Kanpo ekintzaren plana **2021-2024** Plan de Acción Exterior

Gobierno de Navarra Nafarroako Gobernua

AGENDA 2030

Kanpo Ekintzaren Zuzendaritza Nagusia
Dirección General de Acción Exterior
Herritarrekiko Harremanetako Departamentua
Departamento de Relaciones Ciudadanas

PLAN DE ACCIÓN EXTERIOR
KANPO EKINTZAREN PLANA
2021-2024

aurkibidea

05 Sarrera

08 Aurrekariak

13 Ikuspen estrategiko berria

15 Planaren helburuak

16 Ardatz estrategikoak, ekintza-lerroak eta jarduketak

16 Ardatz estrategikoak

18 Ekintza-lerroak

19 Jarduketak

33 Gobernantza eta jarraipena

33 Gobernantza

34 Gobernantza eta jarraipena

37 Aurrekontua

Sarrera

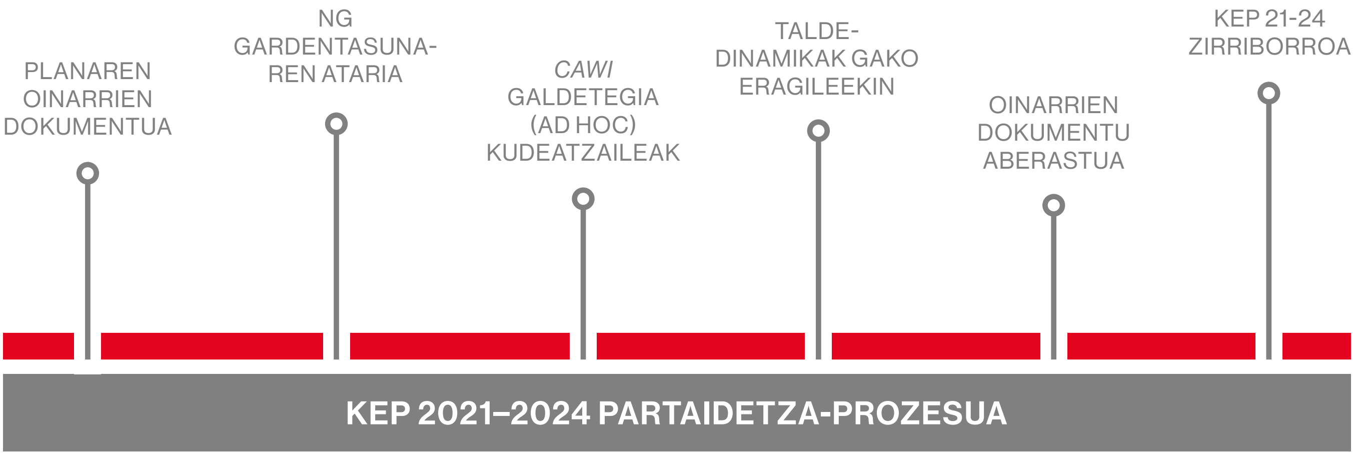
Dokumentu honek Kanpo Ekintzaren Zuzendaritza Nagusiaren (KEZN) Kanpo Ekintzaren Plana (KEP) garatzen du, 4 urteko epearekin (2021-2024), Nafarroako Gobernuko Herritarrekiko Harremanetako Departamentuaren egitura organikoa ezartzen duen urriaren 30eko 271/2019 Foru Dekretuak ematen dion eskumen-esparruaren arabera.

Planaren helburu nagusia da Nafarroa Europan eta munduan kokatzea bere komunitatearentzako aliantzak eta lankidetza bilatzen dituen eragile global gisa. Horretarako, batetik, Europako eta munduko erakunde eta sareetan presentzia ofiziala sustatu eta koordinatu behar da, Nafarroarako garrantzitsuak diren informazio eta ekimen guztiak monitorizatzeko eta gure erkidegoaren interes estrategikoekin gurutzatzeko, eta, bestetik, gure mugako kokapena, kanpoan dauden gure herritarrekiko harremana eta lurraldearen irudiaren proiekzioa aprobetxatu.

Planak berarekin du partaidetza-prozesu bat. Prozesu horren esparruan Europako proiektuak kudeatzen dituzten pertsonen, edukiari lotutako eskumenak dituzten Nafarroako Gobernuko Zuzendaritza Nagusien, KEPeko langileen eta eragile sozioekonomiko, unibertsitario eta berrikuntza arlokoen iritzia bildu da, lau lan-saioren eta galdetegi baten bidez. Prozesuan parte hartzen duten pertsonen ekarpenekin aberastutako KEPeko oinarrien dokumentu bat hartu da erreferentzia gisa.

Kanpo Ekintzaren Planak bere egiten ditu Genero Berdintasunerako 2020-2025 Europako Estrategiak jasotzen dituen printzipioak. Estrategia horrek genero-berdintasunaren arloko helburu estrategikoak eta funtsezko ekintzak ezartzen ditu, bai eta arlo horretako Estatuko araudia eta Emakumeen eta Gizonen arteko Berdintasunari buruzko apirilaren 4ko 17/2019 Foru Legea bete behar direla ere.

1. IRUDIA KEP 21-24 METODOLOGIA.



KEZNaren eta prozesuan nahasitako pertsonen arabera, Kanpo Ekintzaren Plana aukera ona da honako hauek egiteko:

- Nafarroako kanpo-ekintza planifikatu, koordinatu eta bultzatzea, Nafarroako Gobernuko beste departamentu batzuekin elkarlanean.
- Nafarroaren interesak Europar Batasunaren aurrean ordezkatzea.
- Nafarroako Foru Komunitateko Administrazioaren eta Europako eta/edo nazioarteko erakundeen arteko harremanak koordinatu eta bultzatzea, Nafarroarentzat interesgarriak diren proiektu eta programen jarraipena egiteko eta Nafarroaren kanpo-proiekzioa indartzeko aukera ematen duten nazioko eta nazioarteko erakundeekin hitzarmenak, akordioak eta protokoloak egiteko.
- Mugaz gaindiko eta eskualdeen arteko lankidetza-harremanak bultzatu eta koordinatzea.
- Atzerrian dauden Nafarroako herritarrekiko harremanetako eta arretarako politika planifikatzea.
- Nafarroaren irudia sustatzea, haren kanpoko sustapenaren eta proiekzioaren bidez.

- Administrazioaren nazioartekotzea babestea eta sustatzea, Europako funtsekin finantzatutako proiektuetan parte hartuz.

Laburbilduz, hurrengo lau urteetan Kanpo Ekintzaren Zuzendaritza Nagusiaren politikak gidatuko dituen ibilbide-orria ezarri nahi du KEPek. 2021-2027 Urteetarako Finantza Esparruan Europar Batasunaren programazio-aldi berri baten hasierarekin bat egingo du une horrek, hain zuzen ere Nafarroarentzat aukeraz betetako eta aprobetxatu beharreko aldian.

Aurrekariak

1982az geroztik, Nafarroako Gobernuak Kanpo Ekintzaren arloan dihardu, Nafarroako Foru Eraentza Berrezarri eta Hobetzeari buruzko Lege Organikoak (LORAFNA) finkatutako esparruan. Lege horrek, alde batetik, Foru Komunitateak Europar Batasuneko gaietan eta erakundeetan parte hartzeko formula ezartzen du eta, bestetik, haren interesak defendatzeko nazioarteko eskumen-esparrua.

Azken urte hauetan, areagotu egin da Nafarroako Gobernuaren kanpo-ekintza hori Bruselako Ordezkaritza berriro irekitzearekin, sare eta foro berrietara atxikitzearekin, eta mundu mailako ekitaldietan parte hartzearekin. Haren ekimenetako batzuk oso balioetsiak izan dira, hala nola hondakinen politika, San Frantziskoko klima-aldaketari buruzko gailurrean (COP) nabarmendu zena munduko 12 aitzindarienen artean (Tokio, Amsterdam edo New Yorkekin batera). Horrez gain, enpresa eta lurraldea nazioartekotzeko eta atzerriko inbertsioa erakartzeko ahaleginak ere egin dira. Esparru horretan, Nafarroaren III. Nazioarteko Plana (2017-2020) eta SODENAren lan espezializatua nabarmentzen dira.

Bestalde, Europako Ekintzak tradizio luzea du Nafarroako Gobernuan. Departamentuen izen eta atxikipen desberdinekin, beti jo izan da beharrezkotzat Europar Batasuneko erakundeetan parte hartzea. Hain zuzen ere, Nafarroak presentzia du Europako erabakietan honako erakunde hauetan zuzenean parte hartuz: Europar Batasuneko Kontseiluan, Europar Batzordeko hainbat batzordetan, Europar Batasunaren Inguruko Gaietarako Konferentzian (CARUE) eta Eskualdeen Europako Batzordean (CDR). Batzorde horren ordezkaritza lehendakariak du.

2016ko urtarrilaren 25ean argitaratu zen Nafarroako Aldizkari Ofizialean abenduaren 29ko 33/2015 FORU AGINDUA, Herritarrekiko eta Erakundeekiko Harremanetarako kontseilariarena. Agindu horren bidez sortu zen Nafarroako Gobernuaren Bruselako Ordezkaritzako Ekintza Batzordea.

2016ko uztailaren 27an, Gobernuak lehen aldiz onartu zuen, Nafarroako Gobernuaren Bruselako Ordezkaritzaren parte-hartzearekin, Europako Ekintza Plana, Nafarroako Gobernuaren Ordezkaritzak Bruselan egindako ekintzak neurtu eta kuantifikatzeko aukera eman zuena.

Europako Ekintza Plan horren bidez, Nafarroak Europako erakunde eta organismoetan duen presentzia indartu, Nafarroako entitateek EBko funtsak lortzean zuten itzulera hobetu eta Foru Komunitatea atzerrian sustatzeko estrategia babestu nahi izan zen.

Gainera, 2017an, Nafarroako Gobernuak Nafarroarentzako egoitza propio berri bat berreskuratu zuen Bruselan, Europako Parlamentutik eta Eskualdeen Europako Batzordetik 200 metro eskasera. Bilera eta hitzaldietarako aretoak zituen eta, horri esker, bere ahotsa izan zuen Europako hiriburuan, Europako edo nazioarteko 1.500 erakunde baino gehiago, 160 enbaxada eta Europako elkarte eta federazio profesional gehienak, atzerriko 60 banku baino gehiago, nazioarteko 1.700 enpresa, abokatu eta aholkularien nazioarteko 300 kabinete baino gehiago eta nazioarteko 21 eskola dauden hirian.

Bruselako Ordezkaritzaren bidez, Nafarroak S3 espezializazio adimenduneko estrategiekin lotutako hainbat saretan parte hartzen du eta sare horien buru da, hala nola VANGUARD INITIATIVE (S3ri lotutako 36 eskualde), ERRIN (European Regions Research and Innovation Network), edo EURADA (European Association of Development Agencies, SODENArekin koordinatuta), eta elkarlanean aritzen da Espainiaren Belgikako eta Luxenburgoko Merkataritza Ganbera Ofizialarekin. Nafarroako Gobernuak, gainera, sare sektorialetan parte hartzen du bere departamentuen bidez: Climate Group, Convant of Majors, ICLEI, Regions 4, ACR+, EUROMONTANA, NPLD, Social Economy Europe edo REVES izenburukoetan, besteak beste.

Urte horretan bertan, 2017an, Nafarroa sartu egin zen Akitania Berria Euskadi Nafarroa Eskualdean, hain zuzen ere Europako Parlamentuaren eta Kontseiluaren 1082/2006 (EE) Erregelamenduari lotutako Lurralde Lankidetzako Europako 68 Elkarteetako (LLEE) batean. Horien helburu nagusia Europako ikuspegitik lurralde-lankidetza zeharkakoa eta globala garatzea da.

Euroeskualdeak 101.678 km^2-ko azalera du, 8.745.629 biztanle, 3.541.000 enplegu, 486.176 enpresa eta 11 unibertsitate. Foru Komunitatea Euroeskualdean sartu zenetik, Nafarroako erakundeek haren finantza-tresnak baliatu ahal izan dituzte, bai norgehiagokako bi laguntza-deialdien bidez (Euroeskualdearen Herritartasunari eta Ezagutzaren Ekonomiari buruzkoak, hurrenez hurren), bai lankidetza estrategikoak deiturikoen bidez.

Nafarroako Gobernua presente dago eskualde anitzeko beste lankidetza-erakunde batzuetan ere, eta mugaz gaindiko eta eskualde arteko politika aktiboa du. Hori adierazten du Itsas Eskualde Periferikoen Konferentziako (CRPM) kide izateak. Erakunde horrek Europar Batasuneko 24 Estatuetako 150 Eskualde baino gehiago biltzen ditu, eta 200 milioi pertsona inguru

ordezkatzen ditu. Kanpaina bat egiten du Europako lurraldearen garapen orekatuagoa lortzeko. Baita Pirinioez Gaindiko Konferentzia Atlantikoa (CAT) erakundeko kide izateak ere. Bidasoaren bi aldeetako agintari publikoek 2007an sortutako lankidetza-erakundea da, hurbileko mugaz gaindiko lankidetza indartzeko xedez; hala, Euskal Autonomia Erkidegoko Gobernuarekin, Gipuzkoako Foru Aldundiarekin, Pirinio Atlantikoetako Departamentuko Kontseiluarekin, Akitania Berria Eskualdeko Kontseiluarekin eta Euskal Autonomia Erkidegoko Aglomerazioko Erkidegoarekin bat egin du, eta Pirinio Prefekturak ere parte hartzen du.

Foro horiek lankidetza-eremu tradizionalei gehitzen zaizkie. Horien artean dago, besteak beste, Pirinioetako Lan Komunitatea (PLK), Espainia-Frantzia-Andorra Lurralde Lankidetzarako Programa Operatiboa Kudeatzeko Agintaritza (Interreg IVA – POCTEFA) gisa jarduten duena. Erakundeak 190 milioi euro baino gehiagoko funtsa kudeatu zuen 2014-2020 aldian (20 milioi baino gehiago jaso zituzten Nafarroako erakundeek, hala nola udalek, enpresek, unibertsitateek, zentro teknologikoek, sozietate publikoek…). Halaber, Nafarroak administrazioen arteko lankidetza historikoa du Pirinio Atlantikoetako Departamentuarekin (Akitania Berria), 2020. urtean berritutako hitzarmen baten bidez. Hitzarmen horrek emaitzak eman ditu segurtasun eta babes zibil, kultura, gazteria, kirol eta beste hainbat arlotan.

Europan presentzia izateko beste modu bat EBko finantza-aldi bakoitzean norgehiagokako europar proiektuak garatzeko egiten diren deialdietan parte hartzea da. Espainia Europar Batasunean sartu zenetik, 1986an, Nafarroako Gobernuak askotariko erakundeei lagundu die finantzaketa bilatzen, eta ezagutza handia bereganatu du Erkidegoarentzat interesgarriak diren programa eta tresnei dagokienez. Azken urteotan, gainera, hainbat neurri ezarri dira diru-bilketa hori hobetzeko, Foru Komunitateko Administrazioak zuzenean kudeatzeko gure eskualdeari esleitutakoez gain. Adibidez:

- Nafarroako erakundeek parte hartzen duten programa, tresna, deialdi eta proiektuei buruzko informazio eguneratua eta sariak, ekitaldien agenda, buletina (newsltetter)… eta albisteak jasotzen dituen webgune bat sortzea.

- Nafarroako Gobernuko departamentu guztietarako aukeren diagnostikoa egitea Europako Batzordearen deialdietan.

- Prestakuntza-jarduerak egitea, bai zuzenekoak, bai NUPekin lankidetzan, esaterako Europako I+G+B proiektuak sustatu eta kudeatzeko espezializazio-ikastaroa.

- EBko ekimen eta sareetan jarrera aktiboa sustatzea, ADITECH Fundazioarekin sinatutako hitzarmenaren laguntzarekin. Era guztietako 1.500 sare baino gehiago daude EBean. Kanpo Ekintzaren Zuzendaritza Nagusiak Nafarroaren interesekin bat datozenen jarraipena egiten du, bereziki gure S3ren (S4) esparruan.

- Europako proiektuen kudeatzaileentzako komunikazio-gida praktikoa prestatzea.

- Programa jakin batzuetan, bereziki POCTEFAn, parte hartzen duten Nafarroako erakundeentzako networking eta laguntza taldeak koordinatzea, NAVARREFA izeneko sarearen, Akitania-Euskadi-Nafarroa Euroeskualdearen edo Gobernu Departamentuetako, Sozietate Publikoetako eta SINAI agenteetako Europako proiektuen kudeatzaileen foroaren bidez.

- Horri guztiari gehitu behar zaizkio Gobernuaren beste egitura batzuetan dauden beste neurri batzuk:

    » I+G+B finantzatzen duten nazioarteko eta erkidegoko programen proiektuak zehazteko, egiteko eta aurkezteko aholkularitza-gastuetarako laguntzak enpresa, zentro teknologiko, ikerketa-erakunde eta unibertsitateentzat.

    » Nazioarteko lankidetzan I+G proiektuak egiteko laguntzak medikuntza pertsonalizatuaren arloan PerMed 2019 (ezagutza ikertu eta zabaltzen duten erakundeentzat), unibertsitateak, eta ikerketa-zentroak, ospitale publiko edo pribatuak eta enpresak.

    » Nazioarteko lankidetzan I+G proiektuak egiteko laguntzak Fabrikazioko Teknologia Aurreratuen esparruan, MANUNET.

    » Garapen jasangarrirako eta ekonomia zirkularrerako lehengaien esparruan nazioarteko lankidetzan I+G proiektuak egiteko laguntzak, ERAMIN.

    » Zentro teknologikoentzako laguntzak nazioarteko sareetan parte hartzea, bidaiak, ekitaldien antolaketa eta nazioarteko posizionamendua hobetzea aurreikusten duten "EvolTECH" trebakuntza-jardueretarako.

Beste ekintza aipagarri bat Europa+Hurbil laguntza-lerroa da. Bruselako Ordezkaritzak 2018an egin zuen lehen deialdia, Nafarroako enpresei Europako proiektuen esparruan laguntza-deialdietarako eskaintzen dituzten proposamenen kalitatea hobetzeko eta, hala, arrakasta-maila handitzeko aukera emateko. Horrela, Europako funtsak Foru Komunitateko enpresa-sarera erakartzen lagunduko da.

Halaber, 2018an, Bruselako Ordezkaritzaren ekimenez, Nafarroako Gobernuak Topagune Iraunkorrak jarri zituen abian, EBren politikei buruzko informazio-egitura garrantzitsu bat, Nafarroako S3 Estrategiarekin, Automozioarekin eta Mekatronikarekin, Elikadura Katearekin,

Energia berriztagarriekin eta baliabideekin eta Osasunarekin lotutako lau eremuri buruzko informazio-egitura garrantzitsua. Zeharkako beste gai batzuk ere jorratzen ditu: eraldaketa digitala, ekonomia zirkularra, ETEen gorakada eta hiri adimendunak, besteak beste. Europa gure komunitateko eragileetara hurbiltzea da helburua.

Ekintza horien guztien ondorioz, Nafarroako erakunde eta enpresek funts asko bildu dituzte. Adibide gisa, azpimarratu behar da Nafarroako Gobernuak eta haren sozietate publikoek 70 milioi euro inguru lortu zituztela Europan 209 proiekturen bidez. Honako hauek nabarmentzen dira: Horizonte 2020 (24,7 milioi euro), mugaz gaindiko lurralde-lankidetza (24,1 milioi), LIFE (12,5 milioi) eta Erasmus+ (1,9 milioi).

Kanpo-ekintzaren arloan, Gobernua garatzen ari den beste ardatzetako bat da kanpoan bizi diren nafarrekiko harremana sustatzea. Harreman hori, tradizioz, erakunde gisa landu izan da Espainiako eta atzerriko euskal eta nafar etxeekin.

Alde horretatik, eta migrazio-fenomeno berriak ere barne hartzeko asmoz, 2019ko martxoaren 27an, Nafarroako Gobernuak ESTRATEGIA NEXT onartu zuen kanpoan bizi diren nafarrentzako, Foru Komunitatetik kanpo bizi diren pertsonekiko lotura sustatzeko, haien itzulera bultzatzeko, lan-sareak sortzeko, talentu-ihesa saihesteko eta Nafarroa munduan sustatzeko. Estrategia hiru ardatzetan egituratuta dago: “Komunikazioa eta konexioa”, “Atxikitzea eta itzultzea” eta “Lankidetza aktiboa”. Urte horretan bertan sortu zen next.navarra.es plataforma eta sare sozialen ekosistemarekin, newsletter-arekin eta Kanpo Ekintzaren Zuzendaritza Nagusiaren arreta zentralizaturako leihatilarekin batera, Nafarroako Gobernuak kanpoko herritarrekin duen komunikazioa bideratu eta dinamizatzen du.

Azkenik, 2021ean, NEXT RetorNA ekimena aurkeztu eta abian jarri zen, kanpoan dauden nafarrak itzultzeko egoerak bideratzen dituena.

Ikuspen estrategiko berria

2019an hasitako legegintzaldiak gobernu-egitura berria ekarri zuen, eta Kanpo Ekintzaren Zuzendaritza Nagusia sortu zen Hiritarrekiko Harremanetarako Departamentuari atxikita, ordura arte hainbat departamentutan banatutako unitateak bildu zituena. Nafarroako Gobernuak Bruselan duen Ordezkaritza, orain Europar Batasuneko Gaietarako Nafarroako Bulego Iraunkorra izenekoa, egitura berri honi atxikita geratzen da. Egitura horri, halaber, eskumenak ematen zaizkio honako arlo hauetan: kanpoan bizi diren nafarrekiko harremanak, eskualdeen arteko eta mugaz gaindiko lankidetza, Europako gaiak bultzatzea eta funtsak biltzea, eta abar, aurreko legegintzaldian Herritarrekiko eta Erakundeekiko Harremanetako eta Ekonomiaren Garapenerako departamentuen barruan zeudenak, hurrenez hurren. Horrekin, Kanpo Ekintzako politiken estrategia integralagoa garatu nahi da.

Kanpo Ekintzaren Zuzendaritza Nagusia, beraz, Nafarroako Gobernuaren kanpo-jarduera koordinatu, harmonizatu eta profesionalizatzeko asmoz sortu zen, akademikoki diplomazia paraleloa edo instituzionala deritzonaren esparruan. Alde horretatik, KEPak Nafarroak atzerrian duen presentzia indartu nahi du, holistikoki eta ikuspegi osagarri eta lagungarritik, enpresa nazioartekotzeko, lankidetzarako, proiekziorako eta abarretarako beste departamentu batzuen lanari dagokionez.

Testuinguru berri horretan, otsailaren 3ko 7/2021 Foru Dekretuak, Herritarrekiko Harremanetako Departamentuaren egitura organikoa ezartzen duen urriaren 30eko 271/2019 Foru Dekretua aldatzen duenak, honako eskumen hauek ematen dizkio Kanpo Ekintzaren Zuzendaritza Nagusiari:

- Nafarroaren kanpo-ekintza planifikatu, koordinatu eta bultzatzea, Nafarroako Gobernuko beste departamentu batzuekin elkarlanean.

- Nafarroak Europar Batasunean dituen interesak ordezkatzea, Nafarroako Foru Komunitateko Administrazioko beste organo batzuek esleituta izan ditzaketen eskumenen kalterik gabe. Organo horiei bultzada eta laguntza emango die.

- Nafarroako Foru Komunitateko Administrazioaren eta Europako eta/edo nazioarteko erakundeen arteko harremanak eta kontaktuak koordinatzea, Nafarroarentzat interesgarriak diren proiektu eta programen jarraipena egiteko.

- Nafarroako Foru Komunitateko Administrazioko unitate organikoekin koordinatzea, Nafarroaren kanpo-proiekzioa indartzeko aukera ematen duten hitzarmen, akordio eta protokoloak ezartzeko Espainiako eta nazioarteko erakundeekin.

- Europar Batasuneko Gaietarako Nafarroako Bulego Iraunkorreko zuzendaritza.

- Nafarroako Gobernuaren Kanpo Ekintzaren Planaren Garapena.

- Mugaz gaindiko eta eskualdeen arteko lankidetza-harremanak bultzatu eta koordinatzea.

- Kanpoan bizi diren nafarrentzako harremanetarako eta arretarako politika planifikatzea.

- Nafarroaren irudia bultzatzea, kanpo-sustapenaren eta -proiekzioaren bidez.

- Administrazioari itzultzeko laguntza, Europako proiektuetan parte hartuz.

- Indarrean dauden xedapenek Herritarrekiko Harremanetako Departamentuari esleitzen dizkiotenak Zuzendaritza Nagusiaren berezko esparruan, eta bere jardueraren esparruan agintzen zaizkionak.

Planaren helburuak

HELBURU OROKORRA

Nafarroako Foru Komunitatearen kanpo-ekintza planifikatu, koordinatu, bultzatu eta bistaratzea, Nafarroako Gobernuko beste departamentu batzuekin elkarlanean, Nafarroa Europako eta nazioarteko eragile global eta bereizitzat hartuz.

HELBURU OPERATIBOAK

- Nafarroak Europar Batasunean duen presentzia indartzea, Foru Gobernuko beste departamentu batzuekin lankidetzan.(#NavarreInEurope).
- Nafarroaren mugako kokapenari lotutako lankidetza-foroetan loturak indartzea (#Navarra-Transfronteriza).
- Kanpoan bizi diren nafarrekiko arreta eta harremana hobetzea, eta gure eskualdearen irudi erakargarria eta segmentatua ezartzea.

Ardatz estrategikoak, ekintza-lerroak eta jarduketak

ARDATZ ESTRATEGIKOAK

Helburu estrategikoen arabera, KEP hiru ardatz estrategikotan egituratuta dago:

- **1. ardatza.** Nafarroa Europan: diplomazia instituzionala Europar Batasunean.
- **2. ardatza.** Mugaz gaindiko eta eskualde arteko Nafarroa: lankidetza sustatzea.
- **3. ardatza.** Nafarroa munduan: Nafarroaren pertzepzioa kanpoan.

1. ardatza. Nafarroa Europan

Nafarroako Gobernuak ageriko bokazio europazalea du eta erabat identifikatzen da Europar Batasunaren balioekin: askatasuna, demokrazia, berdintasuna, zuzenbide-estatua, tolerantzia, aurrerapena eta giza eskubideekiko errespetua. EBeko kide izatea garapenerako eta gizarte-kohesiorako faktorea izan da Nafarroarentzat, eta gure komunitatea Europako eskualde aurreratuenen buruan jartzen lagundu du.

Ardatz horretan, Nafarroaren helburu nagusia Europako eskualde lehiakor gisa duen posizioa hobetzea da, zorroztasun-, eraginkortasun- eta berrikuntza-irudia emanez. Irudi horrek berretsi egiten du Nafarroa Europako beste eskualde batzuetarako lehentasunezko bazkidetzat hartzen dela; izan ere, bere tamainagatik eta bere ekosistema publikoaren, sozioekonomikoaren eta berrikuntzaren kalitateagatik, proiektu pilotu berritzaileen probaketa- eta garapen-lurraldea izan daiteke.

Bide hori Nafarroak Europako erakundeetan modu aktibo eta irmoan parte hartuz egin behar da. Horretarako, ezinbestekoa da Europar Batasuneko Gaietarako Nafarroako Bulego Iraunko-

rrak egiten duen lana, Nafarroako interesentzako funtsezko euskarria baita; izan ere, erakundeen parte-hartzea koordinatzeaz gain, gure komunitatearen antena handia da Europako sareen unibertso konplexua monitorizatzeko, Nafarroak bere interes estrategikoen araberako presentzia neurtua eta selektiboa sustatu behar duelako Europan.

Kanpo Ekintzaren Zuzendaritza Nagusiak tresna berri bat ere badu, Nafarroak Europan duen posizionamendua hobetzen lagunduko duena. Europako Proiektuen Bulegoa (EPB) da tresna, eta haren xedea da, alde batetik, administrazioa nazioartera zabaltzen laguntzea, sektore publikoak Europako aliantzen eta proiektuen garapenean parte hartzea eta finantzaketa osagarria lortzea sustatuz. Bestalde, Europar Batasunak sortzen duen informazio izugarria eragile publiko eta pribatuei eta, oro har, herritarrei modu profesionalizatu eta segmentatuan transmititzeko lan egiten du EPBk.

2. ardatza. Mugaz gaindiko eta eskualde arteko Nafarroa

Bere kokapen geografikoagatik, Nafarroa estuki lotuta dago mugaz gaindiko egitatearekin, eta horrek lankidetza-esperientzia aberatsa eman dio esparru horretan. Lankidetza duela ia berrogei urte hasi zen, Pirinioetako Lan Komunitatea sortu zenean. Pixkanaka-pixkanaka, Nafarroa beste lankidetza-foro batzuetan sartzen joan da. Foro horiek mugaz gaindiko hurbileko arazoak konpontzen eta lurraldea Europan kokatzen laguntzen dute.

Ardatz honen helburua da esparru horietan aktiboki parte hartzen jarraitzea eta Nafarroarentzat, haren eragile sozioekonomikoentzat eta, oro har, gizartearentzat onura lortzeko moduko lekuetan egotea.

Auzotasun-arrazoiak, arrazoi kulturalak eta historikoak, kudeaketa publikoan eraginkortasuna izateko arrazoiak eta mugaz gaindiko lankidetzarako arrazoi ekonomikoak daude. Gainera, frogatuta dago katapulta-efektua eragiten duela zenbait eragilek Europako eta nazioarteko lurralde-lankidetzako proiektu zabalagoetara jauzi egin dezaten.

3. ardatza. Nafarroa munduan

Nafarroak munduan duen presentzia Nafarroako herritarrak bost kontinenteetan egoteak markatzen du, bai ikuspegi historikotik, eta bai ikuspegi sozioekonomiko eta kulturaletik ere. Bereziki, aurreko belaunaldietan, berriki edo gaur egun, Foru Komunitatetik kanpo beren garapen pertsonala eta profesionala bilatzea erabaki zuten edo erabaki duten gizon eta emakume nafar horiengatik guztiengatik. Haiei zuzenduta dago NEXT Estrategia, kanpoan bizi diren nafarrekiko harremanetakoa, Nafarroako Gobernuak 2019an onartutakoa eta orain Kanpo Ekintzaren Planeko hirugarren ardatz honen gako pieza.

Nafarren konexio eta lotura horrek Nafarroaren ongizate erkiderako aktibo bihurtu behar du. Aldi berean, kanpoan bizi diren gizon eta emakume nafarrak borondatez itzultzea erraztuko duten egoerak sortzeko eta emigratutako talentua erakartzeko neurriak miatu behar dira.

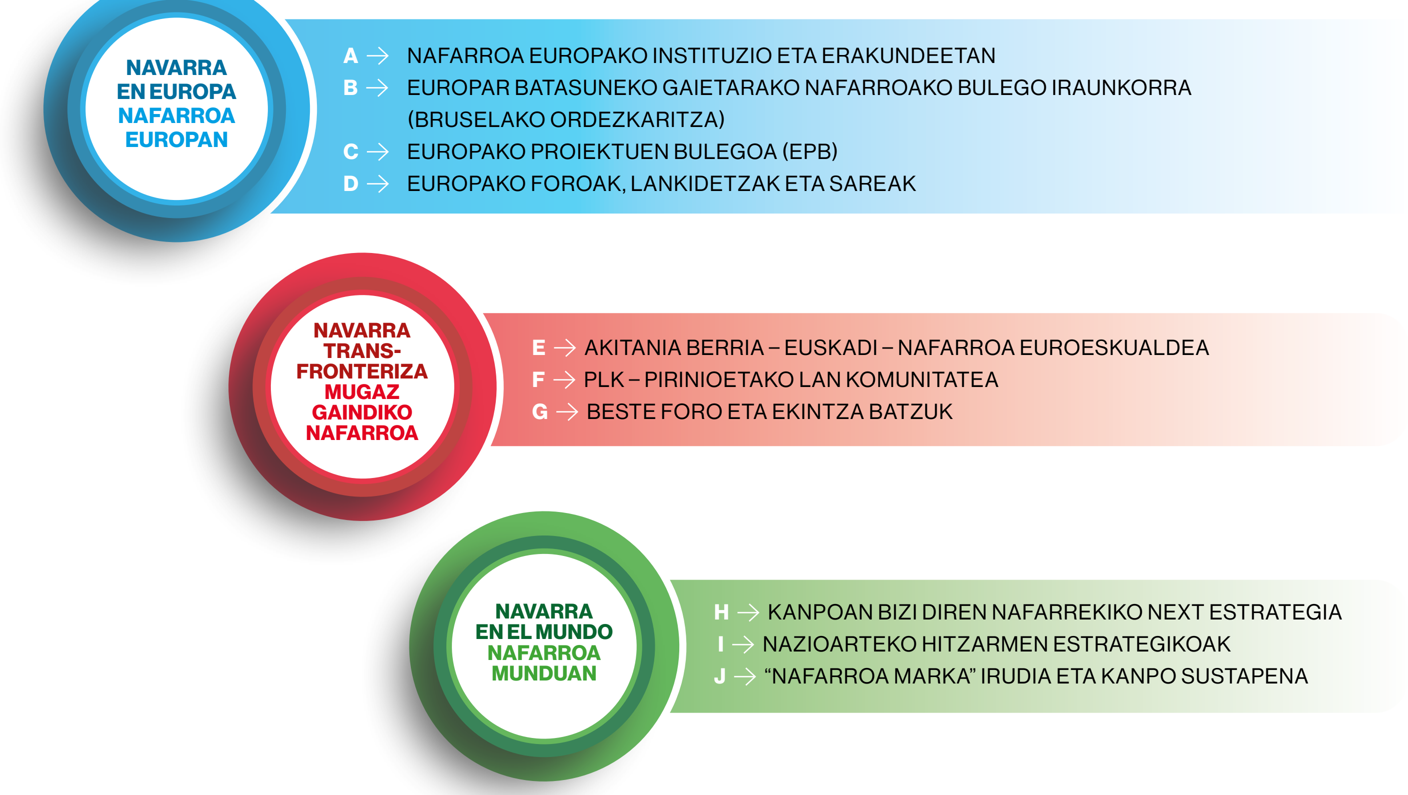
Bestalde, hirugarren ardatz horren barruan, planak marka-irudi bat ezarri eta sustatu nahi du, Nafarroa kanpoan sustatuko duena eskualde berritzaile, kohesionatu, solidario eta sozialki aurreratua den aldetik, kanpoko bazkideak erakarriko dituen eta nafarren artean partaide izatearen sentimendua sustatuko duen irudia.

Azkenik, ardatz horren barruan, Europako eremutik haragoko lurraldeekin nazioarteko harremanak esploratzera eta garatzera bideratutako ekintzak ere jasotzen dira.

EKINTZA-LERROAK

Zehaztutako hiru ardatz estrategikoek Nafarroako Kanpo Ekintzaren 21–24 I. Plana egituratzen dute, eta horietako bakoitzean hainbat ildo hedatzen dira, jarduera espezifikoak barne. Ekintza-lerro bakoitzak (2. irudia) kode bat (letra) jasotzen du, eta, horri esker, dagozkien fitxetan definitutako jarduerak kodetu ditzakegu.

2. IRUDIA ARDATZ ESTRATEGIKOAK ETA EKINTZA-LERROAK - KEP 2021-2024



JARDUKETAK

>1. ARDATZA
Nafarroa Europan

Helburua

Jarduketa-lerro honek Nafarroak Europar Batasunean duen presentzia indartzea du xede, Foru Gobernuko beste departamentu batzuekin lankidetzan.

Jarduketa-lerroak eta ekintzak

A Nafarroa Europako instituzio eta erakundeetan
B Europar Batasuneko Gaietarako Nafarroako Bulego Iraunkorra (Bruselako Ordezkaritza)
C Europako Proiektuen Bulegoa (EPB)
D Europako foroak, lankidetzak eta sareak

A) Nafarroa Europako instituzio eta erakundeetan

1. ARDATZA. NAFARROA EUROPAN

HELBURU OROKORRA

EB barruan egotea garapen eta kohesio sozialeko faktorea izan da Nafarroarentzat. Alde horretatik, Nafarroak Europar Batasunean duen presentzia indartu nahi da, Nafarroako Gobernuko beste departamentu batzuekin lankidetzan. Europako erakundeetan aktiboki parte hartzea eta erakunde horiek eskaintzen dituzten aukerak aprobetxatzea da helburua, Nafarroak Europako eskualdeen barruan duen posizionamendua hobetzeko.

EKINTZA-LERROA

A) Nafarroa Europako instituzio eta erakundeetan

Zk.	IZENBURUA	UNITATE ARDURADUNA	JARRAIPEN-ADIERAZLEAK	2021	2022	2023	2024
A01	Nafarroak Europako instituzioetan duen parte-hartzea indartzea: Eskualdeen Batzordea, komitologia, Europako seihilekoa, CARUE.	KEZN	Bilerak	30	32	34	36
			Aurkezpenak	5	5	5	5
A02	Gaur egun Nafarroako Gobernuak ordezkaritza duen instituzio eta erakundeei buruzko dokumentu tekniko-dibulgatibo bat diseinatzea.	KEZN	Dokumentuaren sorrera	1	0	0	0
			Komunikazioko ekintzak	3	3	3	3
A03	Nafarroaren antzeko profila (S3 eta S4 berria) duten EBko eskualdeekin akordioak sustatzea, hainbat jarduera-sektoretan lankidetza-proiektuak garatzeko eta baliabide gehigarriak erakartzeko.	KEZN	Akordioak	3	3	3	3
A04	Nafarroak Europako erakundeetan duen presentziari lotutako pertsonak, eragileak eta erakundeak identifikatzea eta koordinatzea.	KEZN	Agenteak	15	15	20	20
A05	Gaur egun Nafarroako Gobernuak ordezkaritza duen sare eta partaidetzei buruzko dokumentu tekniko-dibulgatibo bat diseinatzea.	KEZN	Dokumentuaren sorrera	1	0	0	0
			Komunikazioko ekintzak	3	3	3	3
A06	Europako erakundeek Nafarroako ekitaldietan parte hartzea sustatzea.	KEZN	Nafarroako ekitaldiak EUko hizlarien parte-hartzearekin	10	10	12	12

B) Europar Batasuneko Gaietarako Nafarroako Bulego Iraunkorra (Bruselako Ordezkaritza)

1. ARDATZA. NAFARROA EUROPAN

HELBURU OROKORRA

Europar Batasuneko Gaietarako Nafarroako Bulego Iraunkorraren (Nafarroaren Bruselako Ordezkaritza) ekintza bideratzailea ezinbesteko euskarria da Nafarroako interesentzat; izan ere, erakundeen parte-hartzea koordinatzeaz gain, gure komunitateko antena handia da Europako sareen unibertso trinkoa monitorizatzeko, Nafarroak bere interes estrategikoen araberako presentzia neurtua eta selektiboa sustatu behar duelako Europan. Bere jarduera indartzea eta Nafarroako eragileen artean bulegoaren ezagutza hobetzea da helburua.

EKINTZA-LERROA

B) Europar Batasuneko Gaietarako Nafarroako Bulego Iraunkorra (Bruselako Ordezkaritza)

Zk.	IZENBURUA	UNITATE ARDURADUNA	JARRAIPEN-ADIERAZLEAK	2021	2022	2023	2024
B01	Europar Batasuneko Eskualdeetako Lantaldearen lanen eta Nafarroako Foru Komunitatearentzat interesgarriak diren hainbat sareren jarraipena egitea.	Bruselako Ordezkaritza	Bilerak	10	10	12	12
			Aurkezpenak	3	3	3	3
			Txostenak	1	1	1	1
B02	Europar Batasuneko erakundeen erabakiak hartzeko prozesuaren jarraipena eta azterketa, eta erakunde horien araugintza-prozeduretan informazioa lortzea, Nafarroako Foru Komunitatearen interesei eragiten dien guztian.	Bruselako Ordezkaritza	Bilerak	5	5	5	5
			Txostenak	1	1	1	1
B03	Europako seihilekoetan laguntzea, autonomia-erkidegoek Europar Batasuneko Ministro Kontseiluan parte hartzeko akordioaren esparruan.	Bruselako Ordezkaritza	Bilerak	12	12	12	12
			Seihileko koordinatuak	1	1	1	1
B04	Lankidetza-esparru bat ezartzea Espainiako Erresumak Europar Batasunean duen Ordezkaritza Iraunkorrarekin eta Espainiako beste autonomia-erkidego batzuetako bulegoekin edo Bruselan kokatutako beste estatu kide batzuetako antzeko erakundeekin.	Bruselako Ordezkaritza	Lankidetza-ekintzak	3	3	3	3
			Bilera antolatuak	6	8	9	10
B05	Nafarroako Foru Komunitateko sektore publiko eta pribatuari zuzendutako enpresa- eta finantza-aukeren bilaketa aktiboa.	Bruselako Ordezkaritza	Aukerak	15	17	19	20
			Onuradunak	10	12	14	16
			EUko instituzioekiko kontaktuak Nafarroako eragileentzat	10	12	14	16

Zk.	IZENBURUA	UNITATE ARDURADUNA	JARRAIPEN-ADIERAZLEAK	2021	2022	2023	2024
B06	Foru Komunitatearentzat interesgarriak diren EBko programa, aukera eta ekitaldien zabalkunde eta sustapen estrategikoa, Nafarroako eragile eta erakundeen parte-hartzea sustatzeko: Topagune Iraunkorrak, Europako asteak, ADI-TECH hitzarmena, ekitaldi propioak...	Bruselako Ordezkaritza	Zabalkunde-ekintzak	20	22	24	26
			Ekitaldi propioak	6	7	8	9
			Newsletterrak	24	24	24	24
			Informazio-fitxak	36	36	36	36
B07	Bulego iraunkorraren zerbitzu-gutuna prestatzea, bulegoaren zerbitzuak eta onuradunak definitzeko, Nafarroan kokapen hobea eta ikuspegi proaktiboa bilatuz, eta ez eskariaren arabera bakarrik jardunez.	Bruselako Ordezkaritza	Dokumentuaren sorrera	1	0	0	0
			Gutuna zabaltzeko ekintzak	3	3	3	3
B08	Nafarroako eragileen laguntza eta lagun egitea Bruselan.	Bruselako Ordezkaritza	Bruselan antolatutako bileren agenda	6	6	6	6
			Laguntza-ekintzak	10	10	15	15
B09	Bekadunen prestakuntza.	Bruselako Ordezkaritza	Bekadunak	2	2	3	3
			Prestatutako gidak	2	2	3	3
			Lagundutako prestakuntza-ekintzak	48	48	72	72
B10	Nafarroako Gobernuak Europako ekitaldietan parte hartzea sustatzea.	Bruselako Ordezkaritza	EBko ekitaldiak Nafarroako partaidetzarekin	20	22	24	26

C) Europako Proiektuen Bulegoa (EPB)

1. ARDATZA. NAFARROA EUROPAN

HELBURU OROKORRA

Europako Proiektuen Bulegoak (EPB) administrazioa nazioartera zabaltzen lagundu behar du, sektore publikoak Europako aliantzen eta proiektuen garapenean parte hartzea eta finantzaketa osagarria lortzea sustatuz. Bestalde, Europar Batasunak sortzen duen informazio izugarria eragile publiko eta pribatuei eta, oro har, herritarrei modu profesionalizatu eta segmentatuan transmititzeko lan egingo du EPBk.

EKINTZA-LERROA

C) Europako Proiektuen Bulegoa (EPB)

<table>
<tr><th>Zk.</th><th>IZENBURUA</th><th>UNITATE ARDURADUNA</th><th>JARRAIPEN-ADIERAZLEAK</th><th>2021</th><th>2022</th><th>2023</th><th>2024</th></tr>
<tr><td rowspan="2">C01</td><td rowspan="2">EPBak Foru Komunitateko Administrazioari ematen dizkion zerbitzuen gutuna egitea eta xede publikoaren artean zabaltzea.</td><td rowspan="2">OPE</td><td>Creación del documento</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td></tr>
<tr><td>Acciones de difusión de la carta</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td></tr>
<tr><td rowspan="2">C02</td><td rowspan="2">Nafarroako Gobernuarentzako finantzaketa-aukeren mapa egitea 2021-2027 Urte Anitzeko Finantza Esparruan</td><td rowspan="2">OPE</td><td>Creación del mapa</td><td>Sí</td><td>Sí</td><td>Sí</td><td>Sí</td></tr>
<tr><td>Frecuencia actualización</td><td>A</td><td>A</td><td>A</td><td>A</td></tr>
<tr><td rowspan="2">C03</td><td rowspan="2">2021-2027 Urte Anitzeko Finantza Esparruaren Europako Finantzaketarako Gida egitea Nafarroako herritarrentzat eta eragile sozioekonomikoentzat.</td><td rowspan="2">OPE</td><td>Creación del mapa</td><td>Sí</td><td>Sí</td><td>Sí</td><td>Sí</td></tr>
<tr><td>Frecuencia actualización</td><td>A</td><td>A</td><td>A</td><td>A</td></tr>
<tr><td rowspan="3">C04</td><td rowspan="3">Nafarroako Gobernuko departamentuekin prospekzio- eta informazio estrategia bat garatzea, Europako funtsekin politika estrategikoak finantzatzeko aukerak hautemateko.</td><td rowspan="3">OPE</td><td>Reuniones</td><td>90</td><td>90</td><td>60</td><td>60</td></tr>
<tr><td>Proyectos presentados</td><td>12</td><td>12</td><td>12</td><td>12</td></tr>
<tr><td>Proyectos desarrollados</td><td>6</td><td>10</td><td>6</td><td>10</td></tr>
<tr><td rowspan="3">C05</td><td rowspan="3">Nafarroako eragileek garatutako proiektu europarrak elkartzeko eta bistaratzeko plataforma kudeatzea.</td><td rowspan="3">OPE</td><td>Proyectos</td><td>20</td><td>35</td><td>50</td><td>75</td></tr>
<tr><td>Noticias</td><td>250</td><td>250</td><td>250</td><td>250</td></tr>
<tr><td>Personas usuarias</td><td>200</td><td>215</td><td>230</td><td>250</td></tr>
<tr><td rowspan="2">C06</td><td rowspan="2">Enpresei proiektuak finantzatzeko Europako programetan parte hartzea errazteko laguntzen deialdia.</td><td rowspan="2">OPE</td><td>Entidades beneficiarias</td><td>10</td><td>10</td><td>15</td><td>15</td></tr>
<tr><td>Solicitantes</td><td>15</td><td>15</td><td>25</td><td>25</td></tr>
<tr><td rowspan="2">C07</td><td rowspan="2">Europako proiektuen kudeatzaileei zuzendutako prestakuntza-ekintzak garatzea.</td><td rowspan="2">OPE</td><td>Acciones</td><td>5</td><td>5</td><td>6</td><td>6</td></tr>
<tr><td>Participantes</td><td>150</td><td>170</td><td>200</td><td>200</td></tr>
</table>

Zk.	IZENBURUA	UNITATE ARDURADUNA	JARRAIPEN-ADIERAZLEAK	2021	2022	2023	2024
C08	Tresna adimendunak garatzea EBko informaziorako online sarbidea hobetzeko, S3 eta S4 ardatzen eta Gobernuaren plangintza estrategikoaren arabera.	OPE	Personas usuarias	0	30	40	40
			Suscripciones	0	30	40	40
			Newsletters	0	12	15	15
			Frecuencia de actualización de fuentes	U	U	U	U
C09	Herritar guztiei zuzendutako Europako informazio-gunea sustatzea eta garatzea.	OPE	Consultas	10	10	12	13
			Eventos	20	20	25	30
			Visitas / visualizaciones	150	250	300	350
C10	EBrekin zerikusia duten politikak eta estrategiak zabaltzeko laguntzen deialdia.	OPE	Concesiones	10	10	15	15
			Solicitudes	15	15	25	25

U Urtekoa

D) Europako foroak, lankidetzak eta sareak

1. ARDATZA. NAFARROA EUROPAN

HELBURU OROKORRA

Europako sareetan parte hartzea funtsezkoa da arrazoi askorengatik, eta agerikoenak dira politika eta ekimen garrantzitsuenei buruzko informazioa izatea, arloan funtsezkoak diren eragileekin harremanak izatea eta, batez ere, Nafarroa Europako testuinguruan kokatzea. Helburua Europako/nazioarteko finantzaketa-nitxo berriak identifikatzea da, aukera horiek zabaltzeko topaketak garatuz, Nafarroako eragileek nazioarteko ekitaldietan duten presentzia dinamizatuz eta Europa mailako networking jarduerak garatuz, Nafarroarentzat interesgarriak diren programetan/proiektuetan/ekimenetan eragileek parte hartzeko aukerak identifikatzeko.

EKINTZA-LERROA

D) Europako foroak, lankidetzak eta sareak

Zk.	IZENBURUA	UNITATE ARDURADUNA	JARRAIPEN-ADIERAZLEAK	2021	2022	2023	2024
D01	Nafarroak parte hartzen duen foro eta sareen mapa egitea, eragileek eremu horretako presentziaren ikuspegi integralagoa izan dezaten.	KEZN	Maparen sorrera	Bai	Bai	Bai	Bai
			Eguneratzearen maiztasuna	U	U	U	U
			Zabaltzeko ekintzak	3	3	3	3
D02	Nafarroako Gobernuak foroetan eta sareetan duen presentziaren jarraipena eta ebaluazioa, lortutako emaitzen arabera.	KEZN	Jarraipen-ekintzak	12	12	12	12
			Ebaluazio-txostenak	1	1	1	1
D03	Sare berriak monitorizatzea eta hautatzea, Nafarroaren interesen arabera.	KEZN	Monitorizatutako sareak	15	17	19	21
			Hautatutako sare berriak	2	2	2	2
D04	Parte-hartze zuzena Europar Batasuneko foro, sare eta ekimenetan.	KEZN	Sareak.	15	17	19	21
			Bilerak	30	32	35	38
			Aurkezpenak	5	7	9	10
			Lan-talde koordinatuak edo kolideratuak	3	3	4	4

U Urtekoa

>2. ARDATZA
Mugaz gaindiko eta eskualde arteko Nafarroa

Helburua

Lerro honen helburu espezifikoa Nafarroaren muga-kokapenari lotutako lankidetza-foroetan loturak indartzea da.

Jarduketa-lerroak eta ekintzak

E Akitania Berria – Euskadi – Nafarroa Euroeskualdea
F Pirinioetako Lan Komunitatea
G Beste foro eta ekintza batzuk

E) Akitania Berria – Euskadi – Nafarroa Euroeskualdea

2. ARDATZA. MUGAZ GAINDIKO NAFARROA

HELBURU OROKORRA

Euroeskualdea LLET Lurralde Lankidetzako Europako Talde bat da, hau da, EBko estatu kideen edo eskualdeetako eta tokiko agintarien arteko mugaz gaindiko, nazioz gaindiko eta eskualdeen arteko lankidetza errazteko sortutako tresna. Beraz, Nafarroarentzat, Akitania Berria, Euskadi, Nafarroa Euroeskualdean egoteak Europako lurralde-lankidetzaren arloan eremu ezin hobean kokatzea suposatzen du eta, lurralde elkartuekin batera, Europar Batasunaren barruan duen eginkizun ekonomiko eta soziala indartzea ere esan nahi du. Gainera, Europako Batzordeak eta Europako Parlamentuak eskualdeen arteko lankidetzaren arloan gero eta gehiago baloratzen duten egitura da.

EKINTZA-LERROA

E) Akitania Berria – Euskadi – Nafarroa Euroeskualdea

Zk.	IZENBURUA	UNITATE ARDURADUNA	JARRAIPEN-ADIERAZLEAK	2021	2022	2023	2024
E01	Euroeskualdean Nafarroako ordezkaritza koordinatzea eta sustatzea, Europan aukerak hobetzeko eta hiru eskualdeetako harreman sozioekonomikoak eta kulturalak bultzatzeko..	Eskualde arteko Lankidetzaren eta Kanpoko Herritarren Zerbitzua	Batzordeak	4	4	4	4
			Lan-taldeak	4	4	4	4
			Ekitaldiak	2	2	2	2
			Bideratutako proiektuak	40	40	40	40
E02	Euroeskualdearen eta haren laguntza-deialdien eta finantzaketa-tresnen ezagutza bultzatzea Nafarroako eragile publiko eta sozioekonomikoetan.	Eskualde arteko Lankidetzaren eta Kanpoko Herritarren Zerbitzua	Mintegiak	3	3	3	3
			Albisteak	3	3	5	5
			Prestakuntza-ekintzak	2	2	3	3
E03	Nafarroako eragile sozioekonomikoek Euroeskualdearen finantzaketa-deialdietan parte hartzea sustatzea.	Eskualde arteko Lankidetzaren eta Kanpoko Herritarren Zerbitzua	Nafarroako eskatzaileak	40	40	40	40
			Nafarroako erakunde onuradunak	25	25	25	25
			Nafarroako erakunde bat buru duten proiektuak	5	7	9	10

F) Pirinioetako Lan Komunitatea

2. ARDATZA. MUGAZ GAINDIKO NAFARROA

HELBURU OROKORRA

Pirinioetako Lan Komunitatea (PLK) mugaz gaindiko lankidetzarako eskualde arteko erakundea da, 1983an sortua, eta bertako kide dira Pirinioetako katearen bi aldeetan dauden lurraldeetako taldeak. Bere nortasun juridikoari esker, PLE Espainia-Frantzia-Andorra (Interreg IVA – POCTEFA) Lurralde Lankidetzarako Programa Operatiboaren Kudeaketa Agintea da, 2014-2020 aldian 190 milioi eurotik gorako funtsa kudeatu zuena, eta horietatik 20 milioi Nafarroak parte hartutako proiektuetara joan ziren. Nafarroako Gobernua POCTEFAren Programazio eta Jarraipen Batzordeetako kidea da. Foro horretan paper aktiboa izatea da helburua, eta Nafarroako eragileek mugaz gaindiko lankidetza-proiektuetan parte hartzea bultzatzea eta dinamizatzea.

EKINTZA-LERROA

F) Pirinioetako Lan Komunitatea

Zk.	IZENBURUA	UNITATE ARDURADUNA	JARRAIPEN-ADIERAZLEAK	2021	2022	2023	2024
F01	Nafarroak Pirinioetako Lan Elkartean (PLE) duen ordezkaritza koordinatzea eta sustatzea, Nafarroako Gobernuko departamentuekin koordinatuta.	Eskualde arteko Lankidetzaren eta Kanpoko Herritarren Zerbitzua	Batzordeak	3	3	3	3
			Lan-taldeak	4	4	6	6
			Bilerak	8	8	12	12
F02	Navarrefa Foroa bultzatzea, Espainia - Frantzia - Andorra Lurralde Lankidetzarako Programa Eragileak (POCTEFA) finantzatutako proiektuak garatzen dituzten edo garatzeko interesa duten Nafarroako eragileentzat.	Eskualde arteko Lankidetzaren eta Kanpoko Herritarren Zerbitzua	Prestakuntza-ekintzak	2	2	2	2
			Ekitaldiak	1	1	1	1
			Komunikazioak	8	8	10	10
F03	Parte-hartze aktiboa POCTEFA programaren diseinuan, jarraipenean eta gobernantzan.	Eskualde arteko Lankidetzaren eta Kanpoko Herritarren Zerbitzua	Lan-batzordeak eta -taldeak	14	5	5	5
F04	POCTEFA programaren deialdiak kudeatzea eta dinamizatzea.	Eskualde arteko Lankidetzaren eta Kanpoko Herritarren Zerbitzua	Bilerak eta batzordeak	12	12	12	12
			Ebaluatutako proiektuak	0	0	50	0
			Bisitak proiektu onuradunetara	0	0	15	20
F05	Nafarroako Administrazioak eta eragile sozioekonomikoek Euroeskualdearen finantzaketa-deialdietan parte hartzea sustatzea.	Eskualde arteko Lankidetzaren eta Kanpoko Herritarren Zerbitzua	Nafarroako eskatzaileak	0	0	50	0
			Nafarroako onuradunak	0	0	35	0
			Nafarroako erakunde bat buru duten proiektuak	0	0	10	0

G) Beste foro eta ekintza batzuk

2. ARDATZA. MUGAZ GAINDIKO NAFARROA

HELBURU OROKORRA

Nafarroa administrazioen arteko mugaz gaindiko lankidetzako beste foro batzuetako kide da. Foro horiek koordinazioa ahalbidetzen dute zerbitzu eta politika publikoak emateko orduan. Pirinio Atlantikoetako Departamentuarekin edo Pirinioez gaindiko Konferentzia Atlantikoarekin sinatutako lankidetza-hitzarmena da. Bi foroen helburua hurbileko mugaz gaindiko harremanen arazoak eta beharrak monitorizatzea eta konpontzea da. Testuinguru horretan, ardatz honen helburua da eragileen arteko lankidetza sustatzea eta erraztea, eta lankidetzarako oztopoak detektatzea eta horiei aurre egitea.

EKINTZA-LERROA

G) Beste foro eta ekintza batzuk

Zk.	IZENBURUA	UNITATE ARDURADUNA	JARRAIPEN-ADIERAZLEAK	2021	2022	2023	2024
G01	Nafarroaren eta Pirinio Atlantikoen artean administrazioen arteko lankidetza sustatzea eta koordinatzea, lankidetza-hitzarmenaren esparruan.	Eskualde arteko Lankidetzaren eta Kanpoko Herritarren Zerbitzua	Koordinazio-ekintzak	12	12	12	12
G02	Nafarroaren ordezkaritza aktiboa Pirinioez gaindiko Konferentzia Atlantikoan, mugaz gaindiko hurbileko eremuetan politika publikoen koordinazioa errazteko.	Eskualde arteko Lankidetzaren eta Kanpoko Herritarren Zerbitzua	Koordinazio-ekintzak	3	3	3	3
G03	Mugaz gaindiko lankidetza-jarduerak bultzatzeko laguntzen deialdia toki-elkarte eta -erakundeentzat.	Eskualde arteko Lankidetzaren eta Kanpoko Herritarren Zerbitzua	Erakunde eskatzaileak	8	10	10	12
G04	Mugaz gaindiko oztopoen katalogo bat egitea.	Eskualde arteko Lankidetzaren eta Kanpoko Herritarren Zerbitzua	Hautemandako oztopoak	28	26	24	21
			Gainditutako oztopoak	2	2	3	4
G05	Mugaz gaindiko lankidetza-eragileen mapa egitea.	Eskualde arteko Lankidetzaren eta Kanpoko Herritarren Zerbitzua	Mapa egitea	–	Bai	–	–
			Eguneratzearen maiztasuna	–	–	Bai	Bai

>3. ARDATZA
Nafarroa munduan

Helburua

Kanpoan bizi diren nafarrekiko arreta eta harremana hobetzea, eta gure eskualdearen irudi erakargarria, askotarikoa eta garaikidea ezartzea.

Jarduketa-lerroak eta ekintzak

H Kanpoan bizi diren nafarrekiko NEXT estrategia
I Nazioarteko aliantza estrategikoak
J “Nafarroa Marka” irudia eta kanpo-sustapena

H) Kanpoan bizi diren nafarrekiko NEXT estrategia

3. ARDATZA. NAFARROA MUNDUAN

HELBURU OROKORRA

Nafarroako herritarrak kanpoan duten presentzia Nafarroa munduan ardatzaren aktiboetako bat da. Herritar horiei zuzenduta dago 2019an onartu zen NEXT estrategia, eta orain funtsezko pieza gisa txertatzen da Kanpo Ekintzaren Planean bere helburu espezifikoekin: “Komunikazioa eta konexioa”, “Atxikitzea eta itzultzea” eta “Lankidetza aktiboa”.

EKINTZA-LERROA

H) Kanpoan bizi diren nafarrekiko estrategia (NEXT)

Zk.	IZENBURUA	UNITATE ARDURADUNA	JARRAIPEN-ADIERAZLEAK	2021	2022	2023	2024
H01	Nafarroaren eta kanpoan bizi diren herritarren arteko komunikazioa eta lankidetza erraztea.	Eskualde arteko Lankidetzaren eta Kanpoko Herritarren Zerbitzua	NEXT pertsonak	500	600	650	700
			Sare sozialen jarraitzaileak	1.000	1.200	1.500	1.800
			Herritarrentzako arretak	36	40	45	50
			Newsletterrak	24	24	24	24
H02	Kanpoan dauden nafar eta euskal etxeei laguntza instituzionala eta ekonomikoa ematea eta lankidetza-ekintzak sustatzea.	Eskualde arteko Lankidetzaren eta Kanpoko Herritarren Zerbitzua	Erakunde onuradunak	10	10	10	10
			Laguntzen eskatzaileak	10	10	10	10
			Ekitaldiak	10	10	10	10
			Arretak	10	10	10	10
H03	Nafarroakoa izatearen sentimendua bultzatzea.	Eskualde arteko Lankidetzaren eta Kanpoko Herritarren Zerbitzua	NEXT pertsonak	500	600	650	700
			Ekitaldiak	5	5	6	6
			Pertsona kolaboratzaileak	15	15	20	30
H04	Kanpoan dauden nafarren arteko harremana eta trukea erraztea.	Eskualde arteko Lankidetzaren eta Kanpoko Herritarren Zerbitzua	Harremanak	35	35	40	40
			Ekitaldiak	5	5	7	7
H05	Nafarroan familiak berriz elkartzeko laguntza ematea, atzerrian jaiotako familia integratuz.	Eskualde arteko Lankidetzaren eta Kanpoko Herritarren Zerbitzua	Itzulerako laguntzen onuradunak	8	8	10	10
			Arretak	20	20	25	25
H06	Kanpoan bizi diren nafarren joerei behatzea.	Eskualde arteko Lankidetzaren eta Kanpoko Herritarren Zerbitzua	Azterlanak	1	1	1	1
			Zabaltzeko ekintzak	2	2	2	2

Zk.	IZENBURUA	UNITATE ARDURADUNA	JARRAIPEN-ADIERAZLEAK	2021	2022	2023	2024
H07	Itzultzeko borondatea duen emigratzailearen figura sortzea.	Eskualde arteko Lankidetzaren eta Kanpoko Herritarren Zerbitzua	Personas inscritas	15	15	20	30
H08	Nafarroara borondatez itzultzea erraztea.	Eskualde arteko Lankidetzaren eta Kanpoko Herritarren Zerbitzua	Atenciones	30	30	35	35
			Empresas adheridas	9	15	20	25
			Personas retornadas	13	13	14	15
H09	Atxikitze-/Itzultze-politikak Nafarroako Espezializazio Adimendunaren Estrategiarekin lerrokatzea.	Eskualde arteko Lankidetzaren eta Kanpoko Herritarren Zerbitzua	Acciones coordinación	2	2	2	2

I) Nazioarteko aliantza estrategikoak

3. ARDATZA. NAFARROA MUNDUAN

HELBURU OROKORRA

1998az geroztik, Yamaguchiko prefekturak eta Nafarroako Gobernuak lankidetza- eta truke-harremanak izan dituzte erakunde- eta kultura-arloko hainbat proiektutan. 2003an bi erakundeek Nafarroa eta Yamaguchiren arteko Senidetze Gutuna sinatu zuten, bi erkidegoen arteko harremana sendotu zuena. Gutun hori 2018an berretsi zen, eta, harreman horren ondorioz, kultura, kirol, tradizio, hezkuntza, gastronomia eta abarren arloko trukeak garatu dira eta garatzen jarraitzen dute. Harreman horretan sakontzen jarraitzea eta Nafarroarentzat interesgarriak izan daitezkeen nazioarteko aliantzak aztertzea da helburua.

EKINTZA-LERROA

I) Nazioarteko aliantza estrategikoak

Zk.	IZENBURUA	UNITATE ARDURADUNA	JARRAIPEN-ADIERAZLEAK	2021	2022	2023	2024
I01	Yamaguchiko (Japonia) prefekturarekin lankidetza-loturak sustatzea.	Eskualde arteko Lankidetzaren eta Kanpoko Herritarren Zerbitzua	Kolaborazioak	2	2	2	2
			Ekitaldiak	2	2	2	2
I02	Nafarroarentzat interesgarriak izan daitezkeen nazioarteko beste aliantza batzuk aztertzea, garapen sozio-ekonomiko eta kulturalerako aukera berriak sortzeko.	Eskualde arteko Lankidetzaren eta Kanpoko Herritarren Zerbitzua	Aliantza berriak	3	3	3	3

J) "Nafarroa Marka" irudia eta kanpo-sustapena

3. ARDATZA. NAFARROA MUNDUAN

HELBURU OROKORRA

Planak marka-irudi bat ezarri eta sustatu nahi du, Nafarroa kanpoan sustatuko duena eskualde berritzaile, kohesionatu, solidario eta sozialki aurreratua den aldetik, kanpoko bazkideak erakarriko dituen eta nafarren artean partaide izatearen sentimendua sustatuko duen irudia.

EKINTZA-LERROA

J) "Nafarroa Marka" irudia eta kanpo-sustapena

Zk.	IZENBURUA	UNITATE ARDURADUNA	JARRAIPEN-ADIERAZLEAK	2021	2022	2023	2024
J01	Nafarroaren irudia bultzatzea, kanpo-sustapenaren eta -proiekzioaren bidez.	Eskualde arteko Lankidetzaren eta Kanpoko Herritarren Zerbitzua	Ekitaldiak	6	6	8	10
			Nafarroari buruzko aurkezpenak	30	30	35	40

Gobernantza eta jarraipena

KEP 2021–2024 plana egin eta abian jartzeak aplikazio metodologiko bikoitza ardatz duen plana kudeatzeko hainbat tresna dakartza berekin:

- **Gobernantza**
  Nortzuk osatzen duten eta lotutako funtzioak.

- **Ebaluazioa eta jarraipena**
  Planteatutako ekintzen jarraipenerako eta ebaluazio tekniko eta ekonomikorako metodologia.

GOBERNANTZA

KEParen gobernantza-eredua Kanpo Ekintzaren Zuzendaritza Nagusia buru duen batzorde baten bidez egituratzen da. Eskualde arteko Lankidetzaren eta Kanpoko Herritarren Zerbitzuko eta Europako Proiektuen Bulegoa Zerbitzuko zuzendaritzetako arduradunek eta Europar Batasuneko Gaietarako Nafarroako Bulego Iraunkorreko teknikariek osatuko dute batzordea.

EBALUAZIOA ETA JARRAIPENA

Batzorde hori arduratuko da KEParen ebaluazioa eta jarraipena egiteaz, bai eta haren helburuak betetzea helburu duten neurri eta ekintzak gehitzeaz edo aldatzeaz ere, eta urteko egikaritze-txostena egin beharko du. Onetsi zenetik bi urte igaro ondoren, adierazleen betetze-maila eta ikuspegi estrategikoa berrikusiko dira.

Lehenik eta behin, ebaluazio kuantitatiboa egingo da eta, horren bidez, gauzatutako ekintzen ehunekoa kalkulatu eta zehaztuko da, ardatz eta jarduera-ildo bakoitzean planifikatutakoekin eta horien eboluzioarekin alderatuta.

Ebaluazio hori urtero egingo da eta ardatz eta jarduketa-lerro bakoitzeko ekintza programatiko guztiak zehaztuko ditu. Emaitzak ebaluatzeko sistema errazteko, betetze-maila neurtuko da. Horrela, ekintza programatiko bakoitza modu honetan sailkatuko da:

- Egikaritu gabeko ekintzak.
- Partzialki egikaritutako ekintzak.
- Erabat egikaritutako ekintzak.

Horretarako, ekintza bakoitzaren ebaluazioa definitzen lagunduko diguten datu guztiak bildu beharko dira (emandako adierazleen arabera). Horrenbestez, KEP 21-24 programan jasotako ekintzei dagokienez, ebaluazioak honetarako aukera eman behar du:

- Adierazlea – Erabat egikaritutako ekintza-kopurua Ardatz – Jarduketa-lerro bakoitzeko.
- Adierazlea – Partzialki egikaritutako ekintza-kopurua Ardatz – Jarduketa-lerro bakoitzeko.
- Adierazlea – Egikaritu gabeko ekintza-kopurua Ardatz – Jarduketa-lerro bakoitzeko.

Adierazle horietako bakoitzetik abiatuta, adierazle oso bat lortzen da emandako eremu bakoitzerako:

- Erabat egikaritutako ekintza-kopurua Ardatz – Jarduketa-lerro bakoitzeko.
- Partzialki egikaritutako ekintza-kopurua Ardatz – Jarduketa-lerro bakoitzeko.
- Egikaritu gabeko ekintza-kopurua Ardatz – Jarduketa-lerro bakoitzeko.
- Plan osotik erabat egikaritutako ekintza-kopurua.
- Plan osotik partzialki egikaritutako ekintza-kopurua.
- Plan osotik egikaritu gabeko ekintza-kopurua.

Bestalde, bi urtean behin, KEP 21-24 planarekin zerikusia duten eragile eta erakundeekin ebaluazioa egingo da, egungo dokumentua prestatzeko prozesuan egindako landa-lana erreferentziatzat hartuta.

Ebaluazio horretan honako lan-ildo hauek sartuko dira, gutxienez:

- KEP 21-24 planarekin lotura duten eragile eta erakundeentzako ad hoc online galdetegia, lehen bi urteetan egindako jarduketei buruzkoa.
- KEP 21-24 planarekin lotura duten eragile eta erakundeen ordezkaritza bati elkarrizketa pertsonalizatuak egitea.

Ebaluazio-prozesu horren emaitza operatibo gisa, atal hauetan oinarritutako txosten espezifikoa lortuko da:

- KEP 21-24 planaren funtzionamenduari eta hari lotutako zerbitzuei buruzko alderdiak.
- Sortutako inpaktuari buruzko balorazioa.
- Hobetu beharreko alderdiak.
- Ekarpen berriak.

3. IRUDIA. KEP-AREN ARDATZ ESTRATEGIKO, JARDUKETA-LERRO ETA EKINTZEN EBALUAZIOA

EKINTZAK				LORTZE-MAILAREN ADIERAZLEAK			
				GUZTIRA	EGIKARITU GABEAK	PARTZIALKI EGIKARI-TU-TAKOAK	ERABAT EGIKARI-TU-TAKOAK
1. ARDATZA Nafarroa Europan	**A**	Nafarroa Europako instituzio eta erakundeetan	EKINTZA-KOPURUA				
			EHUNEKOA				
	B	Europar Batasuneko Gaietarako Nafarroako Bulego Iraunkorra	EKINTZA-KOPURUA				
			EHUNEKOA				
	C	Europako Proiektuen Bulegoa (EPB) - Gobierno de Navarra	EKINTZA-KOPURUA				
			EHUNEKOA				
	D	Europako foroak, lankidetzak eta sareak	EKINTZA-KOPURUA				
			EHUNEKOA				
2. ARDATZA Mugaz gaindiko eta eskualde arteko Nafarroa	**E**	ABEN – Akitania Berria, Euskadi eta Nafarroa Euroeskualdea	EKINTZA-KOPURUA				
			EHUNEKOA				
	F	PLK – Pirinioetako Lan Komunitatea	EKINTZA-KOPURUA				
			EHUNEKOA				
	G	Mugaz gaindiko beste foro batzuk (Nafarroa – Pirinioak)	EKINTZA-KOPURUA				
			EHUNEKOA				
3. ARDATZA Nafarroa munduan	**H**	NEXT estrategia – Hiria kanpoan	EKINTZA-KOPURUA				
			EHUNEKOA				
	I	Atzerriko nafar etxeak	EKINTZA-KOPURUA				
			EHUNEKOA				
	J	Aliantza estrategikoak eta nazioartekoak	EKINTZA-KOPURUA				
			EHUNEKOA				
	K	“Nafarroa Marka” irudia eta kanpo-sustapena	EKINTZA-KOPURUA				
			EHUNEKOA				
			GUZTIRA				
			ERABAT EGIKARITUTAKOEN EHUNEKOA				

Aurrekontua

2021-2024 Kanpo Ekintzaren Planak ez du zuzeneko gasturik sortuko, eta bere helburu eta ekintza guztiak egikaritzea une bakoitzean aurrekontu-erabilgarritasuna izateari baldintzatuta egongo da.

Kanpo ekintzaren plana **2021-2024** Plan de Acción Exterior

Gobierno de Navarra · Nafarroako Gobernua

AGENDA 2030

Kanpo Ekintzaren Zuzendaritza Nagusia
Dirección General de Acción Exterior
Herritarrekiko Harremanetako Departamentua
Departamento de Relaciones Ciudadanas