y apuntan la posibilidad de que exista un cierto solapamiento con el IV Plan de Internacionalización de Navarra.
- La Marca Navarra es otro de los contenidos de este Eje, en el cual destacan la necesidad de elaborar un relato coherente con la imagen actual de Navarra a partir de algunos ejes (sostenibilidad, innovación, destino universitario, calidad de vida, biodiversidad...).
- Por último, aparece la idea – fuerza de posicionar a Navarra como tierra de ensayo/testaje para proyectos de innovación en diversos campos (salud, universidad, big data, etc.).

Una vez realizado el mapeo de agentes, se enviaron 74 cuestionarios online (Gestores de Proyectos UE + Dirección Generales del Gobierno de Navarra) y obtuvimos 30 cuestionarios cumplimentados. Como ya hemos apuntado, a partir de este primer metodológico, obtenido tras el análisis de las respuestas de los agentes al cuestionario on-line, planteamos las reuniones de trabajo siguiendo la práctica cualitativa del “focus group”. El equipo de trabajo hacía una presentación general (antecedentes y logros obtenidos) de los temas a tratar (ejes estratégicos y líneas de actuación) e iniciaba la dinámica, siguiendo una segmentación de contenidos, con el objetivo de ordenar y organizar las intervenciones de las personas participantes. Intervenciones que trataban de ser lo más libres y espontáneos posible, si bien eran moderadoras por el propio equipo de investigación que, como resultado de la propia dinámica, planteaba unas conclusiones con el objetivo de identificar y reforzar las aportaciones que mayor consenso habían recibido.

Se realizaron cuatro dinámicas de grupo:

- DG N°1. 16 de junio 12.00 h – 14.00 h. Personas gestoras de proyectos UE de diferentes Departamentos del Gobierno de Navarra, Sociedades Públicas, Agentes SINAI, Universidades, Centros Tecnológicos y Asociaciones Empresariales de Navarra.
- DG N°2. 21 de junio 16.30 h – 18.30 h. Direcciones Generales del Gobierno de Navarra relacionadas con el PAEX 21 – 24 (Medio Ambiente, Empresa y Proyección Internacional, Industria, Políticas Migratorias, Educación, Medio Ambiente, Desarrollo Rural, Innovación y Acción Exterior.
- DG N°3. 25 de junio 12.00 h – 14.00 h. Personal técnico de la Dirección General de Acción Exterior.
- DG N° 4. 28 de junio 12.00 h – 14.00 h. Diferentes entidades e instituciones representativas del tejido social y económico de Navarra (Universidades, Aditech, Cámara de Comercio e Industria, Anel, Colegio de Sociólogos, Eusko Ikaskuntza, etc.)

El mapping metodológico obtenido en los cuestionarios (apuntado unas líneas más arriba) y la información obtenida en las dinámicas han sido la base para la definición de la matriz de aportaciones que recogemos en los siguientes apartados.

3. AGENTES QUE HAN PARTICIPADO.

	Gestores/as	Direcciones Generales	Personal DGAEX	Agentes sociales
CUESTIONARIO	28	2		
JORNADA DE TRABAJO Nº 1	43			
JORNADA DE TRABAJO Nº 2		7		
JORNADA DE TRABAJO Nº 3			10	
JORNADA DE TRABAJO Nº 4				23
TOTAL			113	

Gestores	63	Cuestionarios enviados	
		22	Agentes SINAI
26	Agentes GN		
15	Agentes SSPP		

Direcciones Generales	11	cuestionarios enviados	
			Dirección Gerencia Instituto Navarro Juventud
			Dirección General Cultura - Institución Príncipe de Viana
			Dirección General Universidad
			Dirección General Observatorio Realidad Social, Planificación y Evaluación Políticas Sociales
			Dirección General Política de Empresa, Proyección Internacional y Trabajo
			Directora General Industria, Energía y Proyectos Estratégicos S3
			Dirección General Agricultura
			Dirección General Innovación
			Dirección Gerencia Servicio Navarro Empleo
			Dirección General Medio Ambiente
			Dirección General Desarrollo Rural

Agentes Sociales

**ADITECH
CEN
SODENA
ANEL
CPEN
CÁMARA DE COMERCIO
ZABALA INNOVATION CONSULTING
BANTEC
INICIATIVAS INNOVADORAS
EUSKO IKASKUNTZA
COLEGIO SOCIOLOGÍA y POLITOLOGÍA DE
NAVARRA
UPNA
UNAV
FNMC
Fundación Caja Navarra
Proyecto 21**

4. APORTACIONES RECIBIDAS

ID	EJE	LÍNEA	APORTACIÓN	GRUPO PROPONENTE					INCORPORACIÓN AL PAEX		
				Gestores/as	Direcciones Generales	Personal DGAEX	Agentes sociales	Gobierno abierto	Sí	Parcialmente	No
1	NAVARRA EN EUROPA	Navarra en instituciones y organismos europeos	Mayor información sobre las instituciones y organismos en los que participa Navarra	X	X				X		
2			Estrategia de concierto de acuerdos con regiones con perfil similar (S3, destino universitario...)	X	X				X		
3			Comité de las Regiones: conocimiento específico	X						X	
4			Participación en instituciones que trabajen en asuntos regulatorios	X							
5			Participación en espacios relacionados con las migraciones (normativa europea)	X					X	X	
6			Mejora de la visibilidad y ampliación de miras de la Acción Exterior de Navarra			X					
7			Desarrollo de un ecosistema PAEX, con definición de un sistema de gestión con indicadores	X	X				X		
8			Plataforma de trabajo para desarrollar y gestionar el PAEX. Consolidar el PAEX	X			X		X		
9		Oficina Permanente en Bruselas	Información servicios y beneficiarios y comunicación Navarra-Bruselas-Navarra	X		X			X		
10			Agentes SINAI en Europa / Misiones con "study visits"	X			X			X	
11			Misiones inversas: personal de la OPB en entidades del ecosistema PAEX	X					X		

12		Actitud proactiva de la OPB	X					X		
13		Incrementar con nuevos recursos la Oficina Permanente (servicios a demanda)	X		X			X		
14		Especialización personal por áreas temáticas (pj. Emprendimiento)	X							X
15		Información sobre estrategias europeas de relevancia para Navarra	X					X		
16		Alianzas con otras regiones similares a Navarra (planes de acción conjuntos)	X						X	
17		Programa específico de información sobre eventos UE a entidades y organismos de Navarra	X						X	
18		Apoyo logístico para la realización de reuniones y eventos	X					X		
19	Oficina de Proyectos Europeos	Mapa de oportunidades del nuevo Marco Financiero Pluriaual 2021-2027	X	X				X		
20		Sistema de información "digerible"	X	X				X		
21		Ayuda a gestores/as Dptos GN para la elaboración de propuestas (apoyo financiero, socios)	X	X				X		
22		Formación gestores/as Dptos GN para fomentar su profesionalización	X	X					X	
23		OPE como nexo de unión del ecosistema PAEX	X		X					
24		Proyectos Internacionalización de la educación - Erasmus + y otros programas	X			X				
25		Revisión de los beneficiarios: apertura a SSPP		X						X
26		Información servicios y beneficiarios: Dptos GN, SSPP (posicionamiento) y Ciudadanía	X	X	X	X			X	
27		Programa Mentores Éxito en Proyectos UE - Apoyo Dpto - SSPP	X							X
28		Apoyo para agilizar trámites administrativos en Dpto GN - proyecto UE	X							X
29		Representar a Navarra en Brokerage Events	X							X

30		Más intercambio de BBPP y de información entre agentes navarros en proyectos (ARFE)	X	X	X	X			X		
31		Mayor presencia de empresas y EELL en Proyectos (Europa + Cerca, Bonos SIC, Consultoría)	X			X				X	
32		Participación en FEMPA					X			X	
33		Intercambio y visibilización de entidades y empresas para el desarrollo de proyectos	X						X		
34		Formación de un consorcio SINAI como tercera parte	X							X	
35		Elaboración lista GN de gestores/as en proyectos UE	X	X						X	
36		Creación de una red de gestores/as permanente en los Dpto del Gobierno de Navarra	X			X			X		
37	Foros, partenariados y redes europeas	Mayor información sobre los foros y redes en los que participa Navarra	X	X							
38		Mapa de redes de la UE		X					X		
39		Análisis esfuerzo / resultado de la participación en foros y redes		X	X						
40		Áreas Estratégicas S3 y posicionamiento en UE	X						X		
41		Presencia en Salud (Medicina Personalizada) y SPC (Súpercomputación)									X
42		Presencia en Foros específicos de Protección Civil	X								X
43		Presencia en redes de voluntariado como forma de aumentar el sentimiento europeísta			X						X
44		Definir y personas de referencia para su seguimiento. Foro(s) permanente(s) de encuentro	X							X	
45		Presencia en redes de I+D+i de manera específica	X							X	
46		Redes Universitarias Internacionales			X					X	
47		Atraer talento extranjero empresa y universidades (tercer grado)	X	X						X	
48		Economía circular, biodiversidad, cambio climático, agroalimentación, ecología	X							X	
49		Presencia en PPPs y Eranets								X	

50	NAVARRA TRANS-FRONTIERA E INTER-REGIONAL	NAEM - Eurorregión	Mayor protagonismo de entidades de Navarra en proyectos de la NAEM como coordinadores	X							X	
51			Información específica NAEM: convocatorias, temáticas, financiación, posibles socios...	X		X						X
52			Brokage / Webninar para coordinar proyectos a la Convocatoria NAEM			X						X
53			Foro sectoriales empresariales y Big Data Universidades			X		X				X
54			Desarrollar un proyecto sobre respuesta única en emergencias.	X								X
55			Fomentar el conocimiento de posibles socios en los tres territorios (Entidades, Cámaras, etc)	X				X				X
56			Homogenización de titulaciones (alianzas académicas), conocimiento idiomas y mercado laboral común	X				X				X
57		Comunidad de Trabajo de los Pirineos	Mayor presencia de estrategias de Navarra en el PO	X							X	
58			Base de ideas iniciales de proyecto y capitalización del histórico de proyectos	X	X							
59			Mayor coordinación entre Dpto Gobierno de Navarra y proyectos coordinados por Navarra	X	X					X		
60			Continuación de NAVARREFA. Posible extensión a NAEM	X						X		
61			Estrategia de capitalización de los proyectos existentes y de los futuros (resultados)	X						X		
62			Labor pedagógica sobre el funcionamiento y la gobernanza de la CTP, en especial ante Dptos. GN				X					
63			Selección de una base de empresas innovadoras para colaboración público-privada	X			X					X
64			Navarra posicionamiento como referencia en economía social					X				
65	Otros foros transfronterizos	Volver a formar parte de ARFE (Asociación de Regiones Fronterizas Europeas)				X						

66	NAVARRA EN EL MUNDO	Estrategia NEXT - Ciudadanía Exterior	Plan Comunicativo de la Estrategia Next - refuerza IV PIN - atracción talento	X			X			X		
67			Mayor énfasis en la atracción del talento, no solo retorno		X							X
68			Mayor atención hacia el retorno de personas con baja cualificación		X							X
69			Programa Ikerbasque (I+D) y atracción talento I+D+I y Universidades (tercer ciclo e investigador)	X	X		X					X
70			Creación comunidad Next y grupo de personas que han residido en el extranjero para apoyo	X		X		X				X
71			Financiación privada para fomentar la atracción de talento	X								X
72			Énfasis en la formación y atracción de personas emprendedoras de Navarra en el exterior					X				X
73			Programas de retorno flexible según ciclo profesional y/o vital (plataforma)	X			X					X
74			Creación de un programa "Cajal Navarro" o similar para retorno de investigadores/as Navarra	X			X					X
75			Creación de una comunidad de trabajo con residentes en el extranjero para identificar ideas	X					X			
76			Revisar concepto "personas navarras" y tener en cuenta personas migrantes navarras		X							X
77			Aprovechamiento de la base de datos Next para captación de personas trabajadoras			X						X
78			Replicar un modelo parecido al de BECAS ICEX España Exportación e Inversiones E.P.E.	X								X
			Centros navarros en España y en el extranjero									
79		Coordinación PAEX, PIN 4 y Plan de Ciencia	X							X		

80	Alianzas estratégica internacionales	Acuerdos internacionales con Francia	X							X
81		Comunicación interior y exterior integral	X	X	X	X				X
82		Diplomacia paralela: aprender de otras regiones más avanzadas				X				
83		Cámara Navarra: presencia estratégica en el Exterior (UE - Alianzas)				X				
84		Posicionamiento específico para incentivar la internacionalización de la educación	X			X				
85	Imagen "Marca Navarra" y promoción exterior	Posicionamiento Navarra I+D+I a nivel de imagen de marca	X			X				
86		Navarra destino universitario		X						
87		Navarra como destino para ensayar proyectos piloto (Bid Data, Salud, Renovables, Industria, agro, ...)	X			X				
88		Diseñar un relato integral: innovación, calidad de vida, cohesión social, sostenibilidad, cultura, empresa	X							
89		Comunicación integral en el interior y en el exterior respecto al relato-marca Navarra	X							
90		Interiorizar y darle un sentido estructural a la Marca Navarra			X	X				
91		Comunicación segmentada por públicos-objetivo	X							X
92		Necesidad de tener una imagen coherente ante posibles inversores				X				
93		Refuerzo IV PIN a través de PAEX e imagen Navarra			X	X				
94	Navarra como referente UE en economía social				X			X		

Una vez finalizado el proceso de enriquecimiento del documento de Bases se proceden a incorporar al documento borrador las aportaciones realizadas en los distintos grupos de trabajo.

Las acciones propuestas que han sido rechazadas lo son por los siguientes motivos:

14 – Especialización del personal de la Oficina de Bruselas por áreas temáticas: no contamos con personal suficiente en la Delegación como para poder especializar por áreas temáticas. Actualmente la Delegación de Bruselas la componen una técnica superior, una administrativa y dos personas becarias.

25 – Oficina de Proyectos Europeos: revisión de los beneficiarios de sus servicios; apertura a sociedades públicas. El público objetivo de la OPE son los Departamentos de Gobierno de Navarra de manera directa y el resto de sociedad de manera indirecta. Las sociedades públicas pueden beneficiarse de información, asesoramiento y atención de la Oficina de Proyectos Europeos siempre que su propuesta esté acompañada por personal funcionario de la Administración. El objetivo de la OPE es la europeización de la Administración Pública de Gobierno de Navarra, consiguiendo de este modo, tener un mayor conocimiento de asuntos europeos el personal funcionario de Navarra.

27 – Programa Mentores éxito en Proyectos EU, apoyo Departamentos y Sociedades Públicas: el personal que compone actualmente la Oficina de Proyectos Europeos son 5 personas. Es uno de los servicios el acompañamiento y ayudas en la identificación, presentación y gestión de los proyectos EU. El servicio de mentoring requiere unos recursos que actualmente la OPE no dispone. No obstante, se valorará en un futuro en función de la evolución de la OPE.

28 – Apoyo para agilizar trámites administrativos en departamentos de Gobierno de Navarra en proyectos europeos: se rechaza porque es un servicio que ya realiza la OPE.

31 – Mayor presencia de empresas y entidades locales en proyectos (Europa + Cerca, Bonos SIC, consultoría): se rechaza puesto que no es un indicador que dependa directamente de la Dirección General de Acción Exterior. Obviamente es uno de los objetivos el conseguir que todos los agentes de Navarra opten y participen en proyectos EU y es por ello que se llevan a cabo iniciativas como los Foros Permanentes de Encuentro para acercar la información de Bruselas a Navarra, la misión Europa+Cerca para acercar las entidades de Navarra a Bruselas o los Bonos SIC del Departamento de Desarrollo Económico para financiar los gastos de consultoría de presentación a convocatorias europeas. No obstante, la consecución o no de la financiación y por ende, la mayor presencia de empresas y entidades locales en proyectos no es un hecho que desde la Dirección General podamos controlar de manera directa. Siendo,

como hemos argumentado, un objetivo deseable y al que dirigimos los esfuerzos.

32 – Participación en el Fondo Europeo Marítimo y de Pesca (FEMPA):

El FEMP es el fondo de las políticas marítima y pesquera de la UE. EL Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación es la Autoridad responsable de la gestión del Programa operativo nacional.

Es uno de los cinco Fondos Estructurales y de Inversión Europeos (Fondos EIE), gestionados conjuntamente por la Comisión Europea y los países de la UE mediante la firma de Acuerdos de Asociación.

Estos fondos son programas de gestión indirecta: aquellos programas cuyos recursos están regulados por entidades locales (de los Estados Miembros), en particular, las regionales, que disponen el uso de los recursos a través de métodos y procedimientos que responden a la lógica y las normas nacionales sobre la base de una programación aprobada por la CE.

Los Fondos EIE son fondos con cuantías negociadas y preasignadas a los Estados Miembros que han de implementar, monitorizar y certificar las inversiones realizadas de acuerdo al Programa Operativo- “Plan de Acción” - aprobado por la Comisión.

La OPE trabaja con el resto de los programas del MFP 2021-2027 de gestión directa, de concurrencia competitiva y con consorcios internacionales

En los programas de Gestión Directa, la Comisión Europea se reserva la gestión exclusiva de éstos, desde la publicación de las convocatorias hasta la selección final de los proyectos, además de la gestión contractual y financiera de los mismos.

34 – Formación de un consorcio SINAI como tercera parte: la entidad coordinadora de los agentes SINAI es la Fundación ADITECH. La Dirección General de Acción Exterior no es competente para formar un consorcio SINAI. No obstante, trasladamos esta inquietud al coordinador de agentes SINAI para su conocimiento.

35 – Elaboración de una lista en Gobierno de Navarra de personas gestoras en proyectos europeos: los distintos Departamentos de Gobierno de Navarra, específicamente las DG Función Pública y Acción Exterior trabajamos para la creación de la misma.

41 – Presencia en Salud (Medicina Personalizada) y Supercomputación (SPC): a través del Departamento de Desarrollo Económico concretamente de la Dirección General de Industria, Innovación y Proyectos Estratégicos se participa en la ERA NET PERMED de medicina personalizada, el centro de investigación NAVARRABIOMED participa del consorcio internacional ICperMED de medicina personalizada y la Delegación de Bruselas es coordinadora del grupo de trabajo de salud en ERRIN (red europea de regiones activas en I+D+i). Respecto a Supercomputación, a través del convenio con ADITECH para la participación activa en redes europeas se monitorizan e incentiva la presencia en la AI&Data&Robotics PPP en Horizon Europe (continuación de BVDA+euRobotics), Made in Europe PPP en Horizon Europe (continuación de EFFRA), Processes4Planet PPP en Horizon Europe (continuación de SPIRE) y European Partnership for Key Digital Technologies (KDT). No tratándose ninguna de

una red/foro específico en supercomputación sí que tratan temas SPC que pueden ser de aprovechamiento para los agentes de Navarra.

42 – Presencia en foros específicos de Protección Civil: no hemos tenido esa demanda con anterioridad ni parece ser una de las prioridades de la estrategia de especialización inteligente S3 (S4). No obstante, animamos a contactar con la Dirección General de Acción Exterior para explorar la participación de la persona interesada en la misma.

43 – Presencia en redes de voluntariado como forma de aumentar el sentimiento europeísta: los recursos que dispone la Dirección General de Acción Exterior son limitados por lo que el personal de la DGAEX no puede participar como tal aunque sí animar a las personas funcionarias a su participación e información sobre su funcionamiento.

49 – Presencia en PPPs y ERANETS: se rechaza ya que actualmente se participa en dos ERANETS, en ERAMIN a través de la Dirección General de Innovación y en ERANET a través de la Dirección General de Industria, Energía y Proyectos Estratégicos. PPPs ver respuesta 41 y convenio con ADITECH.

53 – Foros sectoriales empresariales y Big Data Universidades: la Euroregión es un organismo internacional compuesto por 3 regiones; Nueva Aquitania-Euskadi-Navarra donde las decisiones se toman de manera consensuada en los comités ejecutivos. Navarra podemos proponer las acciones que consideremos oportunas, no obstante, no tenemos potestad para ejecutarlas sin consenso por las 3 partes.

54 – Desarrollar un proyecto sobre respuesta única de emergencias: ver respuesta 53.

67 – Mayor énfasis en la atracción del talento, no solo del retorno: la estrategia NEXT está diseñada para y contempla a toda la ciudadanía navarra en el exterior, independientemente de ser considerada talentosa o no. La LORAFNA reconoce que las personas navarras en el exterior tienen los mismos derechos políticos que las personas residentes sin distinguir por cuestión de talento. Además de ser el talento un concepto “indeterminado” en función del ámbito y el contexto en el que nos encontremos. El talento investigador es distinto del talento industrial y a su vez ambos son distintos del talento artístico. La estrategia NEXT es transversal a estas definiciones procurando un retorno de todas aquellas personas navarras que así lo deseen.

68 – Mayor atención hacia el retorno de personas con baja cualificación: ver respuesta 67.

69 – Programa Ikerbasque (I+D) y atracción talento I+D+i y Universidades (tercer ciclo e investigador): ver respuesta 67 y además, Gobierno de Navarra a través de la DG Innovación, DG Universidad, DG Política Empresarial trabajan sendos planes de atracción de talento donde la Estrategia NEXT sirve de canal comunicacional y transversal para el contacto con la ciudadanía navarra en el exterior.

70 – Creación de una comunidad NEXT y grupo de personas que han residido en el extranjero para apoyo: se rechaza porque es una de las medidas que ya contempla la Iniciativa NEXT RetorNA.

71 – Financiación privada para fomentar la atracción de talento: ver respuesta 69.

72 – Énfasis en la formación y atracción de personas emprendedoras de Navarra en el exterior: se rechaza porque es una de las medidas que ya contempla la Iniciativa NEXT RetorNA.

73 – Programas de retorno flexible según ciclo profesional y/o vital (plataforma): La iniciativa NEXT-RetorNa, presentada durante el proceso de participación del PAEX, ya contempla la creación de escenarios de retorno basados en el ciclo vital del emigrante .

74 – Creación de un programa “Cajal Navarro” o similar para retorno de investigadores/as a Navarra: ver respuesta 69 y además existe la convocatoria ANDIA de la DG Innovación que es precisamente el objetivo de esta propuesta.

76 – Revisar concepto “personas navarras” y tener en cuenta personas migrantes navarras: La Extrategia NEXT para la ciudadanía navarra en el exterior maneja un concepto amplio de “ciudadanía navarra” el exterior que incluye a personas nativas navarras y otras personas que muestran vinculación con Navarra o sentido de pertenencia a esta tierra por distintas razones: por haber residido en ella desde la experiencia migratoria, por haber estudiado, por afinidad cultural, por simpatía...

77 – Aprovechamiento de la base de datos NEXT para captación de personas trabajadoras: se rechaza porque ya se contempla en la Iniciativa NEXT RetorNA.

78 – Replicar un modelo parecido al de las BECAS ICEX España Exportaciones e Inversiones: se rechaza porque el Servicio de Proyección Internacional del Departamento de Desarrollo Económico ya cuenta con esas Becas para personas tituladas universitarias para realizar prácticas internacionales.

79 – Coordinación PAEX, PIN 4 y Plan de Ciencia: se rechaza porque los equipos de gobernanza del PAEX mantienen reuniones quincenales con el equipo de gobernanza el Plan de Internacionalización 4 así como el Director General de Acción Exterior forma parte del Consejo Asesor I+D+i de Gobierno de Navarra, organismo encargado de la supervisión del Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación por lo que se entiende se cumple estas labores de coordinación.

80 – Acuerdos internacionales con Francia: Navarra formamos parte de redes europeas ERRIN, VANGUARD, etc. organismos pluriregionales (Euroregion, CTP...) pero sí se trata de una de

las medidas del Plan de Acción Exterior el incremento de acuerdos interregionales con otras regiones de Europa, entre ellas; Francia. No obstante, la DGAEX no tiene potestad para firmar acuerdos región/Estado por lo que se rechaza, sin obviar la relación existente entre las regiones francesas de las redes anteriores y la especial conexión con Nueva Aquitania.

81 – Comunicación exterior e interior integral: se trabaja en reforzar y mejorar la comunicación de la actividad de la DG Acción Exterior. Se acepta.

91 – Marca Navarra; comunicación segmentada por públicos objetivo: la Dirección General Acción Exterior es competente para el impulso de la imagen de Navarra con su promoción y proyección exterior sin embargo, es la Dirección General de Comunicación y Relaciones Institucionales quien lidera el grupo de trabajo para la creación de la “Marca Navarra”.

Una vez concluida la primera fase de participación del Plan de Acción Exterior, el documento de bases inicial ha sido enriquecido y se ha redactado el borrador de dicho plan, que ahora se somete a exposición pública. El plazo de aportaciones al borrador del plan estuvo abierto hasta el 18 de octubre.

Se recibieron 3 aportaciones a través del Portal de Gobierno Abierto, 3 aportaciones a través de correo electrónico y todas fueron estudiadas y tenidas en cuenta a la hora de confeccionar el documento final. Igualmente, en fecha 11 octubre 2021 se solicitó al INAI/NABI examen del Plan de Acción Exterior, siendo emitido informe por su Directora gerente en fecha 18 octubre 2021 y de igual manera incluidas las sugerencias en el mismo realizado.

Además, en fecha 15 de octubre la Dirección General de Acción Exterior y todo el personal que la compone se reunió para analizar la última versión del Plan de Acción Exterior 2021-2024 en una dinámica que tuvo una duración de 3h donde se examinó de manera pormenorizada el mismo finalizando así el proceso de aportaciones del I Plan de Acción Exterior 2021-2024 de Gobierno de Navarra.

CUESTIONARIO

Aportaciones al I Plan de Acción Exterior 2021 – 2024(PAEX) - Ekarpenak
2021 - 2024 Kanpo Ekintzaren I.

Planari (KEP)

Presentación/Aurkezpena

Le informamos que el responsable del tratamiento de los datos de carácter personal proporcionados al cumplimentar este formulario es del Gobierno de Navarra (Dirección General de Acción Exterior). La información obtenida, se utilizará únicamente para el desarrollo del Plan de Acción Exterior 2021 – 2024, y será eliminada una vez finalice el mismo.

Jakizu Nafarroako Gobernua (Kanpo Ekintzarako Zuzendaritza Nagusia) dela galdetegi hau betetzean eman dituzun datu pertsonalen tratamenduaren arduraduna. Eskuratu den informazioa Kanpo Ekintzaren Plana 2021 – 2024 garatzeko soilik erabiliko da eta, behin plana bukatutakoan, ezabatu egingen da.

* ¿Desea realizar el cuestionario en Castellano o en Euskera?

Castellán

Euskera

Aportaciones al I Plan de Acción Exterior 2021 – 2024 (PAEX) - Ekarpenak
2021 - 2024 Kanpo Ekintzaren I.

Planari (KEP)

Punto de partida

1- Ante la ausencia de un Plan específico ¿Cree necesario que la Dirección General de Acción Exterior elabore un Plan de Acción de Exterior para los próximos 4 años por primera vez?

- Sí
- No
- Ns/Nc

2- ¿Le parece adecuada la distribución de los Eje Estratégicos en los cuales se distribuyen las acciones del Plan: Navarra en Europa, Navarra Transfronteriza e Interregional, Navarra ante el Mundo?

- Sí
- No
- Ns/Nc

3- ¿Plantearía Vd. incluir alguna otra posible Línea o Eje Estratégico en el Plan de Acción Exterior de 2021 – 2024? ¿Qué posibles acciones incluiría en ese nuevo eje?

Aportaciones al I Plan de Acción Exterior 2021 – 2024(PAEX) - Ekarpenak
2021 - 2024 Kanpo Ekintzaren I.
Planari (KEP)

Navarra en Europa

4-¿Qué cuestiones y/o líneas de trabajo le parecen necesarias incluir para reforzar la presencia de Navarra en las instituciones y organismos europeos

(Consejo, CARUE, Comité de las Regiones, etc.)?

[Redacted]

5-¿Y qué cuestiones le parece importantes que desarrolle o siga desarrollandola Oficina Permanente de Navarra ante la Unión Europea (Delegación en Bruselas)?

[Redacted]

6-La recién creada Oficina de Proyectos Europeos presta servicios a los diferentes Departamentos del Gobierno de Navarra ¿Qué espera de esta Oficina de Proyectos Europeos?

[Redacted]

7-¿Considera necesario ampliar o transformar la participación en foros, partenariados y redes europeas? ¿En cuáles?

[Redacted]

8-¿Considera útiles las medidas que desarrolla el Gobierno de Navarra para la captación de fondos europeos? ¿Cómo puede mejorarse el retorno de Navarra en programas e iniciativas de la UE?

[Redacted]

Aportaciones al I Plan de Acción Exterior 2021 – 2024(PAEX) - Ekarpenak
2021 - 2024 Kanpo Ekintzaren I. Planari (KEP)

Navarra Transfronteriza e Interregional

9- ¿Qué aspectos considera necesario reforzar respecto de la participación de Navarra en la Eurorregión Nouvelle Aquitaine – Euskadi – Navarra?

[Redacted]

10- Por su parte, la CTP (Comunidad Trabajo de los Pirineos) es la entidad que gestiona los fondos del Programa de Cooperación Territorial España - Francia – Andorra (INTERREG-POCTEFA) ¿De qué forma podría mejorarse la participación de Navarra en la CTP?

[Redacted]

Aportaciones al I Plan de Acción Exterior 2021 – 2024(PAEX) - Ekarpenak
2021 - 2024 Kanpo Ekintzaren I.

Planari (KEP)



Navarra en el Mundo



11- ¿Le parece de utilidad la participación de Navarra en los distintos foros y conferencias en los que ahora lo hace? A su juicio, ¿Deberíamos tener presencia en otros?

[Redacted]

12- La Estrategia Next para la Ciudadanía pretende fomentar la creación de vínculos y establecer nuevos programas de atracción de talento entre las personas de Navarra residentes en el exterior y la propia Comunidad. ¿Le parecen adecuadas las medidas incluidas en la Estrategia Next? ¿Incluiría alguna otra?

[Redacted]

13- ¿Qué medidas o líneas de trabajo estima que podrían mejorar la imagen y la marca Navarra en el exterior?

[Redacted]

14- ¿Qué papel debería, a su juicio, desempeñar el Gobierno de Navarra en materia de Acción Exterior?

[Redacted]

15- Comentario final. Espacio para incluir cualquier otra cuestión o línea de trabajo para mejorar el Plan de Acción Exterior 2021-2024

[Redacted]

16- ¿Estaría Ud. interesado/a en participar en alguna sesión presencial/virtual dentro de este proceso de participación?

Sí

No

17- Datos de contacto

Nombre y
apellidos

Dirección de
correo
electrónico

Entidad

Aportaciones al I Plan de Acción Exterior 2021 – 2024(PAEX) - Ekarpenak
2021 - 2024 Kanpo Ekintzaren I.

Planari (KEP)

Abiapuntua

1- Berezko Planik ez dagoenez; zure iritziz, beharrezkoa al da Kanpo Ekintzarako Zuzendaritza Nagusiak Kanpo Ekintzaren Plan bat egitea datozen 4 urteetarako lehen aldiz?

- Bai
- Ez
- Ed/Ed

2- Egokia iruditzen zaizu Planaren ekintzak banaturik dauden Ardatz Estrategikoen banaketa: “Nafarroa Europan”, “Nafarroa Mugaz gaindikoa eta Eskualdeen artekoa”, “Nafarroa Munduan”?

- Bai
- Ez
- Ed/Ed

3- Proposatuko al zenuke beste lldo edo Ardatz Estrategikoren bat sartzea 2021

– 2024ko Kanpo Ekintzaren Planean? Zer ekintza sartuko zenituzke ardatz berri horretan?

[Redacted area]

Aportaciones al I Plan de Acción Exterior 2021 – 2024(PAEX) - Ekarpenak
2021 - 2024 Kanpo Ekintzaren I.

Planari (KEP)

Nafarroa Europan

4- Zer gai eta/edo lan ildo iruditzen zaizkizu beharrezkoak Nafarroak Europako erakunde eta organismoetan duen parte-hartzea sendotzeko (Kontseilua, CARUE, Eskualdeen Batzordea, etab.)?

[REDACTED]

5- Eta zer gai iruditzen zaizkizu garrantzitsuak, Nafarroak Europar Batasunean duen Bulego Iraunkorrek garatzeko edo garatzen jarratzeko (Ordezkaritza Bruselan)?

[REDACTED]

6- Europako Proiektuen Bulego sortu berriak zerbitzuak ematen dizkie Nafarroako Gobernuako Departamentuei. Zer espero duzu Europako Proiektuen Bulego horretaz?

7- Zure iritziz, beharrezkoa al da parte-hartzea areagotzea edo eraldatzea

[REDACTED]

Europako foro, partzuergo eta sareetan? Zeinetan?

[REDACTED]

8- Zure ustez, egokiak al dira Nafarroako Gobernuak darabiltzan neurriak Europako funtsak bereganatzeko? Nola hobetu daiteke Nafarroarako itzulkinaren EBko programa eta ekimenetan?

[REDACTED]

Aportaciones al I Plan de Acción Exterior 2021 – 2024(PAEX) - Ekarpenak
2021 - 2024 Kanpo Ekintzaren I. Planari (KEP)

Nafarroa Mugaz gaindikoa eta Eskualdeen artekoa

9- Zure iritziz, zer alderdi sendotu behar dira Nafarroak Akitania Berria – Euskadi – Nafarroa Euroeskualdean duen parte-hartzearen inguruan?



10- Bestalde, PLK (Pirinioetako Lan Komunitatea) erakundeak Espainia – Frantzia – Andorra Lurraldeen Lankidetzarako Programako funtsak kudeatzen ditu (INTERREG-POCTEFA). Nola hobetu liteke Nafarroak Pirinioetako Lan Komunitatean duen parte-hartzea?



Aportaciones al I Plan de Acción Exterior 2021 – 2024(PAEX) - Ekarpenak
2021 - 2024 Kanpo Ekintzaren I.

Planari (KEP)

Nafarroa Munduan

11- Nafarroak hainbat foro eta konferentzian parte hartzen du. Zure ustez, baliagarria al da parte-hartze hori? Zure iritziz, beste batzuetan ere parte hartu

beharko genuke?

[Redacted]

12- Herritarrendako Next Estrategiak lotura gehiago sortu eta talentua erakartzeko programa berriak ezarri nahi ditu kanpoan bizi diren Nafarroako pertsonen eta Komunitatearen beraren artean. Zure iritziz, egokiak al dira Next Estrategian sarturiko neurriak? Besteren bat sartuko al zenuke?

[Redacted]

13- Zure ustez, zer neurrik edo lan ildok hobetu litzakete Nafarroaren irudia etamarka kanpoan?

[Redacted]

14- Zure iritziz, zer eginkizun bete beharko luke Nafarroako Gobernuak Kanpo

Ekintzan?

[Redacted]

15-Azken iruzkina. Leku honetan beste edozein gai edo lan ildo sar daiteke 2021 – 2024ko Kanpo Ekintzaren Plana hobetzeko.



16-Interesa izanen zenuke partaidetza-prozesu honetako saio presentzial /birtual batean parte hartzeko?

Bai

Ez

17-Harremanetarako datuak

Izen-abizenak



Helbide
elektroniko
a



Entitatea



Aportaciones al I Plan de Acción Exterior 2021
– 2024 (PAEX) - Ekarpenak 2021 - 2024 KanpoEkintzaren I. Planari
(KEP)

EskerrikAsko

Gracias

I PLAN DE ACCIÓN EXTERIOR 2021 - 2024



01

Punto de partida



Contexto de trabajo.

Visión estratégica e integral de la Acción Exterior

I Plan de Acción Exterior 2021 -2024 (PAEX)



El trabajo realizado en este ámbito por las diferentes unidades (Dpto Relaciones Ciudadanas – Oficina Bruselas – y Dpto Desarrollo Económico, especialmente) del GN.



Necesidad de abordar una estrategia integral con diferentes ejes de trabajo y acciones concretas, sujetas a indicadores, aglutinando las acciones que ya se viene realizando mediante un análisis específico.



Documento vivo: recoger y analizar diferentes puntos de vista y enfoques de los agentes implicados para enriquecer el plan.

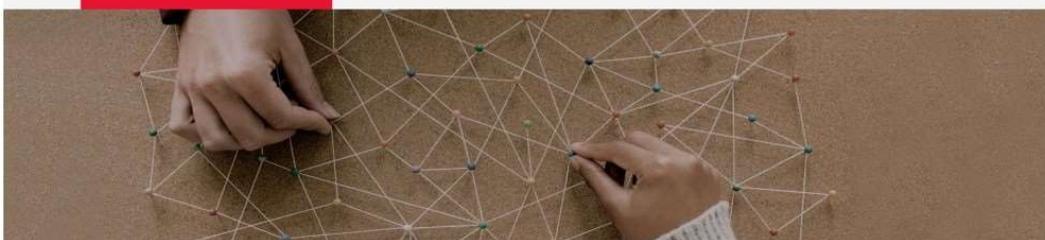
Antecedentes



- ❖ Vocación europeísta. Consejo UE, Comités Unión Europea, CARUE y CDR (Comité Europeo Regiones).
- ❖ 2016. Comité de Acción de la Delegación del Gobierno de Navarra en Bruselas. Consejería de Relaciones Ciudadanas.
- ❖ 2016 (julio). Plan de Acción Europea. Acciones y indicadores de la actividad realizada.
- ❖ 2017. Sede propia para Navarra en Bruselas (diferentes redes y colaboraciones), AECT (cooperación territorial) y Euroregión NA-E-N (CTP - CAT). Oficina Permanente UE.
- ❖ 2018. Posicionamiento Navarra – S3 a través de la Delegación de Bruselas. Foros Permanentes de Encuentro – Topagune Iraunkorak y Proyectos (PROGRAMAS UE).
- ❖ 2019. Estrategia NEXT para la Ciudadanía Navarra en el exterior. Comunicación. Retorno y Coop activa.
- ❖ 2019. Creación de la Dirección General de Acción Exterior. Dpto Relaciones Ciudadana. Ciudadanas.

02

Propuesta



Dirección General Acción Exterior 2019.

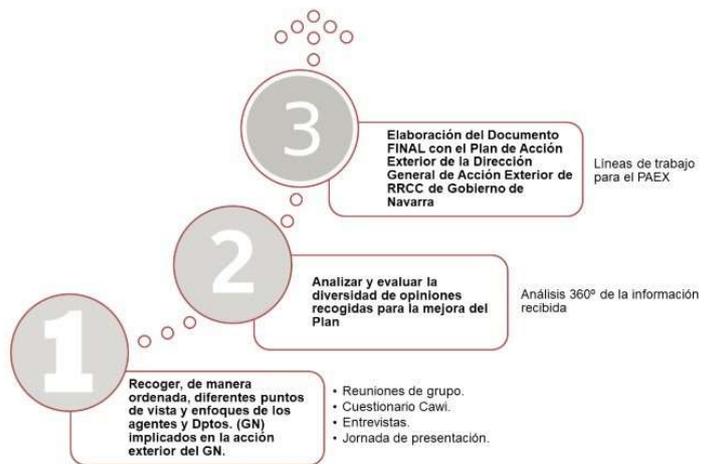
“ **COORDINAR ACCIÓN EXTERIOR DEL GN – DIPLOMACIA PARALELA** ”

- Planificar AE – GN.
- Representar intereses UE apoyando al GN.
- Relaciones Administraciones Proyectos Internacionales..
- Convenios, protocolos, acuerdos AE – Gobierno de Navarra.
- Oficina Permanente en la UE.
- NAEN. (Eurorregión)
- Coop. Transfronteriza e Interregional.
- Coordinación Colectividades Navarras en el Exterior.
- Imagen de Navarra en el exterior.
- Retorno económico al GN.
- Cualquier otra función Dpto. Relaciones Ciudadanas
- Oficina de Proyectos Europeos.
- Servicio de Coop. Interregional y Ciudadanía Exterior.

Qué proponemos...

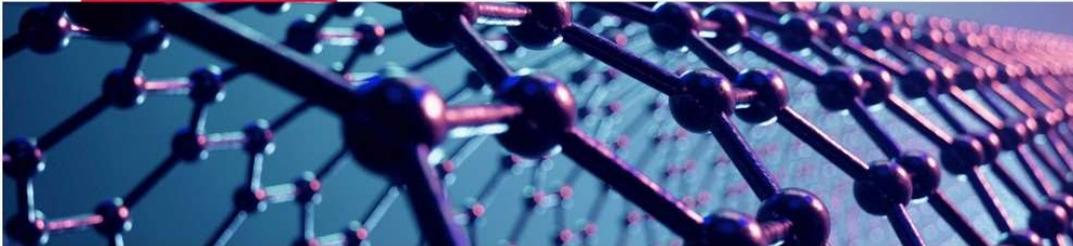
Plan de Acción Exterior 2021-2024 Kanpo Ekintzen Plana

OBJETIVOS	EJES
1. Posicionar a Navarra en Europa y el mundo	1. Navarra e Europa a. Reforzar presencia en instituciones b. Delegación de Navarra c. Oficina de Proyectos Europeos d. Fianza y redes europeas
2. Buscar alianzas en beneficio de Navarra	2. Navarra transfronteriza a. Euroregión b. Consorcio de Trabajo de las Párrafos c. Consejo Navarra Párrafos Adheridos d. Conferencia Interregional Transfronteriza e. Coal. de las Regiones Párrafos Adheridos
3. Captación de fondos y oportunidades	3. Navarra en el mundo a. Estrategia NEXT Ciudadanía exterior b. Casas europeas del Español y el comercio c. Alianza estratégica internacional d. Imagen Marca Navarra. Promoción.

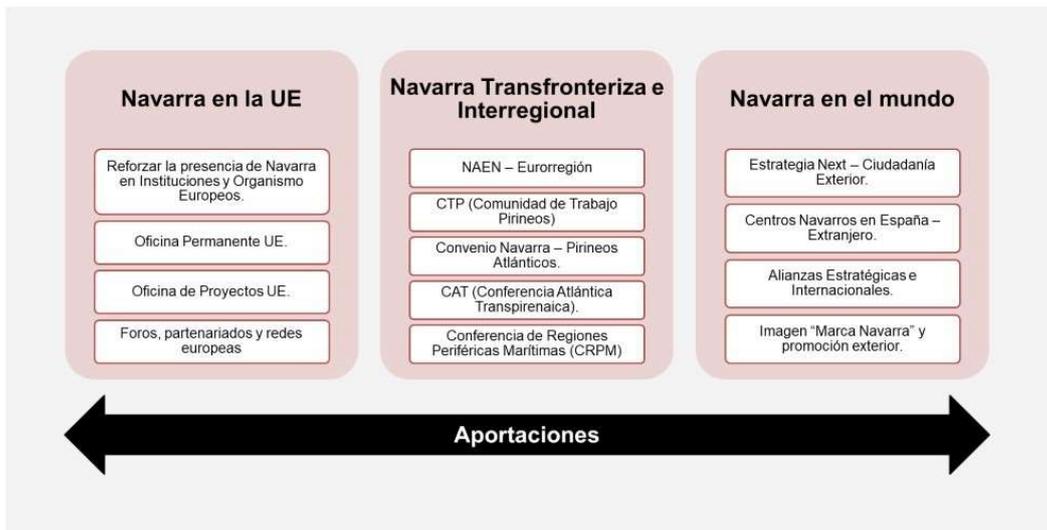


03

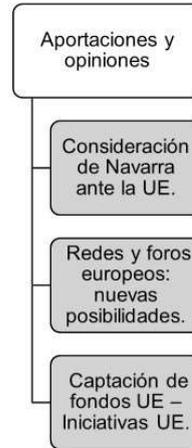
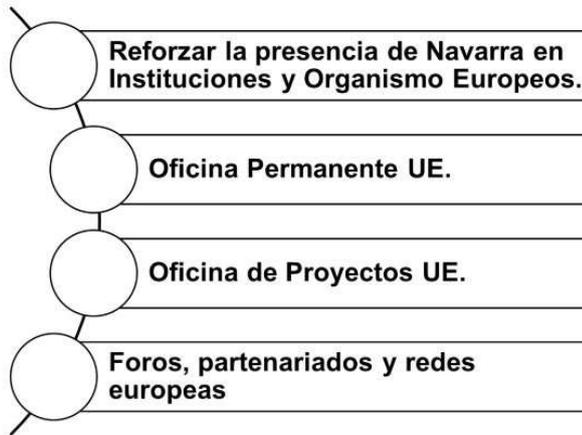
Plan de Acción Exterior



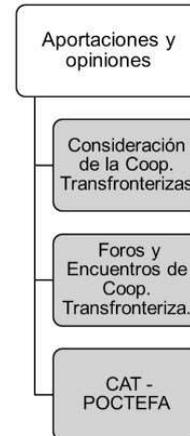
EJES

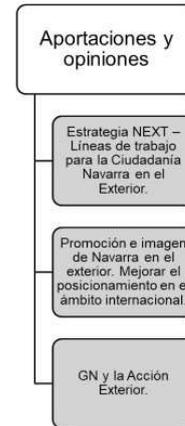
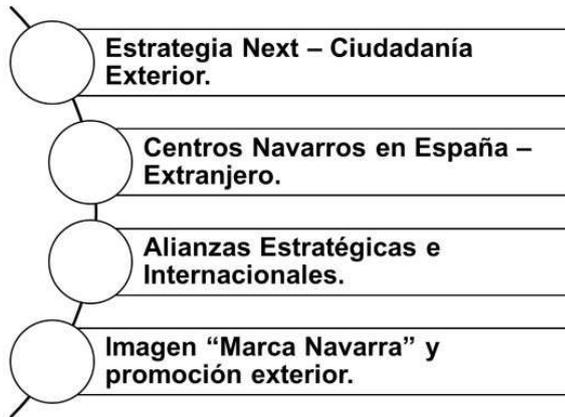


Navarra en EU



Coop transfronteriza y transregional





04

Aportaciones



Plan de Acción Exterior
2021-2024 Kanpo Ekintzaren Plana

Muchas gracias - Eskerrik asko

Sergio Pérez García

Director General Acción Exterior
Departamento Relaciones Ciudadanas



KANPO EKINTZAREN I. PLANA 2021 - 2024



Kanpo Ekintzarako Zuzendaritza Nagusia

Parte-hartzea eta informazio publikoa
sustatzeko agiria

HERRITARREKIKO HARREMANETARAKO
DEPARTAMENTUA



Herritarrekiko
Harremanetako
Departamentua

Kanpo
Ekintzako
zuzendari
nagusia

Europako
Proiektuen
Bulegoaren
Zerbitzua

Eskualdeen
arteko
Lankidetzaren eta
Kanpoko
Herritarren
Zerbitzua

01 Puntua



Lan testuingurua

Kanpo Ekintzaren ikuspegi estrategikoa eta integrala

Kanpo Ekintzaren I. Plana 2021 - 2024 (KEP)



NGko unitateek arlo honetan egindako lana (Herritarrekiko Harreman Dptu. – Bruselako bulegoa – eta Garapen Ekonomikoko Dptu., bereziki).



Estrategia integral bat lantzeko beharra, hainbat lan ardatz eta ekintza zehatz finkatuta, adierazleei lotutakoak, berezko analisi baten bidez egiten ari diren ekintzak bilduta.



Agiri bizia: lanean ari diren eragileen ikuspegiak eta ikuspuntuak bildu eta aztertzea plana aberasteko.

Aurrekariak



- ❖ Europazaletasuna. EBko Kontseilua, Europar Batasuneko Batzordeak, CARUE eta CDR (Eskualdeen Europako Batzordea).
- ❖ 2016. Nafarroako Gobernuaren Bruselako Ordezkaritzaren Ekintza Batzordea. Herritarrekiko Harremanetarako Kontseilaritza.
- ❖ 2016 (uztaila). Europako Ekintza Plana. Egindako jardueraren ekintzak eta adierazleak.
- ❖ 2017. Berezko egoitza Nafarroarentzat Bruselan (hainbat sare eta lankidetzak), AECT (lurralde lankidetzak) eta NA-E-N Euroeskualdea (PLK - CAT). EB bulego iraunkorra.
- ❖ 2018. Nafarroa kokatzea – S3 Bruselako Ordezkaritzaren bidez. Topagune Iraunkorrak eta Proiektuak (EB PROGRAMAK).
- ❖ 2019. NEXT Estrategia kanpoan bizi diren Nafar Herritarrentzat. Komunikazioa. Itzulkina eta Lankidetzak aktiboak.
- ❖ 2019. Kanpo Ekintzarako Zuzendaritza Nagusia sortzea. Herritarrekiko Harremanetarako Departamentua.

02

Proposamen



Kanpo Ekintzarako Zuzendaritza Nagusia 2019



NGren KANPO EKINTZA KOORDINATZEA – DIPLOMAZIA PARALELOA PARALELA



- KE – NG planifikatzea
- EB interesak ordezkatzea, NGri lagunduta.
- Administrazioekiko harremanak Nazioarteko Proiektuak.
- Hitzarmenak, protokoloak, akordioak KE – Nafarroako Gobernua.

- Bulego Iraunkorra EBn.
- NAEN – Euroeskualdea.
- Mugaz gaindiko eta eskualdeen arteko Lankidetzak.
- Kanpoaldeko Nafar Kolektibitateen koordinazioa.

- Nafarroaren irudia kanpoan.
- Itzulkin ekonomikoa NGra
- Beste edozein eginkizun Herritarrekiko Harreman Departamentua

- Europar Proiektuen Bulegoa.
- Eskualdeen arteko Lankidetzaren eta Kanpoko Herritarren Zerbitzua.

Zer proposatzen dugu...

Plan de Acción Exterior 2021-2024 Kanpo Ekintzaren Plana	
OBJETIVOS	EJES
1. Posicionar a Navarra en Europa y el mundo	1. Navarra e Europa <ul style="list-style-type: none"> a. Reforzar presentzia en instituzioak. b. Delegación de Presencia. c. Oficina de Presencia Business. d. Foros y mesas europeas.
2. Buscar alianzas en beneficio de Navarra	2. Navarra transfronteriza <ul style="list-style-type: none"> a. Estrategia. b. Comitatado de Trabajo de las Párrafos. c. Comitatado Navarra-Países Bajos. d. Conferencia Alianza Transfronteriza. e. Codi. de los Países Bajos-Países Bajos.
3. Captación de fondos y oportunidades	3. Navarra en el mundo <ul style="list-style-type: none"> a. Estrategia NEXT. Oportunidad exterior. b. Casas Navarra en España y el extranjero. c. Alianza estratégica transfronteriza. d. Invegas. Marco Normativo. Proyección.

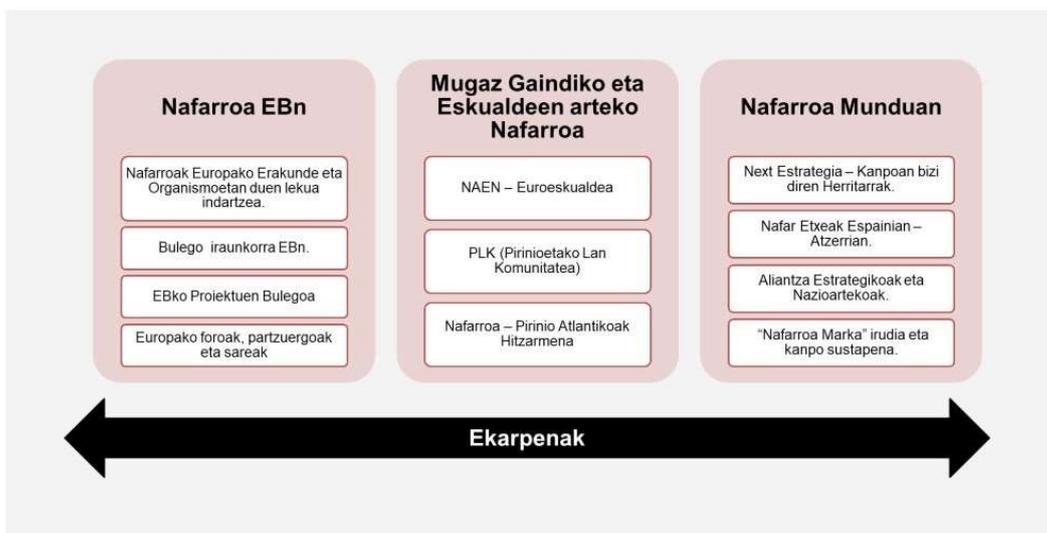


03

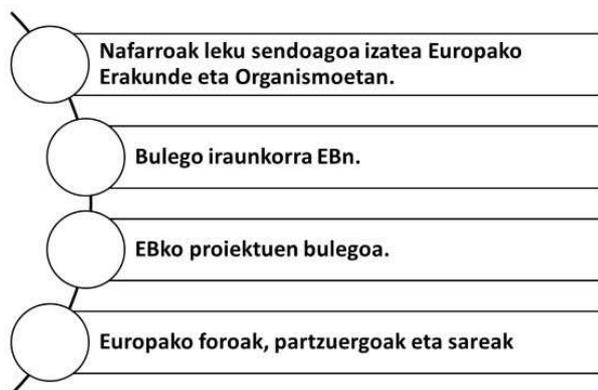
KANPO Ekintzaren Planaren



Ardatzak



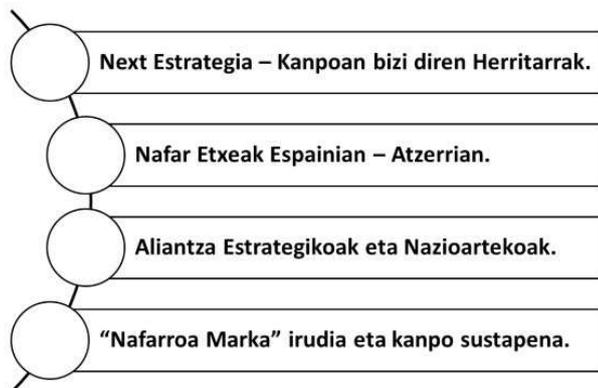
Nafarroa EBn



Mugaz gaindiko eta Eskualdez gaindiko Lankidetzak



Nafarroa Munduan



04

Ekarpenak



Plan de Acción Exterior
2021-2024 Kanpo Ekintzaren Plana

Muchas gracias - Eskerrik asko

Sergio Pérez García

Director General Acción Exterior
Departamento Relaciones Ciudadanas

DINÁMICAS DE GRUPO:

Se han realizado cuatro dinámicas de grupo:

- DG N°1. 16 de junio 12.00 h – 14.00 h. Personas gestoras de proyectos UE de diferentes Departamentos del Gobierno de Navarra, Sociedades Públicas, Agentes SINAI, Universidades, Centros Tecnológicos y Asociaciones Empresariales de Navarra.
- DG N°2. 21 de junio 16.30 h – 18.30 h. Direcciones Generales del Gobierno de Navarra relacionadas con el PAEX 21 – 24 (Medio Ambiente, Empresa y Proyección Internacional, Industria, Políticas Migratorias, Educación, Medio Ambiente, Desarrollo Rural, Innovación y Acción Exterior.
- DG N°3. 25 de junio 12.00 h – 14.00 h. Personal técnico de la Dirección General de Acción Exterior.
- DG N° 4. 28 de junio 12.00 h – 14.00 h. Diferentes entidades e instituciones representativas del tejido social y económico de Navarra (Universidades, Aditech, Cámara de Comercio e Industria, Anel, Colegio de Sociólogos, Eusko Ikaskuntza, etc.)



MIÉRCOLES 16 DE JUNIO DE 2021
16:30 h - 18:30 h
SESIÓN VIRTUAL ENLACE

Se ruega confirmación por email
accionexterior@navarra.es

DIRECCIÓN GENERAL DE ACCIÓN EXTERIOR DEPARTAMENTO DE RELACIONES CIUDADANAS

**FORO DE PARTICIPACIÓN
PLAN DE ACCIÓN EXTERIOR 2021-2024**



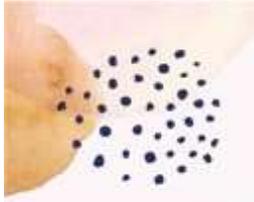
**KANPO EKINTZAREN PLANA 2021- 2024
PARTE HARTZEKO FOROA**

DIRECCIÓN GENERAL DE ACCIÓN EXTERIOR DEPARTAMENTO DE RELACIONES CIUDADANAS

ASTEAZKENA, 2021EKO EKAINAREN 16A
16:30 - 18:30
SANO BIRTUALA, ESKETA

Itxederaz, berretsi posta elektronikoz
accionexterior@navarra.es

Gobierno de Navarra  Nafarroako Gobernua 



LUNES 21 DE JUNIO DE 2021
16:30 h. - 18:00 h.
SESIÓN VIRTUAL [ENLACE](#)

Se ruega confirmación en accionexterior@navarra.es
antes del miércoles 16 de junio

DIRECCIÓN GENERAL DE ACCIÓN EXTERIOR
DEPARTAMENTO DE RELACIONES CIUDADANAS

**FORO DE PARTICIPACIÓN
PLAN DE ACCIÓN EXTERIOR 2021-2024**



**KANPO EKINTZAREN PLANA 2021- 2024
PARTE HARTZEKO FOROA**

KANPO EKINTZARAKO ZUZENDARITZA NAGUSIA
HEBERRITARREKIKO HARREMANETARAKO DEPARTAMENTUA

ASTELEHENA, 2021EKO EKAINAREN 21A
16:30 - 18:00
SAIO BIRTUALA: [ESKETA](#)

Mesedez, jakinarazi accionexterior@navarra.es ekainaren
astelehen, ekainaren **16a** baino lehen

Gobierno de Navarra  Nafarroako Gobernua  

I PLAN DE ACCIÓN EXTERIOR 2021 - 2024



Dirección General de Acción Exterior

REUNIÓN DE TRABAJO – DD.GG.

DEPARTAMENTO DE RELACIONES CIUDADANAS



Departamento de Relaciones Ciudadanas

Dirección General Acción Exterior

Servicio de Oficina Proyectos Europeos

Servicio de Cooperación Interregional y Ciudadanía Exterior

01

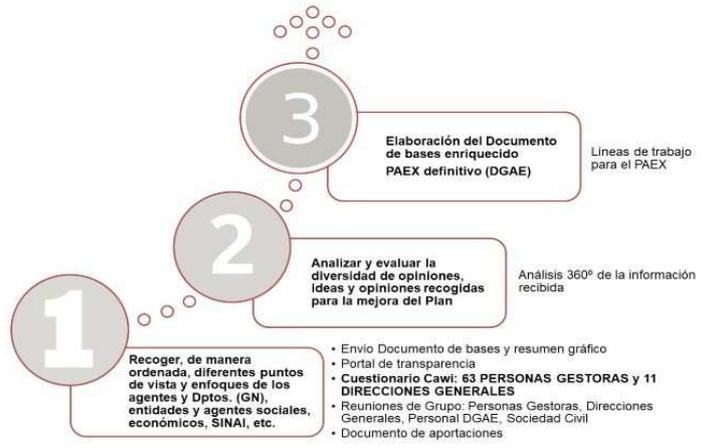
Metodología de Trabajo: acciones para el PAEX



Qué proponemos...



OBJETIVOS	EJES
1. Posicionar a Navarra en Europa y el mundo	1. Navarra e Europa <ul style="list-style-type: none"> a. Refuerzo presencia en instituciones b. Delegación general en instituciones c. Oficina de Proyectos Europeos d. Focos y redes temáticas
2. Buscar alianzas en beneficio de Navarra	2. Navarra transfronteriza <ul style="list-style-type: none"> a. Euroregiones b. Comarcas de Trabajo de las Pireneas c. Gobierno Navarra Paises Adyacentes d. Conferencia Andaluza Transfronteriza e. Conf. de las Regiones Periféricas Atlánticas
3. Captación de fondos y oportunidades	3. Navarra en el mundo <ul style="list-style-type: none"> a. Estrategia BE20: Cuadrantes internacionales b. Casas Navarras en España y el extranjero c. Alianzas estratégicas internacionales d. Alianzas estratégicas internacionales e. Alianzas estratégicas internacionales



02

Contexto de trabajo



DGAE

Visión estratégica e integral de la Acción Exterior

I Plan de Acción Exterior 2021-2024 (PAEX)



El trabajo realizado en este ámbito por las diferentes unidades (Dpto. Relaciones Ciudadanas – Oficina Bruselas y Dirección General de Acción Exterior-, y Dpto. Desarrollo Económico y otros Dptos de GN).



Necesidad de abordar una estrategia integral con diferentes ejes de trabajo y acciones concretas, sujetas a indicadores, aglutinando las acciones que ya se viene realizando mediante un análisis específico.



Documento vivo: recoger y analizar diferentes puntos de vista y enfoques de los agentes implicados para enriquecer el plan.

Antecedentes



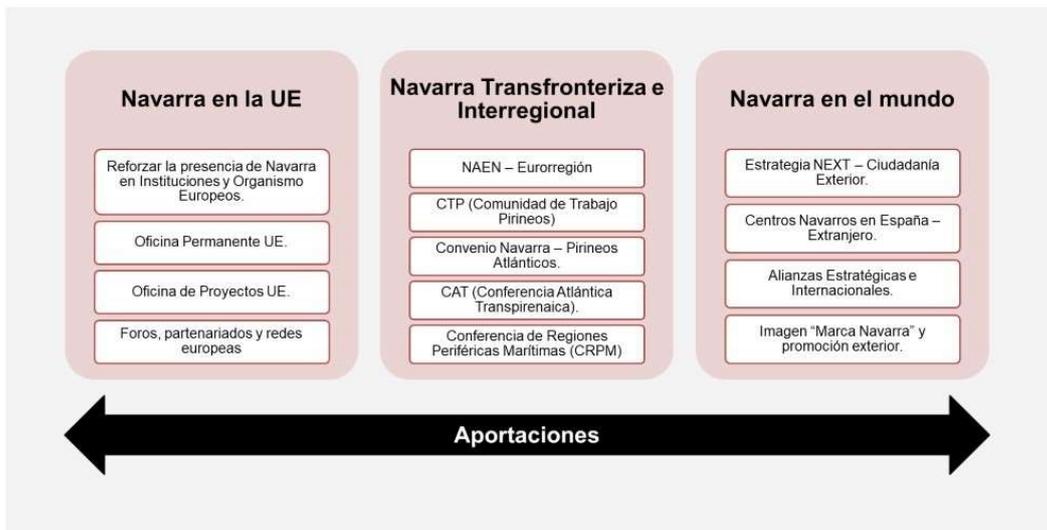
- ❖ Vocación europeísta. Consejo UE, Comités Unión Europea, CARUE y CDR (Comité Europeo Regiones).
- ❖ 2016. Comité de Acción de la Delegación del Gobierno de Navarra en Bruselas. Consejería de Relaciones Ciudadanas.
- ❖ 2016 (julio). Plan de Acción Europea. Acciones y indicadores de la actividad realizada.
- ❖ 2017. Sede propia para Navarra en Bruselas (diferentes redes y colaboraciones), AECT (cooperación territorial) y Euroregión NA-E-N (CTP - CAT). Oficina Permanente UE.
- ❖ 2018. Posicionamiento Navarra – S3 a través de la Delegación de Bruselas. Foros Permanentes de Encuentro – Topagune Iraunkorrek y Proyectos (PROGRAMAS UE).
- ❖ 2019. Estrategia NEXT para la Ciudadanía Navarra en el exterior. Comunicación. Retorno y Coop activa.
- ❖ 2019. Creación de la Dirección General de Acción Exterior. Dpto Relaciones Ciudadana. Ciudadanas.

03

Ejes - PAEX

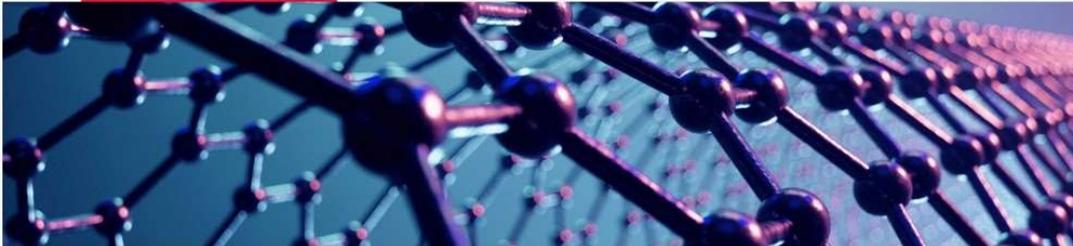


EJES



04

Aportaciones de interés para las DD.GG.



1. Sobre Oportunidad PAEX y su estructura:

- Medida adecuada e interesante para unificar líneas de trabajo, procesos, acciones e indicadores. Se valora como una OPORTUNIDAD.
- Ejes Adecuados: se incide en la atracción de talento extranjero y universidades; migraciones, aportación a normativas Europeas en este tema.
- Posibilidad Eje Transversal para el seguimiento y coordinación debido a la diversidad de entidades implicadas (DD.GG, Universidades, SP, Centros de Investigación...)
- En algunos puntos, puede haber fronteras difusas con el PIN

Aportaciones

2. Navarra en Europa

- Plano más político y propio DDGG. Mayor esfuerzo de coordinación y es relevante establecer flujos de INFORMACIÓN hacia abajo.
- Cierto desconocimiento de las diferentes entidades y confusión con redes.
- Alianzas Regiones S3, Regiones Perfil Industrial, Migraciones, Redes Universitarias Internacionales, Seguridad Civil, Observatorio Europeo del Cambio...
- Oficina Permanente en Bruselas: Buena valoración (necesaria), mejorar el conocimiento de los agentes navarros para segmentar, apoyo logístico, misiones, ACTITUD PROACTIVA (oferta de servicios).
- Oficina de Proyectos UE: suscita mucho interés, pues su objetivo es reducir los frenos a participar en proyectos UE; NEXO con las DD.GG (su público objetivo) y el resto de entidades. Ecosistema de trabajo UE con las Dpto. Dificulta de algunas convocatorias.
- Foros, Redes, Partenariados: información DIGERIBLE sobre en cuáles participar y qué hacen o representan. Se proponen temas concretos: salud, computación y digitalización, inclusión-migraciones...
- Captación fondos / retorno a Navarra: coordinación de ayudas a empresas con PIN 4 (bonos SIC). Identificación de intereses y líneas estratégicas de las DD.GG. Mayor conocimiento sobre ideas de proyectos y proyectos en curso para no competir o sumar sinergias.

Aportaciones

3. Navarra Transfronteriza e Interregional

- Se aprecian dos públicos: quienes conocen muy bien estos espacios y quienes no los conocen, al no haber participado.
- Hay, lógicamente (FG-1) mayor interés por las herramientas de financiación que por las entidades / mesas de carácter más político o institucional.
- Eurorregión: las DD.GG. deben clarificar líneas estratégicas y trasladarlas a NAEN para ser tenidas en cuenta en sus convocatorias. Es una forma de iniciarse en el mundo de las ayudas europeas.
- CTP: Hay que tratar de incluir en los PO los intereses de Navarra, a definir por las DD.GG; más información sobre proyectos (ideas de) para no competir. Hay iniciativas muy similares.
- Convenio Navarra – Pirineos Atlánticos / Conferencia Atlántica Transpireneica (CAT) / Conferencia de Regiones Periféricas Marítimas (CRPM).

Aportaciones

4. Navarra en el mundo

- Estrategia NEXT: coordinación con PIN (línea 4, *talent*); talento universitario como línea específica; segmentación de la estrategia de atracción según RIS-3; Modelos Ikerbasque y becas internacionalización del ICEX.
- Marca Navarra: ahora puede ir asociada a la marca turística; necesidad de un relato como comunidad con rasgos como sostenibilidad, innovación, calidad de vida, diversidad; segmentación de la comunicación según RIS-3; Navarra como espacio para hacer proyectos pilotos – test en algunos campos.

Aportaciones

5. Comentarios finales

- Se aprecia mucho esta iniciativa.
- Hay que seguir trabajando en las barreras habituales: caja única, complejidad administrativa, farragosidad, exceso de información...
- Hay que consolidar el PAEX a nivel técnico, partiendo de los intereses de Navarra definidos por las DD.GG.
- Establecer indicadores de resultados.

Aportaciones

Muchas gracias - Eskerrik asko

Sergio Pérez García

Director General Acción Exterior
Departamento Relaciones Ciudadanas



23/06/2021

1. Sobre Oportunidad PAEX y su estructura:



Conclusión

2. Navarra en Europa



Conclusión

3. Navarra Transfronteriza e Interregional



Conclusión

4. Navarra en el mundo



Conclusión

5. Comentarios finales



Conclusión final

MATERIALES UTILIZADOS DINÁMICA DE GRUPO N° 4:



12.00 h – 12.10 h. BIENVENIDA INSTITUCIONAL.

Una vez realizada la presentación institucional se expondrá el marco de trabajo, los antecedentes y la metodología aplicada en el proceso de elaboración del PAEX 21 – 24

- 1. Contexto de trabajo y antecedentes del PAEX 21 – 24.
- 2. Metodología del plan de participación.

A continuación, se hará una presentación gráfica de las diferentes aportaciones obtenidas e iniciaremos un análisis conjunto con las personas asistentes según los diferentes Ejes del PAEX.

- 3. Oportunidad del PAEX y su estructura (ejes)

Presentación de cada una de las personas asistentes y 1ª Intervención

- 4. Navarra en Europa (EJE 1)
2º Intervención de las personas asistentes (análisis conjunto).
- 5. Navarra Transfronteriza e Interregional (EJE 2).
3º Intervención de las personas asistentes (análisis conjunto).
- 6. Navarra en el mundo (EJE 3).
4º Intervención de las personas asistentes (análisis conjunto).

APUNTES FINALES

14.00 H. AGRADECIMIENTO Y DESPEDIDA INSTITUCIONAL.



I PLAN DE ACCIÓN EXTERIOR 2021 - 2024



**Dirección General de
Acción Exterior**

**PROGRAMA Y DINÁMICA DE TRABAJO.
LUNES 28/06/2021: 12:00 H – 14:00 H**

DEPARTAMENTO DE RELACIONES CIUDADANAS

Gobierno de Navarra  Nafarroako Gobernua  AGENDA 2030 



01

Contexto de trabajo



DGAE

Visión estratégica e integral de la Acción Exterior

I Plan de Acción Exterior 2021 -2024 (PAEX)



Posicionar a NAVARRA en el mundo como ACTOR GLOBAL en busca de alianzas beneficiosas.



Dos herramientas fundamentales: "Internacionalización de la Institución" y "Diplomacia Paralela". Presencia y monitoreo en instituciones y redes UE y globales para la captación de fondos y oportunidades.



PAEX 21 – 24 viene a completar e incentivar la existencia de otras herramientas de internacionalización del GN: IV PIN, Cooperación u otras iniciativas relacionadas con la internacionalización.

Antecedentes



- ❖ Desde años 80 – LORAFNA. Regula la participación de Navarra en UE y defensa intereses exterior y proyección.
- ❖ Vocación europeísta. Consejo UE, Comités Unión Europea, CARUE y CDR (Comité Europeo Regiones).
- ❖ 2016. **Comité de Acción de la Delegación** del Gobierno de Navarra en Bruselas. Consejería de Relaciones Ciudadanas.
- ❖ 2016 (julio). **Plan de Acción Europea**. Acciones y indicadores de la actividad realizada.
- ❖ 2017. **Recuperación Oficina Bruselas**. Sede propia para Navarra en Bruselas (diferentes redes y colaboraciones), EURADA (Sodena); AECT (cooperación territorial) y Euroregión NAEN (CTP – CAT – Interreg IVA) .
- ❖ 2018. Posicionamiento Navarra – S3 a través de la Delegación de Bruselas. Foros Permanentes de Encuentro – Topagune Iraunkorrek y Proyectos (PROGRAMAS UE).
- ❖ 2019. Estrategia NEXT para la Ciudadanía Navarra en el exterior. Comunicación. Retorno y Coop activa.
- ❖ 2019. Creación de la **Dirección General de Acción Exterior**. Dpto Relaciones Ciudadana.

02

METODOLOGÍA DE TRABAJO



Qué estamos haciendo...



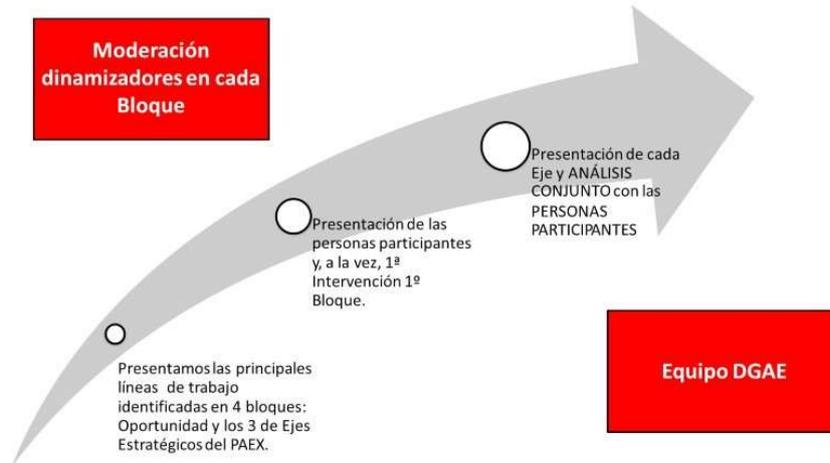
Nuevas aportaciones...



**GRUPO DE TRABAJO
28 DE JUNIO - BALUARTE**

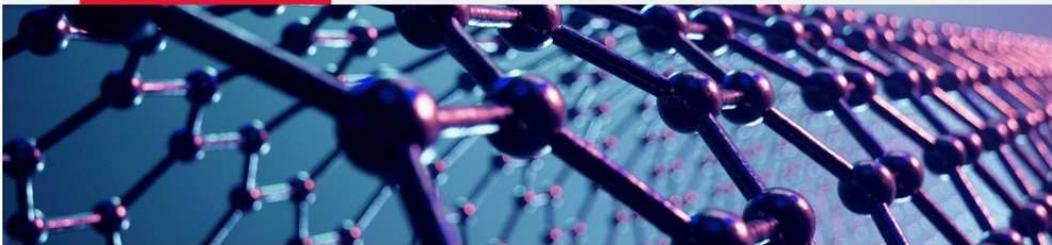
<https://es.research.net/r/PAEXNavarra>
o solicitar enlace DGAE
(accion exterior@navarra.es)

<https://gobiernoabierto.navarra.es/es/participacion/procesos/plan-accion-externior-2021-2024>

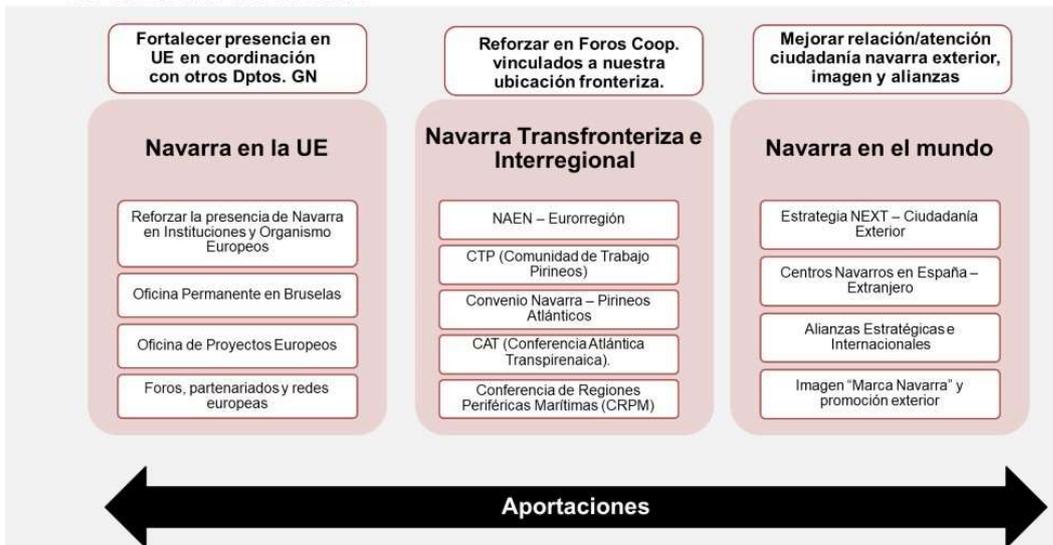


03

Aportaciones y líneas de trabajo a valorar...



EJES PAEX Y SU OPORTUNIDAD EN LA SOCIEDAD ACTUAL



1. Sobre Oportunidad PAEX y su estructura

- Es una **NECESIDAD** (trazar un camino, comunicar la AE) y una **OPORTUNIDAD** (nuevo periodo de programación 21-27)
- Los Ejes son **ADECUADOS**. Hay que **CONTEMPLAR** la atracción de talento (universitario y alineado con la S3), un sistema de gobernanza (agentes) y de gestión PAEX (técnico y político) con indicadores de ejecución y resultado
- Flujo de información (temas complejos y prolisos): del plano político al técnico. Tiene que tener una continuidad hasta conseguir ser parte de la dinámica de gestión. **CONSOLIDAR PAEX**
- En algunos puntos, puede haber fronteras difusas con el PIN 4 (dirigido a empresas). El PAEX pretende ocupar otros espacios (**DIPLOMACIA PARALELA O INSTITUCIONAL**) y coadyuvar
- Algunos problemas que impiden un mejor aprovechamiento superan el ámbito del PAEX (sistema de caja única) pero otros (apoyo en proyectos, formación, personal...) deben estar incluidos en el PAEX

PRESENTACIÓN DE CADA UNA DE LAS PERSONAS PARTICIPANTES. PRIMERA INTERVENCIÓN

2. Navarra en Europa (EJE 1)

- Cierto desconocimiento de las diferentes entidades y confusión con redes (es preciso conocer dónde estamos, gestión de las mismas, resultados...). Diversidad de redes y el modelo de gestión de la mismas. No resulta sencillo distinguir entre REDES Y ENTIDADES.
- PETICIONES ESPECÍFICAS: Alianzas Regiones S3, Regiones Perfil Industrial, Migraciones, Redes Universitarias Internacionales y otros temas específicos Seguridad Civil, Observatorio Europeo del Cambio...
- OFICINA PERMANENTE en Bruselas: Buena valoración (necesaria), mejorar CONOCIMIENTO de los servicios (beneficiarios/as), servicios específicos (logística, misiones específicas, conocimiento agentes BB.DD.). Se demanda más PROACTIVIDAD.
- OFICINA DE PROYECTOS UE: suscita mucho interés, público objetivo (Dptos Gobierno Navarra), nexo unión entre todo el ecosistema de proyectos UE, el papel de las SP, carta de servicios...
- OTRAS PROPUESTAS: estancias personal técnico OPE en Dptos., mapa de oportunidades, listado de personas gestoras a disposición de los Dptos., asesoramiento sobre convocatorias, socios, candidaturas, gestión de los proyectos...
- FLUJO DE INFORMACIÓN SOBRE IDEAS DE PROYECTO O PROYECTOS INCIPIENTES, evitar presentar ideas similares que acaban compitiendo entre sí, aglutinar proyectos más fuertes y estratégicos, sinergias.

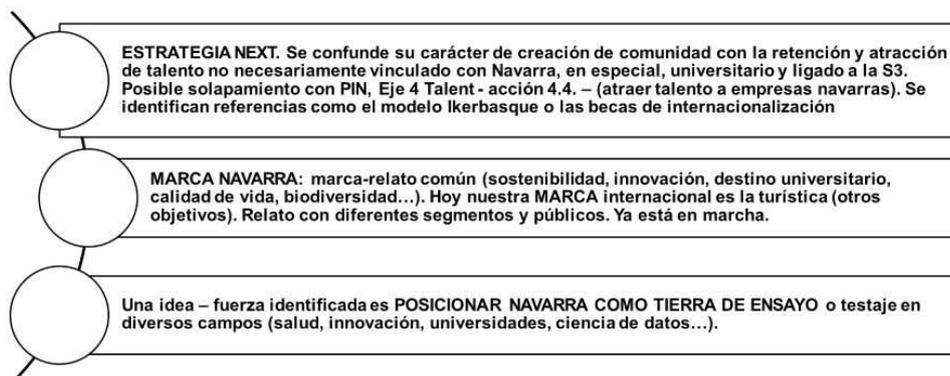
2ª INTERVENCIÓN PERSONAS PARTICIPANTES

3. Navarra Transfronteriza e Interregional (EJE 2)

- Se aprecian DOS PÚBLICOS: quienes conocen muy bien estos espacios y quienes no los conocen, al no haber participado. El interés se centra en la consecución de fondos. Necesidad de participar. Desconocimiento general sobre los otros tres foros. Interiorización por el propio GN.
- EURORREGIÓN. Sus convocatorias son una forma de iniciarse en el mundo de las ayudas europeas. Se demanda la inclusión de las líneas estratégicas del GN en el Plan Estratégico de la NAEN y su traslado a las convocatorias.
- COMUNIDAD DE TRABAJO DE LOS PIRINEOS: hay que incluir en los PO los intereses de Navarra (no se conoce la labor que realiza la DGAE en este ámbito). Más información sobre ideas de proyectos para no competir; hay iniciativas muy similares.
- OTRAS IDEAS: jornadas de formación proyectos y gestión, apoyo a agentes públicos sin experiencia, identificar proyectos, evitar duplicidades...

3ª INTERVENCIÓN DE LAS PERSONAS PARTICIPANTES

4. Navarra en el mundo (EJE 3)



4ª INTERVENCIÓN PERSONAS PARTICIPANTES

Muchas gracias - Eskerrik asko

DEPARTAMENTO DE RELACIONES
CIUDADANAS

Director General Acción Exterior
Departamento Relaciones Ciudadanas



1. Sobre Oportunidad PAEX y su estructura:

Conclusión

2. Navarra en Europa:

Conclusión

3. Navarra transfronteriza e interregional:

Conclusión

4. Navarra en el mundo:

Conclusión