



Nafarroako Kirolaren Plan Estrategikoa

Gobernuaren Erabakia, 2009ko irailaren 7koa, Familia, Gazteria, Kirol eta Gizarte Gaietako Departamentuak egindako Plan Estrategikoaren jakinaren gainean dagoela adierazten duena.

318/2009 Foru Agindua, urriaren 19koa, Familia, Gazteria, Kirol eta Gizarte Gaietako Departamentuko kontseilariak emana, Nafarroako Kirolaren Plan Estrategikoa onesten duena.

Nafarroako Parlamentuak 2010eko ekainaren 23an onetsi zuen Plan Estrategikoa.

Nafarroako Kirolaren

Plan Estrategikoa

Aurkibidea

	Aurkezpena	3
1	Sarrera	8
2	Zertarako egin den Plan Estrategikoa	10
3	Eskumen esparrua	12
4	Lanerako metodologia	16
5	Hasierako planteamendua	22
6	Nafarroako kirolaren egoeraren diagnostikoa	26
7	Xedea, ikuspegia, jarduteko printzipio orokorrak	44
8	Ardatz estrategikoak. Garapena	46
9	Ekintzen koadroa	56
10	Plan Estrategikoko memoria ekonomikoa kapituluka	68
11	Plan Estrategikoko memoria ekonomikoa programaka	70
12	Plan Estrategikoko lantaldeetan parte hartu dutenak	72
13	Bibliografia	78

Sarrera

Irain aurkezten den dokumentu honen azken helburua da aditzera ematea, modu sistematizatuan, Nafarroako Foru Komunitatean hurrengo urteetan kirol arloan burutu nahi diren estrategia eta ekintzen multzoa. Aldez aurretik Nafarroako Komunitateko kirolaren gaur egungo egoaren azterketa egin da programatutako lan arlo guztien ikuspegietatik.

Nafarroako Kirolaren Plan Estrategikoarekin aurkezten diren ekimen hauek Nafarroako Kirol Kontseiluaren baitan eztabaidatu eta onetsi dira, eta horretarako abiapuntu izan dira parte hartu duten lantaldeek aldez aurreko diagnostikoan agerian jarritako mehatxuak eta aukerak, ahuleziak eta in-darrak.

Nafarroako Kirolaren Plan Estrategikoa egiten parte hartu eta lagundu dute Nafarroako kirolarekin zerikusia duten eragileetako askok, elkar-te eta erakundeen ordezkariak, udalek eta kirol mankomunitateek, kirol klubek, kirol federazioek, ikastetxeek, kirol anitzeko klubek, unibertsitateek, kudeaketa enpresek, kirol fundazioek, kirol teknika-riek, irakasleek, kirol buruzagiek eta beste batzuek. Horrela bete dira administrazioen arteko koordina-zioaren printzipioa, entitate publiko edo erakun-deekiko lankidetzarena eta haien partaidetzarena; parte hartzaile guztien ekarpenak lantaldeetan az-tertu eta adostu dira.

Esparru guztietan eta modu desberdinetan, kirol arloko hainbat estamentu eta eragile ordezkatzan dituzten pertsona askok benetan eta aktiboki parte har dezaten lortu da. Pertsona horiek beren iritzia eta ideiak azaldu dituzte hurrengo urteotan Nafa-rroako kirola nolakoa izatea nahi dugun zehazte al-

dera. Beren esperientzien berri emanez parte hartu duten pertsonak 200dik gora dira; Nafarroako kirolaren egoera diagnostikatu dute eta hura hobetzea helburu duten ekintzak proposatu dituzte.

Lankide horiei guztiei esker, oso ikuspegi desberdinetatik aztertu da Nafarroako kirola eta as-kotariko filosofiak hartu dira aintzat kirol jarduera ulertzeko orduan. Halaber, Nafarroan aurkitzen ahal ditugun kirol errealitate desberdinen asmo eta erronkei mesede egin eta irtenbidea emanen dieten jarduketa-estrategiak bilatzen lagundu digute.

Plan hau abian jarri ahal izateko, gure Komunita-teko kirol eragileetatik askok eta askok ikusi behar zuten beren burua bertan islatuta. Horiek guztiek, nork bere arloan, egunero egiten duten ahalegina eta lana ezinbestez islatu behar zen, partaidetza gisa, Nafarroako Kirolaren Plan Estrategiko honen diseinuan.

Aurrekoarekin loturik, Nafarroan kirola gara-tzeko diseinatu diren dokumentua eta estrategia direla medio, herritar bakoitzak bere kirol ibilbidea urratzeko aukera izan behar du ahalik eta bermerik osoenekin.

Orain aurkezten den agiriaren egiturak Nafa-rroako Kirolaren Plan Estrategiko hau egin beharra-ren azterketa eta justifikazioa garatzen ditu.

Gaurko gizartean kirola garrantzi handia har-tzen ari da eta kirol gertakari nagusien emanaldiak dira telesaiorik ikusienak. Hori dela-eta pertsonak gero eta gehiago egiten dute bat klub eta kirolari kualifikatuarekin. Nafarroa, dituen zenbait parame-trori esker, ongi kokaturik dago estatu osoko kirol jardueraren indizeetan. Egoneko bizimodua eta gizentasuna gure garaiko mehatxuak dira; biztan-le guztiei eragiten diete eta bereziki haurrei. Gaitz

horiei aurka egin behar zaie, bizi kalitatea hobetzen lagunduko duten bizi ohitura osasuntsuak hartuz. Besteak beste arrazoi horiek aipatzen dira 3. kapituluaren plan estrategiko hau egin beharra justifikatzeko.

Kirol arloan Nafarroan ezarrita dauden eta garatzen diren eskumenen berri ematen da 4. kapituluaren. Kirolari buruzko urriaren 15eko 10/1990 Legeak eta bereziki Nafarroako Kirolari buruzko zuzenbidearen 5eko 15/2001 Foru Legeak kirola arautzen eta antolatzen dute, bakoitzak bere eskumeneko eremuan.

Aurrerago, 5. kapituluaren, Plan Estrategikoa egiteko erabilitako metodologia azaltzen saiatu gara. Nafarroako kirol kontuekin zerikusia duten eragileetatik ahalik eta gehienen parte hartze aktiboa izan da metodologiaren oinarri nagusia.

Nafarroako Foru Komunitateko Administrazioak plan estrategiko honen bidez garatu nahi dituen ildo nagusiak azaltzen ditugu 6. kapituluaren. Nafarroako Kirolaren Institutuko teknikariekin batera eztabaidatu eta gero, Nafarroarentzat proposatzen den kirol ereduaren Xedea, Ikuspegia eta Printzipio orokorrak zehaztu ziren.

Bestalde, 7. kapituluaren Nafarroako kirolaren egungo egoera diagnostikatzeko saioa egin da, gure Komunitatean kirolaren garapenean esku hartzen duten eragileen ikuspuntuetatik. Lehen-dabizi, aurreko kapituluaren jasorik dagoen bezala, lan egiteko ardatz estrategikoak zehaztu ziren, eta ondoren arloaren garapenean parte hartu nahi zuten pertsona talde handiak osatu ziren. Lantalde horietan Nafarroako Kirolaren Institutuko ordezkariak koordinatzaile aritu ziren eta, halaber, berariaz gonbidatutako adituek beren ekarpenak egin zituzten.

Hauek izan ziren lan arloak:

- Eskola kirola.
- Osasunerako kirola (lehiaketa eta josteta).
- Lehiaketazko kirola.
- Azpiegiturak.
- Prestakuntza eta ikerketa.

Nafarroako Gobernuan kirol, hezkuntza, osasun eta ingurumen gaiekin zerikusia duten departamentuek parte hartzea, bai bakarka eta bai elkarrekin koordinaturik, funtsezko eta ezinbesteko baldintza da plan estrategiko honetan proposatzen diren neurriak bete ahal izateko.

Diagnostikoa egiterakoan AMIA izeneko teknika erabili zen (ahuleziak, mehatxuak, indarrak eta aukerak). Parte hartzaile bakoitzak bere kirol ereduaren ikuspuntutik azaldu eta argudiatu ahal izan zuen Nafarroako kirolaren zein alderditan sakondu behar genuen bai jarduketara ildo berriak ezartzeko,

bai Nafarroako kirolaren alderdi onak indartu eta finkatzeko.

Plan estrategiko honen Ikuspegia eta Xedea zehazten dira 8. eta 9. kapituluaren. Bestalde, lantaldeek proposatu behar dizkiguten ekintza planak garatzeko euskarri gisa erabiliko ditugun ardatz estrategikoak eta ildo estrategikoak ere zehazten dira.

Geroago, 10. kapituluaren, Nafarroan zer nolako kirola nahi dugun zehaztutakoan gure asmo guztiak helbururaino eramateko beharrezkoak izanen ditugun jarduketak zehazten dira. Lantalde guztiek, bakoitzak bere alorretik, ekintzak proposatu dituzte Nafarroako kirolak dituen ahuleziak gainditzeko eta indarrak baliatzeko. Nafarroako kirol arloko arduradunek ekintza horiek guztiak aztertu dituzte eta, ikuspuntu teknikoago eta, noski, ekonomikoago batetik, ekintza horien lehentasun ordena eta epeak ezarri. Horrekin batera, hurrengo urteetan ekintzeko burutzeko ardura nork izanen duen zehaztu dute.

Amaitzeko, 11. eta 12. kapituluaren memoria ekonomikoa jaso da, hori beharrezkoa izanen baita garatu behar diren neurri, ekintza eta programak abian jartzeko eta burutzeko.

Azkenik, 13. eta 14. kapituluaren adierazten dugu nortzuk aritu diren Plan Estrategikoan parte hartutako lantaldeetan, eta hura egiteko prozesuan gehien erabilitako bibliografiaren eta web orrialdeen zerrenda ematen dugu.

Aipatzekoa da, halaber, web orrialdean aurkitzen ahal direla erabilitako dokumentu guztiak, baita Plan Estrategikoari dagozkion material erabilgarri guztiak ere.

Plan Estrategikoa zehazteko prozesu osoan, fase desberdinetan sortutako informazioak trukatu izan dira web orrialde horren bitartez. Baliabide eraginkorra izan da harremanak izateko parte hartzaile guztiekin, baita zuzenean esku hartu ez duten pertsonekin ere, horiek prozesuan parte hartu edo berari buruzko informazioa jaso nahi izan dutenean.



Zertarako egin den Plan Estrategikoa

Nafarroako Kirolaren III. Biltzarra egin zen 2007ko apirilean, eta Javier Lasunción txostengileak esan zuen Administrazioaren eginbeharra dela “aldaketa gidatu eta bultzatzea Nafarroako Kirolaren Plan Estrategiko batek markatu behar dituen helburuei begira, egoeraren azterketa orokorra egin ondoren”.

Agian inork ez zion erronka horri antzeman hitzaldiaren testuinguru orokorraren barnean, baina, gure ustez, garrantzi handiagoa hartu zuen Biltzarra bukatutakoan, ikusi zenean eragile askok esku hartzen zutela Nafarroako kirolean, egindako hitzaldi eta komunikazio ugariak lekuko, eta beharrezkoa zela denen arteko koordinazioa hobetzea.

Nafarroan kirolak eta gorputz jarduerak duten garrantzia argi azaldu zen García Ferrandok 2005ean espainiarren kirol ohiturei buruz egin zuen inkestan. Foru Komunitateak izan zituen Estatuko indizerik handienak bai kirol jardueran zein kirol elkarteetan arloan. Azterlan berak erakutsi zuenez, ordea, 2000. urtean lortutako parte hartze indizeek behera egin zuten 2005. urtean, eta horrek zer pentsatu ematen du.

Gure goi mailako kirolarien lorpenak ere nabarmenak izan dira, eta erreferentzia ezin hobea ezartzen diete gazteei. Miguel Indurain, Mateo Garralda, Iñaki Ochoa de Olza zena eta beste batzuk Nafarroako kirolaren erreferenteak dira.

Alabaina, gaur egun halako atzerakada bat nabari da eremu horretan. Nafarroan jada falta dira hedabideetan hainbesteko ospea duten kirolari horiek, txikienen ispilu, eguneroko lanean adorea eman eta bidea erakusten dieten horietakoak. Ingaruabar hori aztertu beharra dago, eta gai izan

behar dugu egoera honi buelta emateko beste eragin-eredu batzuen bitartez, biztanleek, oro har, eta eskola umeek, bereziki, kirolean aritzeko motibazioa izan dezaten.

Plan estrategiko honen diseinuak pentsarazi behar digu zein den abiapuntua eta nolakoak nahi ditugun gorputz jarduera eta kirola Nafarroan etorkizun hurbilean. Nafarroako kirolean parte hartzen duten kirol eragile guztien artean “politika” bateratua egiten bada eta Administrazioak markatutako ildo estrategikoei jarraitzen bazaie, aurrera egiten segitu ahal izanen dugu kirol jardueraren garapenean.

Nahiz eta kirol jardueretan parte hartzen duten biztanleen indize absolutuak goraka joan, oraindik ere badira oso indize apaleko taldeak: emakumezkoak, etorkinak, nerabeak. Egoneko ohiturek gero eta tarte handiagoa kentzen diote gorputz eta kirol jarduerari; ondorioz gero eta ohikoagoak dira gehiegizko pisua eta obesitatea. Egia da emakumezkoak eta hirugarren adinekoak bezalako sektoreak gorputz jarduerara hurbilduz doazela. Kirol jardueraren beste eredua batzuk ere agertzen ari dira. Denentzako aukerak dituzte eta gizarteak estimatzen dituen bizimolde osasuntsuak sortzea ahalbidetzen dute.

Bestalde, biztanleriaren sektore horiek gure Komunitateko kirol bizitzan sartzekoak batetik, eta kirolak sektore behartsuenetan bai ikuspuntu soziosanitariotik bai gizarteratzearen ikuspuntutik eragiten dituen onura handiek, bestetik, hurrengo urteetarako jarduketa ildoak markatu behar dizkigute. Ezin dugu ahaztu plan estrategiko honek kirol jarduera bermatu behar diela biztanle talde guztiei, eta, bereziki, kirolean aritzea zail duten horiei (zaharrak, etorkinak eta emakumezkoak).

2.1 Egiten duzu kirolik?

		Kirol mota bat	Bat baino gehiago	Bat ere ez	E.E.	GUZTIRA
	(kop.)	(1838)	(1180)	(5134)	(16)	(8170)
Melilla	%	34.0	19.1	44.7	2.1	100.0
Errioxa	%	27.2	19.0	53.4	0.4	100.0
Nafarroa	%	21.6	22.9	55.5	.	100.0
Madril	%	24.3	18.6	56.7	0.4	100.0
Ceuta	%	24.5	17.0	58.5	.	100.0
Katalunia	%	25.4	17.6	56.8	0.2	100.0
Murtzia	%	19.9	14.1	66.0	.	100.0
Euskadi	%	22.9	16.6	60.6	.	100.0
Asturias	%	26.6	11.8	61.6	.	100.0
Kanariak	%	24.6	10.0	65.3	0.2	100.0
Valentziako E.	%	20.2	15.3	64.4	0.0	100.0
Andaluzia	%	21.1	11.3	67.3	0.3	100.0
Gaztela eta León	%	20.5	13.6	65.5	0.5	100.0
ESTATUKO BATEZ. B.	%	22.5	14.4	62.8	0.2	100.0
Balearrak	%	23.8	13.3	62.9	.	100.0
Galizia	%	21.0	12.3	66.5	0.2	100.0
Aragoi	%	25.3	10.5	63.9	0.3	100.0
Gaztela-Mantxa	%	18.6	11.2	70.2	.	100.0
Kantabria	%	21.4	11.0	67.6	.	100.0
Extremadura	%	17.9	11.1	70.9	.	100.0

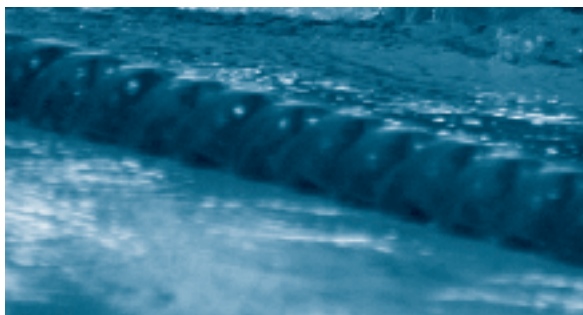
Espainiarren kirol ohiturei buruzko inkestaren laburpena. Inkesta hori Ikerketa Soziologikoen Zentroak egin zuen 2005ean, Kirol Kontseilu Gorenaren babespean eta Manuel García Ferrandok zuzenduta

Kirol jarduerak, pertsona bakoitzaren osasunean eta ongizatean ez ezik, gizarte osoan ere onura handiak sortzen ditu. Nafarroak bere kirol ereduaren beharra du onura horiek lortzeko. Pertsona “aktiboek”, alegia, kirola egiten dutenek, osasun arloko gastu txikiagoak eragiten dituzte egoneko bizimodua dutenek baino. Izan ere, kirolak gorputzari mesede egiten dio (murriztu egiten ditu gaixotasunen arrisku faktoreak, bihotzeko gaitzak, diabetesa, asma, obesitatea, bularreko minbizia) eta adimen osasunari ere bai (depresioa, estresa etab.). Horiek guztiak pertsonen bizi kalitatea hobetzen laguntzen duten hain alderdi garrantzitsuak izanik, ez da komeni kirola noraezean uztea, modaren mende edo unean uneko ekintza inprobisatuen kargura.

Nafarroa lurralde pribilegiatua da bere kokaeragatik eta ingurune geografikoagatik. Hori horrela, ingurumenean ditugun indarrak baliatu behar ditugu, halaber, kirol turismoarekin lotutako politika garatzeko, gorputz eta kirol jardueraren eskaintza handitu eta jarduera bera

areagotzeko bitarteko gisa. Horrela gure Komunitateak baliabide ekonomikoak eskuratuko ditu aberastasuna sortuko duten turismo programen bidez, eta Nafarroak erkidego garatu baten itxura emanen du kanpoan.

Kirolaren Plan Estrategikoak, beraz, oinarrizko jarduketa esparrua izan nahi du Nafarroako kirol kontuetan esku hartzen duten eragile guztien koordinazio eta partaidetzarako eta haien jarduna bideratzeko, finkatuta dauden erronka eta helburuak bete daitezen.



Eskumen esparrua

Nafarroako Kirolaren Plan Estrategikoa deritzon lan honen xedea nola gauzatu den zehatz azaltzeari ekin baino lehen, beharrezkoa da gogoeta egitea, zer nolako ekintza eremuan arituko garen hausnartuz.

Kirolaren Europako Gutuna analisi eta azterketarako dokumentu bikaina da, kontuan hartu beharreko erreferentzia kirolari buruz egin nahi den edozein plan estrategiko prestatzeko. Non aurki liteke erreferentzia hoberik? Europar Batasuneko herrialde guztiek landu eta onetsi dute dokumentu hori eta bertan konpromisoa hartu dute kirolaren alde lan egiteko, Gutunean azaltzen diren baldintza eta jarduketei loturik.

Kirolaren Europako Gutunean kirolaz ematen den definizioa argitalpen anitzetan jaso da. Gero eta indar handiagoa hartzen ari da, hainbestekoa non Nafarroako Kirolari buruzko uztailaren 5eko 15/2001 Foru Legeak berak jaso baitu.

Honela definitzen du kirola: ***"helburu gisa antolatutako edo beste nolabaiteko parte hartzearen bitartez egoera fisiko eta psikikoaren adierazpide edo hobekuntza, harreman sozialen garapena edo maila guztietako lehiaketetan emaitzak lortzea daukaten jarduerak fisikoak"***. (Kirolaren Europako Gutuna, 2.1. a artikulua, 1992)

Definizio horretatik kirolaren hiru bereizgarri nabarmentzen ahal ditugu:

- Kirola gorputz jarduerak da.
- Antolatua edo antolatu gabea izan daiteke.
- Lau helburu ditu:
 - Egoera fisikoaren hobekuntza.
 - Egoera psikikoaren hobekuntza.

- Gizarteko harremanak.
- Kirol errendimendua.

Horregatik, gaur egun kirolera hurbiltzen garen izenondoen sorta amaigabea aurkitzen dugu. Batzuetan nahasgarriak izan daitezke, kirolak dituen "alderdi desberdinak" izendatzen dituztela ulertu ezean (guztientzako kirola, oinarrizko kirola, eskola adineko kirola, eskola kirola, unibertsitate kirola, kirol federatua, herri kirola, eliteko kirola, udal kirola, kirol profesionala, ikuskizun kirola, ingurumen kirola, gizarte kirola, kirol alternatiboa, ezgaitasuna dutenentzako kirola, etab.).

Azken batean, kirolaren alderdi, ikuspegi eta ulerkera horiek bultzatzen gaituzte, dudarik gabe, hezkuntza, gizarte, higiene, josteta, ekonomia, enpresa eta turismo alorretako interes kualitatiboak eta kuantitatiboak bateragarri egitera hainbat eremutan (autonomia erkidegoak, eskualdeak, udalerriak, eskolak, klubak etab.) lortu diren HELBURUEKIN. Kirola sustatu eta sendotzeko lanean ardurak dituzten guztiek haien arteko lehenetasunak ezarri behar dituzte kasu bakoitzean aldarrikatu, hautatu edo desiratzen den alderdi edo ikuspegiaren arabera. (José Díaz Garcíak esana Sevillako Kirolaren Plan Estrategikoaren aurkezpean)

1978ko Espainiako Konstituzioak kirola antolamendu juridikoari eratziki zion eta goreneko arau maila eman zion.

Konstituzioak, bada, politika sozial eta ekonomikoa gidatzen duten printzipioen barrenean, ezartzen du "botere publikoek osasunari eta kirolari buruzko heziketa bultzatuko dutela". Hala ere, aisia behar bezala erabiltzea erraztuko dute. Konstituzioaren aginduz, printzipio hori erabilgarri

bihurtu behar dute botere publikoek, bakoitzak bere esparruan.

Konstituzioaren xedapen hori Kirolari buruzko urriaren 15eko 10/1990 Legean jaso zen. Lege horrek indarrean dirau 18 urte geroago.

Kirolari buruzko Lege Nazionalak atariko hitzetan dioenez, “kirola, bere adierazpide ugari eta askotarikoekin, gaurko gizarte jarduera errotuenen, jendea erakarri eta mugiarazteko ahalmen handiena dutenen artean kokatu da. Kirola hezkuntza sistemaren funtsezko elementua da. Kirolean ari-tzea garrantzitsua da osasunari eusteko eta, beraz, kirola gizarte-ko desorekak zuzentzen dituen faktorea da, herritarren arteko berdintasuna garatzen laguntzen du, gizarte-raztea errazten duten ohiturak sortzen ditu eta, halaber, taldeko kirolean aritzeak elkartasuna sustatzen du. Horregatik guztiagatik, kirola gaur egungo gizartean elementu erabakigarria da bizi kalitaterako eta aisialdia modu aktibo eta parte hartzailean erabiltzeko”.

“Kirolaren gaineko eskumenak eta kirola sustatzekoak berariaz esleituta daude autonomia estatutuetan eta, hortaz, lege hau ez da saiaturik berari ez dagozkion birbanaketak egiten. Baina hori bezain egia da, batetik, esleipen hori hertsiki lotu behar dela kasuan kasuko autonomia erkidegoaren lurralde eremuarekin eta, bigarrenik, kirolaren gaian (Konstituzio-terminoak erabiltzearen) hainbat eskumen-tituluk dutela eragina, zalan-tzarik gabe. Ildo horretan, hainbat dira Estatu-ko Administrazioaren eta autonomia erkidegoetako administrazioen arteko jarduketa koordinatuak eta lankidetzakoak, batera dituzten eskumenetarako. Horiek, dudarik gabe, kirol politika dinamikoagoa ahalbidetuko dute, eragin biderkatzailea izanen duena”.

“Lehenbizikoari dagokionez, argi ageri da kirolak berezkoa duen estatu mailako eta nazioarte-ko lehiak Estatuaren jarduketa justifikatzen duela. Konstituzio Auzitegiak behin baieztatu zuenez, autonomia erkidegoen interesen kudeaketak ez du inola ere zilegi egiten Espainiako kirol federatuak, oro har, bereak dituen interesen afektazioa. Hortaz, behar-beharrezkoa da esku-hartze publikoa kirola garatzen den eremuarekin lotzea. Horrek, azken batean, bide ematen du Estatuaren eta autonomia erkidegoen jarduketa eremuen arteko mugak jartzeko”.

“Eta jakin badakigu hezkuntzaren, ikerketaren, osasunaren edo merkataritzako legeriaren arloetako eskumen-tituluek Estatuaren jarduketa bermatzen dutela gai honetan, autonomia erkidegoak gaindikoa alderdian. Hori guztia, erabateko begirunez hartuta autonomia erkidegoek autonomia estatutuetan bereganatu dituzten eskumenak. Ho-

riek erabiliz, zenbait lurraldetan, kirol arloko legeria berekia aldarrikatu da esparru horretan”.

Nafarroako Kirolari buruzko uztailaren 5eko 15/2001 Foru Legeak dioenez, Nafarroako Foru Komunitateak eskumen osoak ditu kirola sustatu eta aisia behar bezala erabiltzeko gaietan, halaxe agintzen baitu Nafarroako Foru Eraentza Birrezarri eta Hobetzeari buruzko abuztuaren 10eko 13/1982 Lege Organikoko 44.14 artikulua.

Nafarroako Kirolari buruzko Foru Legearen zioen azalpenean honakoa adierazten da: “Foru lege honen funtsezko xedeetako bat da kirola Nafarroako herritar ororen eskubidetzat hartzea, alegia, herritar guztiek dutela eskubidea kirola ezagutu eta horretan aritzeko, libre eta nor bere borondatez, berdintasunean oinarrituta eta sexuak, adinak edo bestelako inguruabarrek bazterkeriarako arrazoia izan gabe; ezgaituak gizartean integratzeko garrantzizko bidea dela baloratuta eta gure Foru Komunitateko ingurumenarekiko begirunea sustatzen”.

Kirolaren gaineko eskumenen esparruan aurrera eginda, Nafarroako Kirolari buruzko Foru Legean aurkituko ditugu administrazio bakoitzak kirolaren arloan dituen eskumenak. Nafarroako Kirolaren Plan Estrategiko honi dagokionez, Nafarroako Gobernuaren eskumenak eta horren barnean kirola kudeatzen duen organoarenak aipatuko ditugu.

Nafarroako Kirolari buruzko Legeak kirol gaietan ondoko eskumenak ematen dizkio Nafarroako Gobernuari:

- Foru Komunitateko Administrazioaren kirol politikaren lerro nagusiak ezartzea.
- Foru Komunitatean egiten diren kirol jarduerak definitu eta antolatzea, beti gizartearen premien



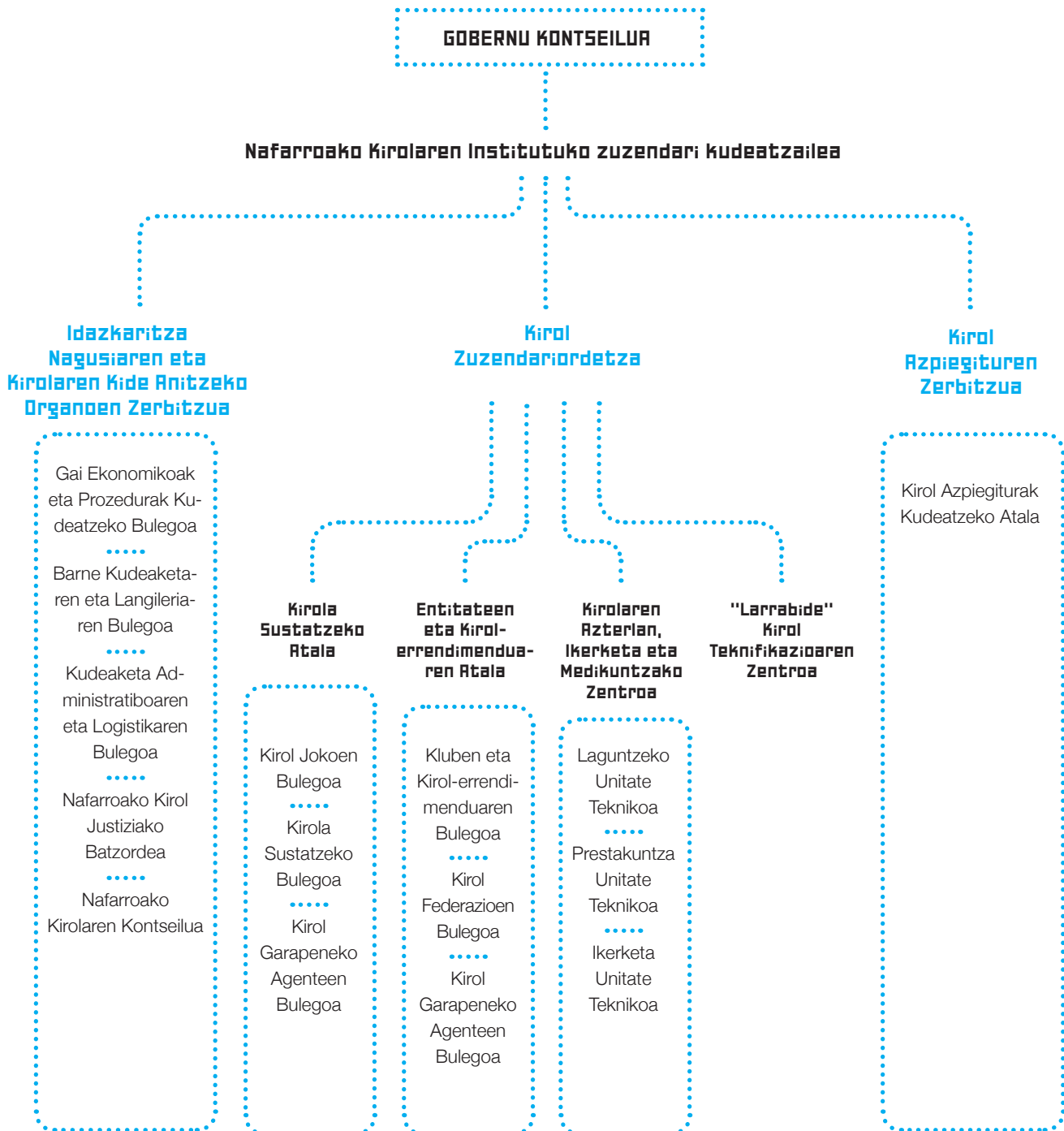
araberakoak izan daitezen, gure ordenamendu juridikoaren beste ataletako arau-aldaketen arabera eta jarduera horietako osagai guztien benetako eskaeren arabera.

- Nafarroako kirol erakundeen eta Nafarroako Kirol Erakundeen Erregistroaren araubide orokorra onestea.
- Nafarroan goi mailako kirola arautzea, foru lege honek agintzen duenari begira.
- Kirol gaietako zehapen eta diziplina araubidea arautzea kirol modalitateen berezitasunen arabera.
- Jendaurreko kirol ikuskizunen eta jardueren araubide orokorra arautzea.
- Erabakitzea zer baldintza bete behar dituzten Foru Komunitateko erabilera publikoko kirol instalazioek, publikoak nahiz pribatuak, egokiak izateko, eta kirol instalazioetan segurtasun arauak hertsiki betetzen diren kontrolatzea, Foru Administrazioako beste erakundeen eta toki entitateen eskumenen kalterik gabe.
- Kirol teknikarien prestakuntza garatu eta arautzea.
- Foru Komunitateko kirol sariak eratu eta arautzea.
- Foru lege honek edo gainerako ordenamendu juridikoak egozten dizkion beste guztiak.
Era berean, Nafarroako Kirolari buruzko Foru Legean bertan, Foru Komunitateko Kirol Administrazioaren eskumenak zehazten dira; gaur egun Nafarroako Kirolaren Institutuari dagozkio. Hauek dira eskumenak:
- Nafarroako kirol erakundeen Erregistroa kudeatzea.
- Baimena ematea Nafarroako kirol federazioak eratu eta haien estatutu eta erregelamenduak onets daitezen.
- Nafarroako Foru Komunitatearen lurraldean dauden kirol modalitateei eta espezialitateei aitormena ematea.
- Begiratzea kirolaren arloko arauak ezartzen dituzten baldintzak bete daitezen elkarteei eta beste erakundeei aitormena eman ahal izateko, foru lege honek agintzen duenari begira.
- Eginkizun publikoak betetzen ari direnean Nafarroako kirol federazioak koordinatu eta begiratzea eta, hala behartzen bada, Nafarroako beste kirol erakunde batzuk ere bai haien jarduera pribatua ezertan eragotzi gabe.
- Nafarroako lehiaketa ofizialen antolamendua arautu, sailkatu eta gainbegiratzea.
- Nahitaezko eskolaren adinekoen Nafarroako kirol lehiaketa ofizialak antolatzea eta antolatzeko baimena ematea.
- Foru Komunitateko unibertsitateen arteko kirol jarduerak sustatu eta koordinatzea.
- Nafarroako kirol federazioen bidez eta hala bide denean Nafarroako beste kirol erakundeen bidez,

Nafarroako selekzioak osatzen dituzten kirolariak izendatzea.

- Nafarroako lehiaketa ofizialen eta Nafarroako selekzioen sinbolo eta ikur bereizgarriak onestea.
- Nafarroako goi mailako kirolariak kalifikatzea.
- Nafarroako goi mailako kirola gainbegiratu eta begiratzea, foru lege honek agintzen duenari begira.
- Kirolaren arloko dopajea galarazi eta kontrolatzea, kirol federazioak, Estatuko Administrazioa eta hala bide denean beste erakunde publiko eta pribatuak lagun.
- Ohiz gaineratutako jotako jendaurreko ikuskizun eta jarduerentzako baimena ematea.
- Kirol gaietako ikerketa zientifikoa eta kirolarien kontrol medikoa eta osasun kondizioen hobekuntza bultzatzea.
- Kirola laguntzak eta diru-laguntzak emanez sustatzea.
- Kirol jarduerak interes sozialekotasun deklaratuaren tokatzen diren zerga kentzeri begira.
- Esleitu zaizkien kirol instalazio eta zentroak antolatu eta kudeatzea, eta bai haietan egiten diren inbertsioak ere.
- Kirol instalazioetarako plan zuzentzaileak idatzi eta kudeatzea.
- Nafarroako kirol instalazioen errolda kudeatzea.
- Kirol gaietako zehapen eta diziplina ahalmena erabiltzea, foru lege honetan eta haren garabideko xedapenekin bat.
- Nafarroako Kirol Justiziako Batzordearen kideak izendatzea.
- Foru lege honen hirugarren artikuluan jasotzen diren helburuak iristen eta gauzatzen laguntzen duten berariazko programak onetsi eta betearaztea.
- Foru lege honek eta haren garabideko xedapenek egozten dizkieten beste guztiak.

3.1 Nafarroako kirolaren institutuaren organigrama



Lanerako metodologia

Nafarroako Kirolaren Institutuak Plan Estrategikoa egiteko prozesuko lehen-tasunetako bat izan du, hasiera-hasieratik, ahalik eta parte hartzaile aktibo gehien biltzea Nafarroako kirolarekin zerikusia duten pertsonen, kolektiboen, kirolen, eragileen eta abarren artean.

Bada, horrelako parte hartzea izan da, izan ere, eta osatu den Plan Estrategikoak Nafarroako kirolaren inguruan ari diren gehien-gehien nahiak eta iritziak biltzen ditu. Horrek areagotu egiten ditu Plan Estrategikoaren kalitatea eta egokitasuna.

Parte hartze hori lortzearen, eta, gainera, prozesua bizkortasun eta eraginkortasunez garatzeko, partaidetza ireki eta antolatuan oinarritutako metodologia erabili da. Jakintza arlo anitzeko lantaldeek askotariko gaiak eta informazioak landu dituzte.

Horrelako ezaugarriak dituen proiektu bati ekiten metodologia hauek erabili dira: **lantaldeak eta bileren teknika**.

Bi metodologia horiek aldi berean aplikatuta lan erritmo eta emaitza bikainak bermatzen dituzte, bai epeei dagokienez eta bai, bereziki, azken emaitzen kalitateari begira.

Lantaldeak

Metodologia honen indarra hainbat pertsonaren parte hartze antolatuan datza zuzenean. Parte hartzaile guztiek helburu berari begira lan egiten dute, denek antzeko kezkak eta asmo berberak dituzte.

Lantaldeen funtzionamendu egokirako, haiek bakoitza era honetara antolatu da:

- Taldeak badu koordinatzaile edo zuzendari bat, eginkizun nagusi hauek betetzen dituen:

- Taldeak modu egokian lan egiten duela ziurtatzea.
- Taldearen lana helburuetarantz modu egokian bideratzen dela ziurtatzea.
- Egin beharreko lana eta lortu beharreko helburuak taldeari jakinaraztea.
- Lan bileren emaitzak taldeko kideei jakinaraztea.
- Taldearen lanean azaltzen ahal diren gatazkak ebaztea.
- Taldeak lan egiteko behar duen informazioa lortzea eta taldeari ematea.
- Lantaldean parte hartu eta bere ekarpena egitea gainerako kideek bezala.
- Talde bakoitzak bere lan egutegia du. Bertan zehatz-mehatz ezarrita daude bai egunak eta bai egun bakoitzeko zereginak. Egutegian ageri dira egin beharreko bilerak eta horien egunak.
- Argi zehaztu da zer helburu lortu behar dituen talde bakoitzak eta helburuok neurgarriak dira erabat. Beraz, jakin daiteke helburuak lortu diren ala ez, eta zenbateraino lortu diren.
- Informaziorako, komunikaziorako eta parte hartzeko sistema guztiz zehatz eta eraginkorra ezarri da, behar diren informazio trukeak bermatzen dituen, bai talde bakoitzaren barnekoak, bai taldeen artekoak, bai eta taldeen eta proiektuko zuzendaritza taldeen artekoak ere.
- Ondokoak dira proiektuan parte hartu duten lantaldeak:
 - Zuzendaritza taldea. Hydra Gestión enpresako langileek eta Nafarroako Kirolaren Institutuak izendatutako kideek osatu dute. Talde honek zuzendu eta koordinatu egin ditu proiektua egiteko lanaren alderdi guztiak (beste talde batzuen

koordinazioa, erabakiak hartzea, dokumentuak idaztea, eman beharreko informazioa prestatzea, etab.).

- Aritu taldea (barneko eta kanpoko arituak). Kirolarekin zerikusia duten jakintza-eremuetako arituek osatu dute. Haien eginkizuna izan da lantaldeetan sartzea eta aztertzen ari ziren gai eta egoerei buruz beren jakintza zabalagoa eskaintzea.
- Batzordeak. Proiektuan berariaz zehaztutako lantaldeek osatu dituzte. Haien xedea izan da ekintzarako proposamen zehatzak egitea (ekintza planak), batzorde bakoitzaren aztergaiei aplikatu beharreko helburu estrategikoak bete zitezen.
- Beste batzuk. Web orrialdean egindako ekarpenen bitartez Plan Estrategikoa osatzeko lanean parte hartu duten pertsonak dira.

Aurrean azaldutako funtzionamendu-eskema beheko irudian ageri da.

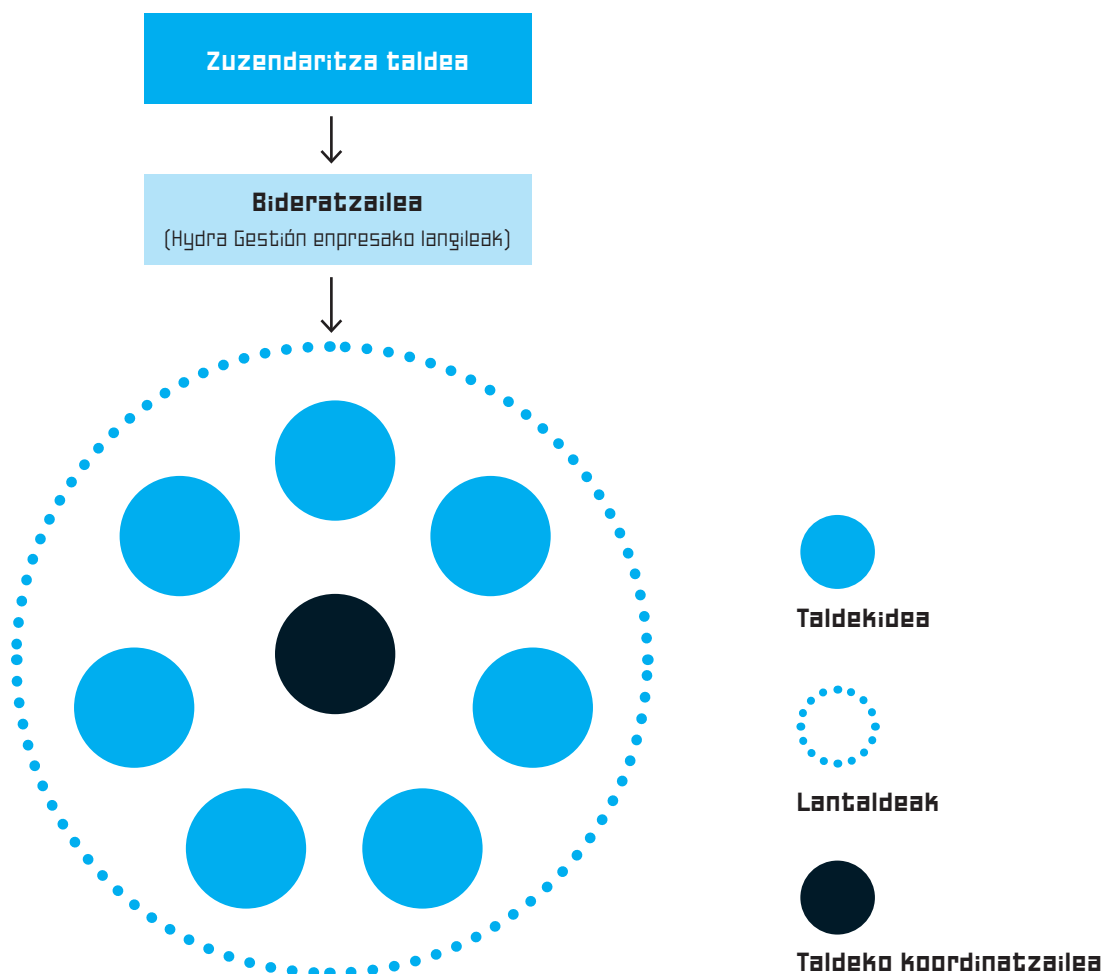
Egitura horretan Hydra Gestión enpresako langileek egin dute *Bideratzaile* lana. Figura horren

eginkizun nagusia izan da zubiarena egitea zuzendaritza taldearen eta lantalde bakoitzaren artean. Bideratzaileak eman dio eskatutako informazioa lantalde bakoitzari, funtzionamendua gainbegiratu du eta zuzendaritza taldea informatu du.

Zuzendaritza taldea: Talde bakoitzak proposaturiko konponbideak aztertu ondoren erabakia hartu eta justifikatu eta taldeari jakinaraztea izan da haren lana.

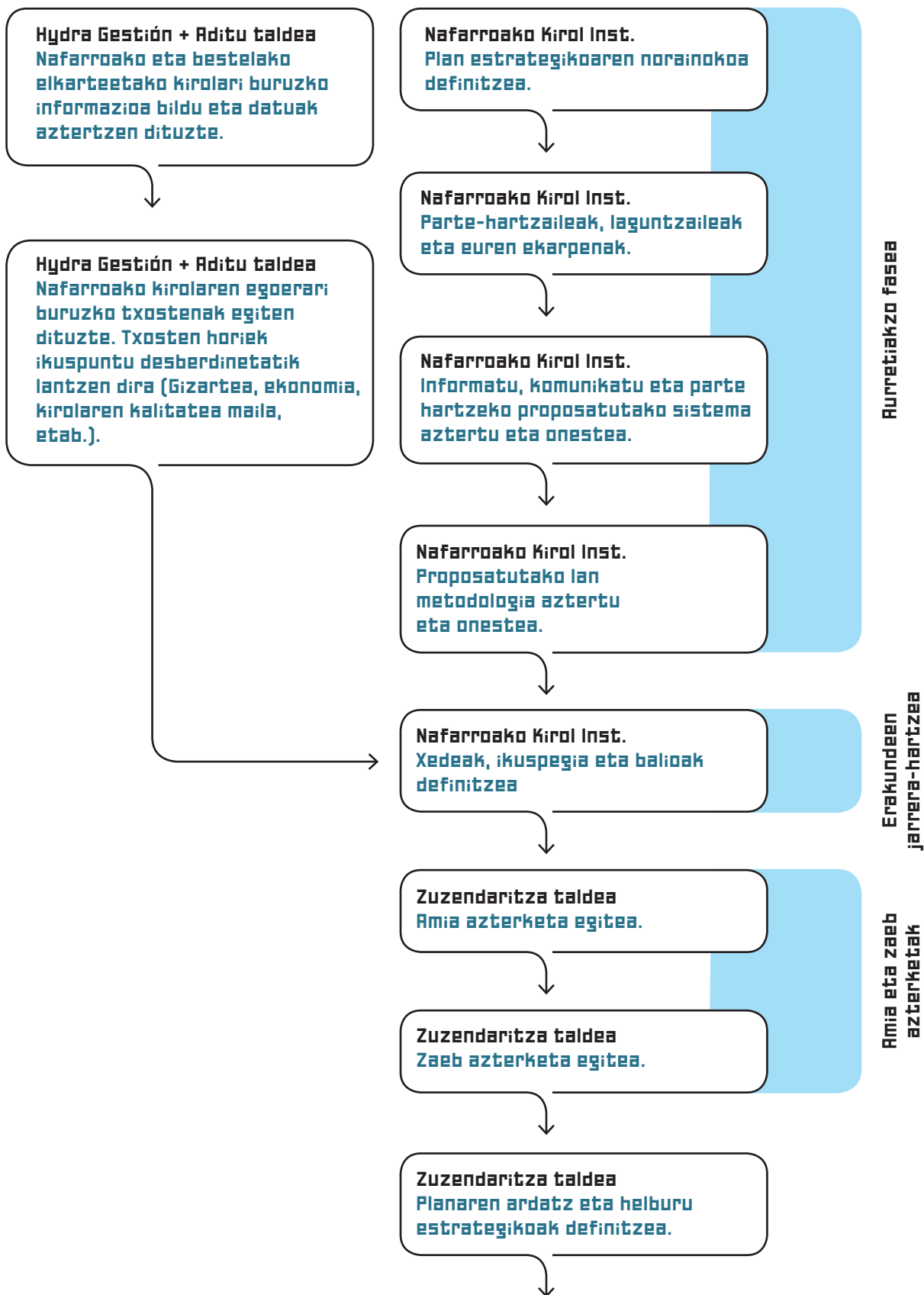
Bileren teknika

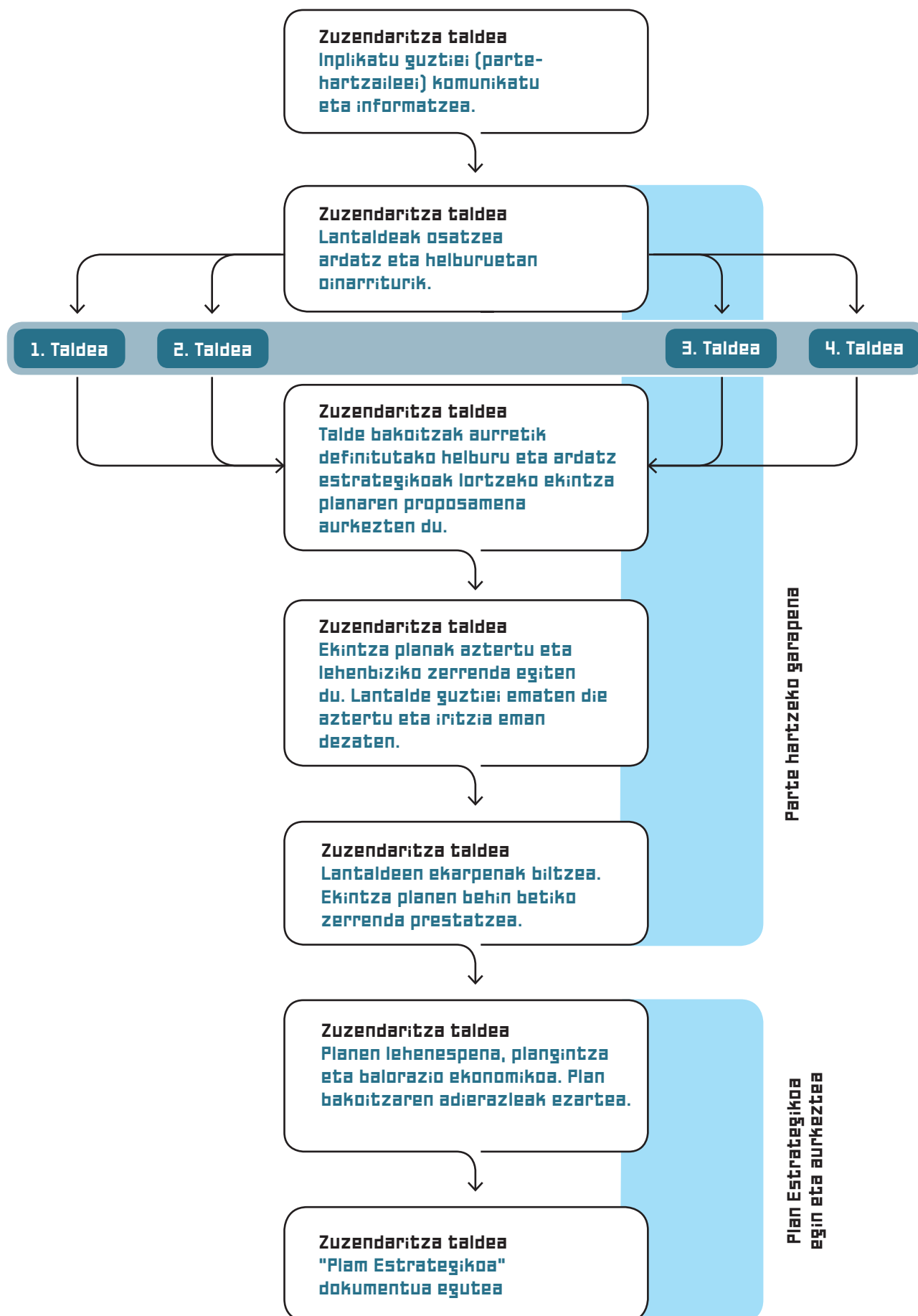
Teknika hau erabiltzen denean eraginkortasuna eta eragimena bermaturik daude lantaldeen bileretan eta, oro har, proiektuko bilera guztietan; hau da, bilerak aurrez ezarritako ildoei jarraituz egiten dira eta, gainera, bilera bakoitzetik espero diren emaitzak (helburuak) lortzen dira.



Proiektuaren faseak

Plan Estrategikoa egiteko lana zenbait fasetan zatitu da. Jarraian horien plangintza ageri da.





Hona hemen fase bakoitzeko ekintzen azalpena eta parte hartzaileen zerrenda:

Aurretiazko fasea

Aurretiazko fase honen helburu nagusia izan da Kirolaren Plan Estrategikoa egiteko proiektua aurrerantzean arautzeko jarduketa esparrua ezartzea.

Parte hartzaileak:

- Nafarroako Gobernuko Nafarroako Kirolaren Institutuko kideak.
- Hydra Gestión enpresak proiektua egiteko izendatutako taldea.

Erakundeen jarrera-hartzea

Fase honen xedea izan da Nafarroako Kirolaren Institutuak adierazpen estrategikoak egitea Nafarroako kirolari buruz; hots, Nafarroako Kirolaren Institutuak ondokoak definitu ditu:

- Xedea.
- Ikuspegia.
- Balioak.

Adierazpen estrategiko horiek proiektuarentzat funtsezkoak dira, Nafarroako Kirolaren Institutuaren izateko arrazoia argitzen dutelako (xedea) eta Kirolaren Institutuaren jarrera eta helburuak zehazten dituztelako, Plan Estrategikoa egin eta gauzatu ondorengo aldirako (ikuspegia).

Parte hartzaileak:

- Nafarroako Gobernuko Nafarroako Kirolaren Institutua.
- Hydra Gestión enpresako zuzendaritza taldea.

Planaren garapen osoari ekin ahal izateko lehenbiziko fase honetan garrantzi berezia izan du Nafarroako Kirolaren Institutuko gobernu organoen parte hartzeak.

AMIA eta ZAEB azterketak

Fase honen xedea izan da Nafarroako kirolaren kokapena identifikatu eta ebaluatzea etorkizuneko helburuei begira (horiek xedearen bidez zehaztu dira), eta, bestetik, Plan Estrategikoaren garapenean landu behar ziren ardatz estrategikoak zehazten lagunduko zuten jarduketa-estrategiak ezartzea.

Parte hartzaileak:

- Proiektuko zuzendaritza taldea.
- Barneko aditu taldea.
- Kanpoko aditu taldea.

Prozesu honi jarraitu zaio:

- Ahulezien azterketa.
- Mehatxuen azterketa.
- Indarren azterketa.
- Aukeren azterketa.
- Jarduteko estrategiak eta horien izaera (eraso-estrategia, defentsa-estrategia etab.) zehaztea,

aldez aurretik egin den AMIA azterketatik ateratako gai jakinei dagokienez.

Ardatz estrategiko bakoitzerako sortutako lantaldeak aurkitzen ahal ditugu agiri honen 19. puntuan, baita talde horietako kideak ere. Parte hartu duten pertsonak bakarrik ageri dira tauletan. Pertsona batzuek, gonbita jaso arren, parte hartzeari uko egin diote askotariko arrazoiengatik, eta horiek ez dira ageri.

Ardatz eta helburu estrategikoak

AMIA eta ZAEB azterketetan lortutako emaitzak eta mapak oinarri harturik, prozesuko hurrengo urratsa izan da jarduketa ardatz estrategikoak eta dagozkien helburu estrategikoak zehaztea.

Helburu estrategikoen eta ardatz estrategikoen garapen bateratu eta sinkronizatuak bidea ematen du kirolaren azken garapen helburua lortzeko, xedearen bitartez definitu den hori, hain zuzen ere.

- Nafarroako kirolaren garapenari eutsi behar dioten ardatz estrategikoak zehaztea, Kirolaren Plan Estrategikoak ardatz horiek jorratu behar baititu.
- Lortu nahi diren helburu estrategiko zehatz eta neurgarriak ezartzea ardatz estrategiko bakoitzerako. Gerora Plan Estrategikoan ezarriko diren ekintzek lagundu behar dute helburu estrategiko bakoitza betetzen eta, horrenbestez, ardatz estrategikoetan aurrera egiten.

Parte hartzaileak:

- Proiektuko zuzendaritza taldea.
- Nafarroako Kirolaren Institutua.

Parte hartzezko garapena

Zenbait lantalde bildu dira aurreko fasean zehaztutako ardatz estrategikoen inguruan. Lantalde bakoitza, 15 bat lagun, helburu estrategikoak garatzea ahalbidetuko duten jarduketan proposamenak egiten aritu da. Prozesu osoan zerikusia izan duten sektoreetako boluntarioek eta zuzendaritza taldeak gonbidatutako pertsonak osatu dituzte taldeak. Gehienbat, jorratu behar ziren lan arloetako ordezkariak izan dira. Prozesuan, guztira, 150 pertsona inguruk parte hartzea zegoen aurreikusita.

Behar-beharrezkoa eta ezinbestekoa izan da proiektuarekin zerikusia duten sektoreek parte hartzea ezarritako ardatz guztietan, Plan Estrategikoa kudeatzeko tresna guztientzako baliabide erabilgarria izan zedin. Xedea, Ikuspegia eta Ardatz estrategikoak ezarri diren unean hasi da parte hartze hori, eta bi frontetan gauzatu da:

1. Ekarpinak biltzea.

Pertsona eta eragile guztiei prozesuan parte hartzeko adorea eta erraztasunak emateko asmoz, web orrialdea eta helbide elektronikoa jarri dira.



Planaren koordinatzaileak horien bitartez jaso ditu pertsona edo estamentuek edozein fasetan egin nahi izan dituzten ekarpen guztiak. Web orrialde horretan jaso dira, egin ahala, lan dokumentu guztiak.

2. Ardatz estrategikoak garatuko dituzten jarduketak proposatzeko osatu diren lantaldeetako edozeinetan parte hartzea zuzenean, bertaratuta.

Pertsona, estamentu edo erakunde interesdunek aukera izan dute ardatz estrategikoak garatzen lagunduko duten jarduketa zehatzak proposatzeko osatu diren lantaldeetan parte hartu nahi zutela adierazteko.

Parte hartzaileak:

- Proiektuko zuzendaritza taldea.
- Barneko aditu taldea.
- Kanpoko aditu taldea.



Hasierako planteamendua

Nafarroako Kirolaren Plan Estrategikoaren zuzendaritza taldeak, sustatu nahi den kirol politikaren arabera, ardatz estrategiko batzuk zehaztu ditu, gure Komunitatearen kirol eredu bereziaren bilaketan jorratu beharko dugun bidean gidari izan daitezen.

Nafarroako Kirolaren Institutuari dagokio kirol arloko politika planifikatu eta gauzatzea. Ildo horretan lehentasunak ezarri behar ditu eta bideak ezarri eta laguntza eman behar du proiektuak garatzeko, bai bere proiektuak eta bai Nafarroako kirolean parte hartzen duten sektoreek planteaturiko beste batzuk. Nafarroako Kirolaren Institutuak irekia izan behar du sektore horiekin eta guztiei lagundu behar die kirol politika zehatz baten alde.

Ikuspegi hau planteatzen du Nafarroako Kirolaren Institutuak: laguntza eman behar da ahalik eta nafar gehienek egin dezaten kirol eta gorputz jarduerak, bakoitzak komenigarritzat jotzen duen mailan.

Horretarako, kirol praktikatik urrutien dabilen sektoreen parte hartze maila igoaraziko duten politikak sustatu behar dira. Adibidez, etorkinen, emakumezkoen eta adinekoen kirol jarduerak area-gotu behar da.

Hasiera batean lau jarduketara lerro nagusi ezarri dira:

- Eskola adineko kirola.
- Osasunerako kirola.
- Lehiaketazko kirola.
- Kirol azpiegiturak.

Horietako bakoitzetik, jarraian, lantaldeekin landu behar ditugun alderdi garrantzitsuenak nabarmenduko dira, non gauden eta norantz jo nahi dugun zehazteko abiapuntuko azterketa batean.

Eskola adineko kirola

- Haur batzuek, kirol lehiaketetan aritzeari utzi-takoan, goizegi uzten dute bertan behera kirol jarduerak, eta horrelako egoerei erantzun nahi zaie. Eskola adineko kirolak garrantzi handia du gaur egun, batetik pertsonen heziketa osoan laguntzen duen jarduerak delako eta bestetik onuragarria delako osasunerako eta ongizaterako. Hala ere, egiaztaturik dago adinean aurrera egin ahala kirol jarduerak bertan behera uzten dela eta ez dagoela kirol jarduerarekiko atxikimendurik. Horregatik, beharrezkoa da bizi ohitura iraunkorrak lortzea.
- Ikastetxeak giltzarri dira erreferentzia gisa. Ikastetxea jarduerak gune bat da, ikaslearen jardueraren zati handi bat bertan garatzen baita. Ikastetxeak eragin handia du familiengan eta bere inguruko biztanleria osoarentzako jarduerak eskaintzen ahal du. Ikastetxe onak ditugu eta haien baldintzak baliatu behar genituzke. Eskolan jarduerak fisikoa eta kirola egiteko berariazko programak egin behar dira.
- Kirolaren balioak barneratu. Motrizitateko trebetasunak eta osasunarentzako onurak ez dira gorputz eta kirol jardueraren emaitza bakarrak. Horiez gain, kirola baliabide bikaina izan daiteke pertsonak gizarteratzeko eta gizartearen barne batasunerako, honelako balioak direla medio: desberdintasunen errespetua, elkartasuna, diziplina, tolerantzia, lidergoa, laguntasuna eta beste batzuk.
- Prestatutako teknikarien beharra. Gaur egun ikusten ari gara eskola kirolean esku hartzen duten kirol teknikariek ez dutela behar adinako prestakuntzarik kalitateko jarduerak bermatzeko. Arlo honetan zuzen-zuzenean lan egiten dutenei pres-

takuntzarako eta birziklapenerako aukera eman behar zaie, bada.

- Nafarroako selekzioak bultzatu, Nafarroako lurralde identifikazioaren eragileak diren aldetik. Nafarroako ordezkartza gorena, autonomia erkidegoen arteko lehiaketetan, kirol modalitateetako nafar selekzioetan dago. Nafarroako kirolaren erakusgarri ederra izanen da gure kirolariek gu guztiok ordezkatzeko agertzen duten gogoia, eta ez bakarrik lortzen dituzten emaitzak, horiek ez baitira beti izaten gurea bezalako erkidego txikien kirol errealitatearen adierazle baliodunak.
- Eskola adineko kirola arautu. Eskola adineko kirola, norentzat den kontuan hartuta, arautu egin behar da, eskolako jarduera fisikoaren helburuari berari eragiten ahal dioten interferentziak eragozte aldera. Izan ere, eskola umeen garapen harmoniko eta orekatua da xedea, eta kirol jarduera haien gaitasunei eta hezkuntza beharrei egokitu behar zaie.
- Adingabeen babesa kirolean. Eskola adineko kirola erabili behar dugu gure haurren baldintza fisikoak, sozialak, psikologikoak eta abarrekoak hobetzeko. Beraz, aurrea hartu behar diogu adingabeen interesen aurkakoa izan daitekeen edozein egoerari.

Osasunerako kirola

- Inork ez du zalantzan jartzen gorputz ariketak pertsonen ongizatea eta bizi kalitatea hobetzeko duen garrantzia. Plan estrategiko honek helburu nagusietakoa izan behar du osasunaren hobekuntzarekin lotuta dagoen gorputz jardueraren portzentajea handitzea.
- Gorputzaren osasuna hobetzea onuragarria da pertsonarentzat, bizi kalitate hobea dakarkiolako, eta gizartearentzat, osasun arloko gastua jaitسي egiten delako. Hainbat erakundek egindako azterlanek erakutsi dutenez, jarduera fisikoan inbertitutako euro bakoitzeko 7 eurorainokoa izan daiteke osasun arloko gastuetan aurrezten dena.
- Kirol eredu horren estilorako behar diren instalazioak egokitu eta eraiki beharrean gaude. Oraintsu arte lehiaketazko kirola izan da herritarrek egiten zuten kirol jardueraren adierazpen nagusia, jostetarako edo/eta osasunerako kirolaren aldeko mugimenduei toki nagusia kentzen ziena. Joera aldaketak direla medio, gaur egungo kirol instalazioen diseinuari buelta eman zaio eta orain eskatzen diren jarduera moten arabera ari dira proiektatzen instalazio berriak.
- Nabarmenezkoa da jostetarako edota osasunerako kirolak lehia-kirolaren aldean hartu duen garrantzia. Goi mailako kirolak garrantzi handia du ordezkartzari begira eta kirolean aritzeko akuilu gisa, gazteen artean bereziki. Hala ere, ez da

ahaztu behar herritar guztien kirol jarduera sustatzea dela Administrazioaren xede nagusia eta horretan aritu behar duela jo eta ke.

- Oso garrantzitsua da Kirolaren Azterlan, Ikerketa eta Medikuntzako Zentroaren (KAIMZ) eginkizuna, eredu honetarako erreferentzia delako. Nafarroak baditu kualifikazio handiko langile eta instalazioak. Horiexek bultzatu eta garatu behar dituzte, osasunaren inguruko esparruetan, nazio mailan zein nazioartean erreferentzia izanen diren programak eta ikerketak.
- Kapitulu honetan aipatu ditugun helburuak bete daitezen beharrezkoa da sentiberatze kanpainak egitea, herritarrek kirola egitera bultzatzeko. Gai izan behar dugu komunikazio eta zabalkunde sistema eraginkorra taxutzeko, eskura dauden baliabide guztiak erabiliz, gure mezua herritar guztiengana irits dadin, batez ere arrisku taldeengana eta behartsuenengana.
- Nafarroak duen elkartegintza maila handia erabili behar da josteta-kirola eta osasunerako kirola garatu eta sustatzeko. Eragile asko ditugu lanean: ASVONA (Nafarroako kirol arloko boluntarioen elkarte), AEDONA (Nafarroako kirol klubien elkarte), ANEFIDE (gorputz eta kirol jardueretako Nafarroako enpresen elkarte), kirol federazioak, eta abar. Horiengan bermaturik iritsi behar dugu biztanle guztiengana.

Lehiaketazko kirola

- Federazioak:
 - Nafarroako kirol federazioek lan izugarri garrantzitsua egiten dute lehia-kiroleko jarduerak sustatzen eta antolatzen. Haien antolaketa eta funtzionamendua, oro har, aski egokiak dira, behar bezala aztertu eta konpondu beharko ditugun gabeziak gorabehera.
 - Egiten ari diren lana aitortu behar zaie federazioei eta horiekin loturiko beste eragileei. Gehienetan diru saririk gabe aritzen dira gure Komunitateko kirolaren alde.
 - Kirol federazioek administrazio eginkizun publikoak betetzen dituzte eskuordez, Administrazio Publikoaren laguntzaile gisa arituz. Beraz, federazioek jasotzen dituzten funts publikoekin egiten duten gastua kontrolatu behar dugu.
 - Teknikazio programak. Gaur egungo funtzionamendua hobetzeko, komenigarria litzateke koordinazioa areagotzea eta kontrol sistema eraginkorrak ezartzea. Errendimendu handiko kirolarien prestakuntzan esku hartzen duten eragile guztiek jardun behar dute haien kirol-garapenean. Horretarako beharrezkoa izanen da haiek guztiek parte hartzea teknikazio programen ezarpenean, horiek kirolarien benetako beharretara egokitu daitezen.

- Gorputz jardueraren inguruko joera eta ohitura berrien eraginez, biztanle gehien-gehienek kirol lehiaketa arautua baino nahiago izaten dituzte aisiarekin eta jostetarekin lotutako kirol programak. Ohitura berri horietan kirol federazioek ere beren tokia bilatu behar dute, jolas jarduera hori maiz bilakatzen baita lehia, maila txikiagokoa eta aisiaren eremutik hurbilagokoa bada ere. Neurri batean, federazioek beren eskumenen artean onartu behar lituzkete lan arlo berri horiek. Errendimendua eta kirol lehiaketa ez ezik, osasunerako kirolaren barneko alor berriak ere jorratu behar lituzkete.
- Prestakuntza programak proposatu behar dira ez bakarrik kirol teknikarientzat, baita udal, klub, federazio eta abarretako kirol zuzendarientzat ere. Izan ere, kudeaketaren alorrean funtsezko aldaketa gertatzen ari da kirol jardueri buruz dugun ikuspegian, eta horregatik behar-beharrezkoa dugu prestakuntza ematea gure kirol buruzagiei eta, oro har, kezka horretan partaide diren pertsona guztiei. Denentzat ikastaro eta prestakuntza-jarduera egokiak proposatu behar ditugu.
- **Eliteko kirola:** bakarkako kirolak eta taldekoak.
 - Bakarkako kirolei dagokienez, "Miguel Indurain" fundazioak helburutzat du Nafarroan errendimendu handiko kirol jarduera sustatu eta garatzea, eta garrantzi bereziko lehiaketetan (joko olinpiarrek, munduko txapelketak edo Europako txapelketak) parte hartzeko aukera duten nafar kirolarien prestakuntzan, kontrolean eta egokitzapenean parte hartzen du.
 - Errendimendu handiko kirolari nafarrei "babes osoa" ematen die haien lan baldintzak hobetzeko, kirol errendimendua handitzeko eta goi mailako lehiaketetan ahalik eta emaitzarik onenak lortzeko.
 - Nafarroako taldeek nazioko eta nazioarteko goi mailako lehiaketetan parte hartzen dutenean funts publikoak jasotzen dituzte, dela zuzenean, diru-laguntza gisa, dela Administrazioarentzako publikitate zerbitzuen truke, babes kontratuak direla bide.
 - Beharrezkoa da erakundeek babesten dituzten kirol proiektuak bideragarriak izatea kirolaren zein ekonomiaren aldetik eta, ahal den heinean, haietan kirolari nafarrek parte hartzea. Ez dezala Nafarroako kirolari bakar batek ere kanpora joan beharrik izan proiektu horietan lekurik ez izateagatik, behar adinako kirol maila baldin badu.
 - Nafarroako goi mailako kirol jarduera gainbegiratu eta babesteaz gainera, Kirol Administrazioak haren garapena bultzatu behar du. Horretarako, lankidetzak bideak bilatu beharko ditu eta eskura dituen baliabide material eta ekonomikoak eskaini.
- Nafarroan sortzen diren goi mailako proiektuei babes emateko bideen artean, beharrezkoa da enpresak bultzatzea kenkari fiskal, sari eta abarren bitartez, Nafarroako kirol egiturari eusten lagun dezaten.
- Administrazio publikoek laguntza eman behar diete Nafarroan antolatzen diren kirol gertakariei, are gehiago haietan herritar askok parte hartzen dutenean. Kirolaren gorespena zabalatzeko baliatu behar ditugu gertakari horiek. Aldi berean pizgarri gisa erabili ahaliko dira beste arlo batzuetan, esate baterako turismoan, kulturen edo gure autonomia erkidegoaren sustapenean.
- Goi mailako kirolari laguntzeko, beharrezkoa da Nafarroako kirolarien prestazio, laguntza eta betebeharren esparrua berrantolatzea, baita goi mailako kirolarien estatutua ere. Hori egiten badugu, informazioa lortu ahaliko dute eguneroko lanean aurreikusita izan behar dituzten kontu guztietarako eta epe labur, ertain eta luzeko plangintzarako.
- Kirolaren Azterlan, Ikerketa eta Medikuntzako Zentroa (KAIMZ) nazioan eta nazioartean ospe handia duen erakundea da eta are gehiago bultzatu behar dugu Nafarroako goi mailako kirolarientzako laguntzan eta kontrolean parte hartzera.
- Goi mailako kirolak eskatzen duen ahalegin eta dedikazio handiak maiz eramaten ditu kirolariak gorputza neurritz gain behartzera, edo istripuak gertatzen zaizkie eta berehalako artapen medikoa behar izaten dute. Beraz, kirolarien segurtasuna bermatzeko eta kirol aseguruaren prestazioak hobetzeko lan egin behar dugu.

Azpiegiturak

- Nafarroan ez dugu kirol eta kultur gertakari handien agertoki izan daitekeen instalaziorik. Nafarroako Erabilera Anitzeko Kiroldegia eraikuntzak gabezia horiek betetzen lagunduko du.
- Kirol azpiegituren plan zuzentzailea egin beharra dago, Nafarroako kirol instalazioen eraikuntza eta zaharberritzea planifikatzeko. Gaur egun eskatzen ari diren kirol instalazio mota berriak, hirien hazkundea eta oraingo instalazio zaharkituak ikusita, beharrezkoa dugu inbertsioen plangintza bat, epe ertain eta luzekoa.
- Gaur egungo errealitateak diosku kirol azpiegituren sare izugarri zabala dagoela, kasu batzuetan gehiegizkoa ere badena. Beharrak ongi aztertu eta zehaztu behar ditugu, oraingo instalazioak

erdizka ez erabiltzeko edo kudeaketaren aldetik bideraezinak izanen diren instalazioak ez egiteko.

- 80ko eta 90eko hamarkadetan kirolerako eta aisialdirako instalazio ugari eraiki ziren Nafarroan. Lehendik dauden instalazioak berritu, mantendu eta egokitzea gero eta beharrezkoagoa da, herritarrek gaur egun aukeratzen dituzten kirol jarduerak bestelako instalazioak behar dituztelako.
- Gorputz eta kirol jarduerak segurtasunez egin daitezen saiatzeak lehentasunezko helburuetakoa izan behar du. Istripuei aurrea hartu eta kirol instalazioetan segurtasun hori bermatu nahi bada, segurtasunari buruzko arauak betearazi beharra dago.
- Arkitektoek eta instalazioen kudeaketan adituek osatutako taldeak antolatzeke betebeharra ezarri behar da, instalazioak behar bezala eraiki daitezen eta beren kudeaketarako ezaugarri egoikiak izan ditzaten. Hori egin ezean kirol instalazio ikusgarri eta erraldoiak izanen ditugu bai, baina oso kudeaketa zailekoak hala ekonomiaren aldetik nola kirolaren aldetik.
- Ingurumena zaintzeko eta hura hobetzen laguntzeko, ingurumenaren arloko baldintzak finkatu behar dira kirol instalazioen eraikuntzan.
- Nafarroa, bere lurraldearen ezaugarriengatik, natur ingurunean kirola egiteko aukera ugari dituen autonomia erkidegoa da. Naturarekin zerikusia duten kirol programetarako babes, sustapena, pizgarriak eta erraztasunak eman behar ditugu.
- Nafarroako Kirolaren Institutuari zenbait kirol zentro kudeatzeko ardura eman zaio. Komeni da Nafarroako Kirolaren Institutuaren zentro berekien etorkizuneko kudeaketari, eraikuntzari edo birmoldaketari buruzko azterlana egitea.

Beste batzuk

- Orainsu sortu den Nafarroako Kirol Kontseiluak partaidetza eta aholku organoa izan behar du. Nafarroako Gobernua harengan bermatu behar da bere erabakiak hartzerakoan.
- Nafarroako Kirolari buruzko Foru Legeak erregelamendu berri eta erabaki askoren beharra du, garatu ahal izateko. Hala ere, oraindik ez da horrelakorik egin, legea 2001etik indarrean egon arren.
- Kirol jarduerak ongi garatu eta arautzeko, Nafarroako kirolaren antolamendua egin behar da, gure Komunitatean kirolaren maila guztiak zehaztuz eta mugatuz. Hala, jarduera fisikoaren mota guzti-guztiak arautu behar dira, haur txikietatik hasi eta hirugarren adineraino, osasunerako kirolek hasi eta muturreko edo goi mailako kiroleraino.

- Funtz publikoak ongi kudea daitezen, eta kirol jarduera, ohitura osasuntsuak eta aisia maiz elkari loturik daudenez, departamentuen arteko koordinazioa sustatu behar da; batez ere Hezkuntza, Osasun eta Ingurumen departamentuekiko koordinazioa sustatu behar da, hain zuzen ere.
- Nafarroako biztanle ugari unibertsitarioak dira. Unibertsitarioen kirol jardueraren azterketa egin behar da kirola egiteari utz ez diezaioten, kontuan izanik etapa horretan behera egiten duela kirol jarduerak.
- Proposamen horiek guztiak baliagarriak izan dira Nafarroako kirolaren egoerari buruzko azterketa sakonagoa egiteko eta gure Komunitateko kirolaren hobekuntza helburu izanen duten ekintza planak diseinatzeko garaian aintzat hartuko ditugun ardatz estrategikoak zehazteko.

Premisa horietatik abiatuz garatu dira Nafarroako kirolarentzat nahi dugun etorkizuna, gure Komunitatean sortzen den jarduera fisiko guztia-
ren dinamizatzailerak garen aldetik dugun Xedea, eta noraino iritsi nahi dugun erakusten digun Ikuspegia.

Hori guztia gogoan, aurrerago azalduko ditugun jarduketa printzipioei jarraituko diegu, horietatik izanen baitira gure Kirol Ereduen balioak.



Nafarroako Kirolaren egoeraren diagnostikoa

Sarrera

Nafarroako Kirolaren Plan Estrategikoan parte hartu duten eragileekin egindako bileretatik ondorio batzuk atera ahal izan ditugu, erreferentzia gisa, Nafarroako kirolaren gaur egungo egoerari buruz.

Esan dezagun, lehenik, bilera horietan parte hartu duten pertsona guztiak Nafarroako kirolarekin loturik daudela nola edo hala, eta hainbat estamentutatik etorri direla. Klub, kirol federazio, elkarre, irakasle, entrenatzaile, kirolari, zuzendari eta abarrek azaldu dute nola ikusten duten Nafarroako kirolaren egoera.

Ekarpen eta gogoeta horiei taula batzuk erantsi dizkiegu, Nafarroako Foru Komunitateko kirolari buruz egindako azterlanetatik hartuak. Azterlan horiek, azken lauzpabost urteotan egin direnez, balio handia izanen dute hemen proposatzen denaren froga zientifiko eta objektibo gisa erabiltzeko.

Ez zen gure asmoa, baina egindako AMIA azterketaren emaitzak ikusita, errazagoa izan da ahuleziak eta mehatxuak mahai gainera ekartzea indarrak eta aukerak baino, eta hori ez da inondik ere gure Komunitateko kirolaren egoerari buruzko lekukotasun ezkorra, baizik eta, areago, pertsonen izaera kritikoaren emaitza, hobetu beharrekotzat jotzen dena hobetu beharrez, eta, halaber, egiten diren gauzetako asko ez ezagutzearen ondorio.

Plan Estrategikoan parte hartu duten lantaldeek Nafarroako kirolaren egoeraz egin duten balantzea laburbildu nahi izan dugu dokumentu honetan, azpimarratu beharreko alderdi garrantzitsuenak seinaltatuz. Ez dugu azterlan estatistikorik egin nahi izan inkestetan lortutako datuekin, jada egin direlako horrelako azterlanak orain dela oso denbora gutxi. Baina erabili ditugu beste lan batzuk, lehe-

nago esan bezala; horien artean, espainiarren kirol ohituren gaineko inkesta, osasunari buruzko inkesta nazionala, Espainiako kirol instalazioen errolda eta Nafarroako kirolaren eragin ekonomikoari buruzko azterlana. Horien bitartez identifikatu nahi izan ditugu azterketan lortutako emaitzetako batzuk. Zalantzarik gabe, lau azterlanok oraintsukoak direnez balio osoa dute, eta ez dago antzeko beste batzuk egin beharrik. Horiek guztiak eskura daude eta aztertzen ahal dira horretarako ezarri den orrialdean: www.deportenavarra.es

Horiek guztiak erreferentzia gisa hartu dira eta parte hartzaileei eman zaizkie, Nafarroako kirolaren egoeraren gaineko azterketa zehatzagoa egin ahal izateko.

Komunikazioa

Aintzat hartu eta baloratu beharreko kontu oso garrantzitsu bat agertu da, kirolaren “egunerokoa” dela-eta lantalde guztiek azpimarratu duten arazo bat, hain zuzen ere. “Egiten denaren gaineko komunikazio eta zabalkunde falta” edo egiten diren programei buruzko “ezjakintasun erabatekoa” harritzeko motiboak izan dira lantaldeetan.

Parte hartzaile askok aitortu dute ez dituztela ezagutzen kirolaren alde egiten diren ekintzak eta esku hartzen duten eragileak, edo ez dakitela zer egiten den berek parte hartzen ez duten beste estamentu batzuetan. Hori gertatu bada kirolaz, oro har, nolabaiteko kezka duten pertsonekin, zer izanen ote da biztanleria orokorrean.

Kirolaren analisiari buruzko lehenbiziko ondorio orokorra honela azaltzen ahal dugu laburbilduta:

Kirolaren arloan egiten diren programa eta jarduketan gaineko zabalkundea hobetu beharra

dago, bai Administrazio Publikoaren aldetik, baita erakunde edo elkarte pribatuen aldetik ere.

Horretarako zenbait konponbide proposatu dira, baina guztietan garrantzitsuena teknologia berrien erabilera da. Egia da zerbait egiten ari dela, baina dirudienek ez zaio mundu guztiari iristen. Erakundeen web orrialdeak "serioegiak" dira bisitak erakartzeko. Beste ekimen batzuk, adibidez Nafarroako Kirol Jokoen web orrialdea, guztiz erabilgarriak dira baina inor gutxik ezagutzen ditu, nonbait. Federazio gehien-gehienek ez dute beren irudia indartzen web orrialdeetan, beste horrenbeste gertatzen da klubekin.

Prestakuntza eta ikerketa

Beste gai orokor bat, parte hartzaile guztien ahotan ibili dena, kirol jardueran esku hartzen dutenentzako prestakuntza programa gehiagoren beharra izan da. Eta kontua ez da programarik ez dagoela, programak egon badaude eta oso onak, baizik eta, ziur aski eta aurrekoarekin loturik, programak ez direla ezagutzen.

Prestakuntzaren arloko jarduketa asko burutzen dira bai Administrazioan eta bai federazioetan, baina guztiek ez dute nahi adinako arrakastarik. Kirolari gazteenentzako begirale eta entrenatzaile falta kezkarria, epaile, kirol buruzagi eta abarren gabezia, arazo larri bihurtzen ari da biztanleen artean kirol jarduera sustatzeko orduan.

Kirol federazio eta klub ugari arazoak izaten ari dira begirale eta entrenatzaileak lortzeko beren jardueretarako, eta zer esanik ez zuzendari edo epaileen bila hasten direnean.

Plan Estrategikoko lantalde guztiek aipatu dute arazo hori eta, egia esateko, konponbide zailko arazoa da. Kirol Administrazioaren eta Hezkuntza Administrazioaren arteko koordinazioa, federazio eta klub artekoa, entrenatzaileen, zuzendarien eta Administrazioaren artekoa, hobetu beharreko esparru zabalak dira, arazo horiek gainditu nahi baiditugu.

Hona hemen gure Komunitatean prestakuntza hobetzen lagun dezaketen urratsak: kirol prestakuntzaren arloko zentro baimendu bat sortzea, kirol prestakuntzako esparru guztiak batu eta elkarrekin koordinatuko dituen; eta kirol munduan esku hartzeko prestakuntza "nahitaezkoa" izatea.

Kirol munduko buruzagi, entrenatzaile, epaile eta abarrekoen lanaren balorazio soziala hobetzea ere ziur aski lagungarria izanen da arlo horretan aritzeko prest daudenak gehiago izan daitezen.

Nafarroako unibertsitateekin batera kirolaren arloko ikerketa eta prestakuntza gaietarako lankidetzak programak abian jarri beharra izan da nabarmendutako alderdietako bat, eta egin beharreko ekintzen multzoen barnean azaldu da. Unibertsita-

teen kopuruari eta kalitateari dagokienez Nafarroa erkidego pribilegiatua da, eta berezitasun horrek ekartzen ahal dizkigun onurez baliatu behar dugu baita kirolaren munduan ere. Badira jarduketa-esparru horretan hasitako ekintzak, baina, ziur aski, denboraren buruan eta Nafarroako Kirolaren Institutuaren beraren zein unibertsitateen ekimenez, harreman kuota handiagoak lortu ahal izanen dira.

Gorputz jardueraren eta osasunaren arloko prestakuntzarako unibertsitate titulu berekiak sortzeko egin den proposamena lehenbiziko urratsa izan da helburu horri begira, jada burutu diren beste jarduera batzuk bezalaxe, hala nola ikerlanak, prestakuntza azterlanak, graduatu ondoko bekak etab.

Denbora lagun eta Europako ikasketa-esparru berrian, nork daki egunen batean ez ote den proposatuko jarduera fisikoarekin, kirolarekin eta osasunarekin lotutako karreraren bat. Gaur egun nafar asko ari dira ikasten horrelako ikasketak eskaintzen dituzten beste autonomia erkidego batzuetan.

Administrazio prozedurak

Lantaldeetan biziki azpimarratu den beste eskari handi bat ondokoa izan da: kirol jarduerak egiteko eta antolatzeko administrazio lanak erraztu egin behar dira bai Administrazioaren barnean bai gainerako mailetan. Administrazioaren, klub eta federazioen egokitzapen teknologiko urriak ez du batere laguntzen alderdi horren hobekuntzan.

Nafarroako Kirolaren Institutuko langileek berek adierazi dute prest daudela proposatzen diren proiektuak bideratu bitartean egin behar diren tramiteak errazteko eta, bereziki, bizkortzeko. Administrazio prozedura horiek maiz eragozten edo moteltzen dute hainbat programa garatzeko erritmo egokia. Beraz, gaur egun dagoen burokrazia administratiborako konponbide eraginkorrak bilatu eta aurkeztea proposatu da.

Gaur egun oso zaila da jakitea Nafarroan nork egiten duen jarduera fisikoa. Inkesta eta azterlan garrantzitsuenak ere ez datoz bat elkarrekin. Batzuentzat biztanleen %38 dira, besteentzat %45, eta, azkenik, paseatzea ere jarduera fisikotzat jotzen dutenentzat, %72.

Lantaldeetan agerian jarri zen Nafarroan gorputz jarduera zenbakitan neurtu behar genukeela, horrenbestez lortuko bagenu "itxuraz" atxikimendu ahulena duten biztanle taldeetan esku hartzea. Itxuraz diogu, errealitatea esaten ari zaigulako gero eta gehiago direla gorputz jarduera egiten duten emakumeak, gazteak, zaharrak eta etorkinak, hori bai, kirolak kontrolatzen dituzten ohiko erakundeekin loturarik izan gabe.

Lehiaketak ugaritzen ari dira federazioen eremutik at, gero eta gehiago dira jarduera fisikoak



antolatzen dituzten “kirol arlotik kanpoko” elkarteak (erretiratuak klubak, auzo elkarteak, guraso elkarteak, federatu gabeko futboleko eta areto-futboleko ligak, enpresen ligak etab.). Gorputz jardueraren egiten duten biztanle talde garrantzitsu horiek Administrazioaren kontrolari ihes egiten diote eta gogoeta eragin behar digute. Ez Administrazioak, ez federazioek, kirol klubek edo antzeko eragileek ez dituzte eremu horiek estaltzen. Estamentu “privatu” horiei esker gorputz jardueraren egiten duen jende multzo handiak Administrazioaren onarpena, aholkua, bultzada etab. merezi ditu, izan ere, kasurik gehienetan Administrazioaren egitekoa betetzen baitu gorputz jardueraren sustapenean.

Hori bai, komeni da nabarmentzea administrazio guztiek, bai tokikoek bai zentralak, ongi prestatutako kirol teknikariez hornitu nahi dituztela Nafarroan aurkitzen ahal ditugun mota guztietako toki erakundeak. Nafarroako udal nagusiek eta mankomunitateek Nafarroako biztanleen ia %90 biltzen dituzte. Erakunde horiek badituzte langile kualifikatuak, ordezkatzen dituzten biztanleriaren kirol jarduerari dagokien guztia kudeatu eta dinamizatzeko.

Erantsitako taulan ageri diren udalerri eta mankomunitateek badituzte kirol teknikariak, antolatzen duten kirol jarduerari gidatzeko.

Nafarroako Kirolari buruzko uztailaren 5eko 15/2001 Foru Legearen bidez kirola arautu nahi izan da bere estamentu guztietan. Garapen falta, ordea, foru lege hori bete-betean baliatzea eragozten ari da. Beraz, helburu garrantzitsua da foru lege hori garatzea, legezko ildoak arautu eta markatzeko, kirola jardueraren antolatua izan dadin eta mundu guztiak jakin dezan zertan oinarritu erabakiak hartzeko garaian.

Lehiaketa

Lehiaketaren ikuspuntutik lehenbiziko gogoeta orokorra egin behar litzateke zenbait alderdi kontuan hartuz: eliteko kirola, kirol federatua edo jolas-lehiaketa, federatua nahiz federatu gabea, analisi desberdinak behar dituzten gaiak dira.

Estatistikak izugarriak dira Nafarroako goi mailako kirol errendimenduaren adierazleei dagokienez; horixe da errealtatea, eta gogoeta eragin behar digu. Kirolari olinpiarren kopuruaren azken urteotako beherakada ez da izan aurrean dugun arazoaren adierazle bakarra; gure Komunitateko eliteko taldeetako nafar kirolarien erreferentziaren galera ere eremu horretan dugun defizitaren erakusgarri argia da. Bai Portland San Antoniok, bai MRA Xotak edo emakumezkoen Itxako-Navarra taldeak kirolari nafarrak galdu dituzte urtez urte, beste kirolari nazional edo atzerriar batzuen fitxaketak ugaritu ahala. Arazo hori ez da haiena bakarrik, beren klubentzat onena bilatu behar baitute, Nafarroako kirola osatzen

dugun pertsona guztionak baizik. Zerbait oker egiten ari gara, kirol horietako edo beste kirol batzuetako harrobiak garai batean bezain emankorrak ez izateko.

Ez da une egokia honelako egoerara zergatik iritsi den aztertzeko, askotariko arrazoi ugari aurkituko genituzkeelako, baina egoerak gogoeta eragin behar digu, bai, ohartu behar dugu nola orain arte esleitu izan diren baliabideek, langile, azpiegitura, diru baliabide eta abarrekoez, ez dituzten ekarri esperimentu ziren emaitzak.

Igeriketak, atletismoak eta eskubaloiak, adibidez, Nafarroan betidanik ospe ona izan dute eta kirolari handiak eman izan dituzte, baina orain kirol horiek biztanleen zaletasuna eta indarra galtzen ari dira eta, horrekin batera, gure eliteko kirolaren erreferente izateari uzten ari dira.

Aldiz, eta modu bitxi samarrean, Nafarroan nabarmentzen hasi dira olinpiarrek ez diren arloetako kirolariak edo kirol tradizionalen aldean bereiztat jotzen diren kirolariak. Nafarroako Kirolaren Institutuak aldian behin gure kirolarien arrakasten zerrenda egiten du. Horri arretaz erreparatuz gero, egiaztatzen ahal dugu trialbikea, borroka, tai-xia, motoziklismoa, whu-sua, tae-kwondo (teknika), patinajea edo pilota bezalako kirolek, programa olinpiarretik kanpokoek, Nafarroarentzat emaitza handiak lortzen dituztela, programa olinpiarreko kirolak garrantzia galtzen ari diren bitartean emaitzei dagokienez.

Egia da azken urteotan nazio mailan zein nazioartean gailendu diren kirolarien belaunaldia izan dugula eta horiek markatu dutela ildoak, lortu beharreko emaitzei dagokienez. Miguel Induráin, Aitziber Los Arcos, Gabriel Esparza, Marta Mendía, Iñigo Monreal, Ricardo Echarte, Mateo Garralda eta beste batzuk gure Komunitateko eliteko kirolarien erreferenteak izan dira duela oso gutxi arte. Badirudi kirolari handien multzo hori erretiratu denean ez direla etorri guztiok espero eta bilatu izan ditugun ordezkoak haien lekua hartzera, eta horrek hausnarketa eragin behar digu.

Laguntzak igo ditugu, instalazioak handitu, teknikarien prestakuntza luzatu eta dedikazioa areagotu, eta, hala ere, ez dira lortzen espero diren emaitzak.

Plan Estrategikoaren 2. fasean lantaldeekin egin diren bileretan gutxi izan dira helburu horren hobekuntzari begira egindako ekarpenak. Arrazoiak aipatu dira, bai, egoera hori zergatik gertatzen ari den azaltzeko, eta kasu askotan arrazoiak lotura estua dute Nafarroako gizarteak bere maila ekonomiko handiari esker garatzen ari den bizi ohiturekin. Ohitura berriok honelako ondorioak sortzen ari dira: konpromiso gutxiago, askatasun handiagoa, xedeak lortzeko ahalegin txikiagoa, gazteak gero

6.1 Nafarroako toki entitateen zerbitzuko kirol teknikariak

Udalak	Herria	%	Mankomunitateak	Herria	%
Altsasu	7.527	1,242	Areso, Araitx, Betelu	1.811	0,299
Antsoain	10.088	1,665	Erriberartea	8.947	1,477
Aranguren	6.483	1,070	Orreaga	1.517	0,250
Azagra	3.735	0,616	Izarbeibar	4.534	0,748
Barañáin	21.844	3,605	Sakana	7.602	1,255
Baztán	7.847	1,295	Erriberagoiena	4.168	0,688
Bera	3.684	0,608	Ebro	7.297	1,204
Beriáin	3.308	0,546	Nafarroako Hegoaldea	9.624	1,588
Berriozar	8.636	1,425	Erdialdea	19.876	3,281
Buñuel	2.374	0,392	Ultzama	3.287	0,543
Burlata	18.337	3,027			
Cascante	3.940	0,650			
Castejón	3.964	0,654			
Cintruéñigo	6.837	1,128			
Corella	7.686	1,269			
Cortes	3.350	0,553			
Eguesibar	7.079	1,168			
Lizarra	13.931	2,299			
Esteribar	1.911	0,315			
Etxarri Aranatz	2.450	0,404			
Fustiñana	2.560	0,423			
Galar	1.515	0,250			
Uhart	5.157	0,851			
Irurtzun	2.200	0,363			
Izaba	483	0,080			
Larraun	1.051	0,173			
Lerín	1.822	0,301			
Lodosa	4.776	0,788			
Martzilla	2.687	0,443			
Mendabia	3.789	0,625			
Milagro	3.116	0,514			
Noáin	5.322	0,878			
Oltza	1.558	0,257			
Orkoien	2.508	0,414			
Iruña	194.894	32,167			
Azkoien	5.746	0,948			
Ribaforada	3.466	0,572			
Zaraitzu Nabaskoze	196	0,032			
San Adrián	5.977	0,987			
Zangoza	5.128	0,846			
Sartaguda	1.412	0,233			
Tafalla	11.115	1,835			
Tutera	32.760	5,407			
Ultzama	1.607	0,265			
Valtierra	2.526	0,417			
Viana	3.711	0,613			
Atarrabia	10.226	1,688			
Zizur Nagusia	13.189	2,177			
Urdaletan Guztira	475.508	78,483	Mankom. Guztira	68.663	11,333
Nafarroan Guztira	605.876	100,000	Osotara	544.171	89,816



eta gehiago urruntzea lehiaketazko kirol arautu eta zorrotzetik, prestazioak hobetu eta goi mailako kirol lehiaketan aritzera eraman ditzakeen horretatik.

Gaur egun oso gazte gutxi daude prest goi mailako lehiaketak eskatzen dituen ahalegina eta nekea onartzeko. Horregatik, eskakizun apalagoak dituzten kirol modalitate edo arloak bilatzen dira sarritan, are gehiago, “hainbesteko nekerik” hartu gabe emaitza bikainak lor daitezke eta Administrazioak horiek ere ontzat ematen ditu.

Egoera horri loturik, gero eta gazteago kirol lehiaketa bertan behera uzten dutenen indizea (azterlan batzuen arabera, %28 inguru) oso kontuan hartu beharreko adierazlea da. Hala ere, itxuraz biztanleriaren kirol jarduera hazten ari da, edo behintzat ez du beherantz egiten.

Planteatzen diren pizgarri sozial, ekonomiko eta bestelakoek ere ez dute lortzen kirolariak eta haien familiak motibatzea kirolarien prestazioen hobekuntzan gogotik lan egiteko, kirol helburu handiagoak lortze aldera.

Nafarroako Kirolaren Institutuak hurrengo urteetarako ezarri nahi dituen planteamendu berrien bidez, hobera egitearen eta helmuga garrantzitsuak bilatzearen ideia hori berreskuratu nahi da gure kirolari gazteen artean.

Egia da, halaber, eta horrela azaldu da lantaldeetan, une hauetan berritze edo txanda aldaketa gertatzen ari dela zenbait klubon kirol egituretan eta horri esker goi mailako errendimenduko klub berriak agertzen ari direla, hala nola, oraintsu sortutako gizonezkoen eta emakumezkoen saskibaloitaldeak, Basket Navarra Club (HNV Duar) eta Unión Navarra Basket (Obenasa Navarra) hurrenez hurren, edo Béisbol Navarra eta Waterpolo Navarra. Proiektu horiek guztiak sortu dira hainbat klubek bat egin dutelako orain arte beren modalitateetan izan dutena baino kirol piramide arrazionalago baten bila.

Beharbada horixe izan daiteke hartu beharreko bidea, indarrak batu eta kirol piramide osoak bilatzea, piramidearen erpin estuagoa baina hobeki prestatua lortu arte.

Une hauetan, eta neurri batean Nafarroako Gobernaren babesari esker, horrelako aldaketak egiten ari dira klubon egituretan, eta parte hartzen duten guztiak proiektu berean biltzeko ahalegina egiten ari da. Horrek, ordea, Nafarroako kirolarien onerako izan behar du, ez da bihurtu behar kanpoko kirolarien bidez kirol maila hobetzeko diru sarreraren iturri. Gaur egun lehiaketazko “kirola egiteko” modu berri horri ekiten ari zaizkion klub, federazio eta entitateek erronka handia dute aurrean: eredu izatea, hemendik aurrera antzeko proiektuek jarraibidea izan dezaten. Horregatik oso garrantzitsua da kirolarekin zerikusia duten eragilean, Administrazioaren,

komunikabideen, enpresen, klubon, kirolarien eta abarren babesa helburu hori lortzeko.

Goi-lehiaketako kirolean diharduten kirolari eta entrenatzaileei dagokienez, beharrezkoa ikusten da goi mailako kirolaria izateak berekin dakarren guztia arautuko duen estatutua egin eta ezartzea. Ikasketetarako eta lan mundurako sarbideak, edo laguntza publikoa jasotzen duten kirolariak izateagatik dagozkien eskubideak eta betebeharrak, besteak beste, dokumentu bakar batean arautu beharreko gaiak dira. Halaber, kirolarien zerbitzu gutuna egitea proposatzen da. Kirolariek dokumentu horretan aurkituko dute jakin behar duten guztia: kirolarien baldintzak, laguntzak eta bekak, ikasketak egiteko erraztasunak, instalazioak, medikuntza zentroak eta abar.

Nafarroan bada bestelako kirol lehiaketa mota bat, biztanleen artean oso hedatua, portzentajeetako goiko tokietan kokatzen gaituena Espainiako beste autonomia erkidego batzuen aldean. Erdi mailako lehiaketa federatuak, kirol elkarteetan barnean eta federazioen baten mende egiten denak, osasun ona du Nafarroan. Nafarroako Kirol Jokoei eta, bereziki, federazioetan musu truk lan egiten duten pertsona ezezagun askoren ahaleginari esker, lortzen ari da gero eta gehiago izan daitezen kirol modalitateetan lehiatzen diren kirolari federatuak.

Antolaketa, langileak, finantzaketa, azpiegiturak eta abar direla-eta izaten dituzten arazoak gorabehera, kirol federazioak beren lehiaketak handitzen ari dira, batez ere beheko kategorietan. Gaur egun nafarren 10% daude federatuta Nafarroako 41 federazioetan.

Nafarroako Kirolaren Institutuak, berriki aurkeztu duen programa osoan, federazioentzako zerbitzu komunak sortu ditu. Horrek kudeaketa hobetzea ahalbidetuko du eta, batez ere, hobetu egingen dira federazioen lan baldintzak, bai kirolaren aldetik (laguntza teknikoak) bai administrazioaren aldetik (kontabilitaterako eta administrazioarako laguntza).

Plana egiten parte hartu duten lantaldeek gure iritziz nabarmendu beharrekoak diren zenbait kontu planteatu dituzte, hala nola, Nafarroan lizentzia bakarra ezartzeko aukera, federazioetako langilean eta are zuzendaritzako karguen “profesionalizazioa”, edo kirol klubek federazioen eguneroko jardunean gehiago parte hartzeko programen birlaketa.

Kirol gehienetan hedatzen diren kirol helburuen dibertsifikazioa da lehiaketazko kirol federatuan aurkitu ditugun arazoetako bat. Federazio batean kirol eredu beraren inguruan elkartu behar dira oso helburu desberdinak dituzten entitate edo klubak, eta hori nekez gaingitzen ahal diren barne arazoak sortzen ari da.



Nafarroako kirolaren testuinguruan nabarmendu beharreko zenbait gauza interesgarri ikus ditzakegu ondoko taulan; esate baterako, Nafarroan federazio asko ditugula, kirolari federatuen portzentaje handia dugula, hain zuzen ere biztanle guztien %10 inguru, eta, alderdi negatiboan, Nafarroan alde handia dagoela gizonezkoen lizentzien eta emakumezkoen lizentzien artean; izan ere, erregistraturiko 64.743 lizentzietatik gizonezkoen kategoriakoak %78,45 dira (50.786 lizentzia) eta emakumezkoenak %21,55 (13.957 lizentzia). Kontuan izan behar da emakumezkoen kirol jardueraren portzentaje handiena gazteenen taldean dagoela.

Datu hau ere garrantzitsua da: kirolari guztien ia %50 Nafarroako 41 federazioetatik 6tan daude (futbola, mendia, saskibaloia, ehiza, pilota eta golf).

Nerabazarora iristean (gazteen eta juniorren kategoriak), kirol modalitate guztietan, gizonezkoen nahiz emakumezkoen lizentzien kopuruan agertzen den beherakada ere aintzat hartu beharreko datu garrantzitsua da.



6.2 Nafarroako federazio bakoitzak 2007/2008 denboraldian tramitaturiko federazio-lizentziak

Federazioa	Gizonezkoen Lizentziak								Emakumezkoen Lizentziak								Guztira
	Kimuak	Haurrak	Kadet.	Gazteak	Junior.	Senior.	Beste B.	G.Guztira	Kimuak	Haurrak	Kadet.	Gazteak	Junior.	Senior.	Beste B.	E.Guztira	
Urpeko Jarduerak		20			24	92	29	165		39			15	37	16	107	272
Xakea	196	33	20		10	239	41	539	45	4	2			12	5	68	607
Atletismoa	196	61	75	71	37	217	47	704	222	130	94	40	15	57	34	592	1.296
Automobilismoa	5		4	13	9	98	22	151					3	7	4	14	165
Badmintona	11	21	12	3	3	4	28	82	10	18	10	5	3	5	23	74	156
Saskibaloia	558	276	276		162	610	356	2.238	1.167	617	412		181	313	395	3.085	5.323
Eskubaloia	227	254	201	164		404	257	1.507	244	264	218	115		169	213	1.223	2.730
Beisbola eta Softbola	66	77	53	75		161	81	513	5	8	0	0		8	13	34	547
Ehiza						4.138		4.138						20		20	4.158
Txirrindularitza	185	63	60		61	901	215	1.485	19	3	4		2	33	17	78	1.563
Kirol Egokituak							414	414							231	231	645
Aireko Kirolak						126		126						5		5	131
Neguko Kirolak	28	53	5	21	11	47	2	167	18	23	7	10		7	2	67	234
Mendi Kir. eta Eskal.					6.153	6.153								0	6.153		
Espeleologia						91	3	94		1				10		11	105
Futbola	3.528	2.201	1.951	2.144		3.407	368	13.599		418	305	81		559		1.363	14.962
Gimnastika		31				69	6	106		425				130	45	600	706
Golfa	187	68	63		117	538	1.642	2.615	131	41	46		84	384	670	1.356	3.971
Halterofilia		30	10	16	22	82	30	190		2			1		2	5	195
Herri Kirolak	42	55	59			213	10	379	43	34	35			72		184	563
Zaldi Kirola	88	87	28	25	10	227	20	485	198	129	73	46	14	252	20	732	1.217
Judoa eta K.E.	972	134	92		80	475	77	1.830	376	50	21		24	96	12	579	2.409
Karatea		607				412		1.019		398				149		547	1.566
Kick Boxinga						355		355						5		5	360
Motoziklismoa	4		3	6	112	49	53	227								0	227
Igeriketa	292	174	26	19	56	152	279	998	344	170	37		59	121		731	1.729
Padela	36	29	23	15		536		639	13	11	10	8		266		308	947
Patinajea	170	46		29	27	111	74	457	252	57		37	19	27	32	424	881
Pilota	1.140	481	263	203	169	602	131	2.989	8	3	0	5	13	38	7	74	3.063
Arrantza				31		444	3	478				5		31		36	514
Piraguismoa	93	33	18	6		123	195	468	87	23	12	2		36	42	202	670
Arraunketa	5	7	14	28		83	9	146	13	14	12	7		35	1	82	228
Errugbia		53	69	67	42	164	28	423		4		4	5	15	1	29	452
Salb. eta Sorospena						91	12	103						72	3	75	178
Taekwondo	392	70	121	76	63	273	170	1.165	166	75	87	43	45	109	56	581	1.746
Tenisa	135	76	48		27	240	25	551	58	24	16		9	36	8	151	702
Ping-Ponga		4	3	4		17	10	38						5	4	9	47
Arku-Tiroa			23		1	209	23	256			4		4	26		34	290
Tiro Olinpiarra					24	1.200	1.008	2.232					15	56	1	72	2.304
Triatloia	47	29	26	11		113	161	387	23	18	15	4		10	41	111	498
Bela		10		5		100	60	175		6		2		20	30	58	233
Guztira	8.603	5.083	3.546	3.032	1.067	17.413	12.042	50.786	3.442	3.009	1.420	414	511	3.233	1.928	13.957	64.743

Oso konponbide zaila duen egoera horren ondorioz, autonomia erkidegoko lehiaketa askoren kirol maila lausoa da eta motibazio txikia eragiten die kirolariei, batzuk eta besteak guztiz baldintza desberdinetan ari direlako lehiatzen, eta, batez ere, helburu oso desberdinak dituztelako. Auzoko autonomia erkidegoekin federazio arteko akordioak egitea konponbide ona izan daiteke orain gertatzen ari den barreiatze honetarako. Horrela, bakoitza berak merezi dituen kategorietan eta baldintzetan lehiatzen jarriko genuke guztien onerako.

Nafarroako kirolaren egoera lantaldeen barnean aztertu zenean beste gai hau ere azaldu zen: federazioek eta haien kirol organoek zer nolako koordinazioa eta lotura duten Nafarroako Kirolaren Institutuak sustatzen dituen teknifikazio programekin.

Teknifikazio programek ez dute emaitza onak lortzeko adinako arrakastarik izaten, batzuetan informazio falta dela-eta, besteetan koordinazio ezagatik nahiz klub eta entrenatzaileek edota kirolariek bere programetan izaten duten inplikazio urriagatik.

Hain zuzen ere arazo horiek gainditzeko helburuarekin egin da programa berri bat, dagoeneko Nafarroako Kirolaren Institutuko arduradunek onespenerako aurkeztu dutena. Baliteke programa hori izatea guztion eragilea, lan egiteko modu berri bat sustatuko duena, eraginkorragoa eta epe laburrean fruituak emanen dituen.

Osasuna eta Lehiaketa

Nafarroan gertatzen ari den fenomeno batek kontuan hartzeko hazkundea izan du azken urteotan: erakunde publiko zein pribatuek gero eta kirol lehiaketa gehiago antolatzen dituzte kirol federazio tradizioaletatik kanpo.

Jada ezagunak eta ohikoak diren Boscos edo HKA lehiaketei eta Nafarroan duela urte askotatik arrakasta handiz errotuta dauden beste batzuei, azkenaldian ezin konta ahala txapelketa gehitzen ari zaizkie. Kirolzale mordo ederrak biltzen dira lehiaketa horietara eta lehiak haratagoko ezaugarriak bilatu ohi dituzte; esaterako, horrelako gertakari askoren jolas edo gizarte alderdiaren bila joaten dira.

Une hauetan baditugu federazioetatik kanpoko lehiaketak hainbat kirol modalitatetan, baina bereziki futbolean edo areto-futbolean aurkitzen dira parte hartze indize handienak, alde batera utzi gabe txirrindularitza bere zikloturista taldeekin, atletismoa, bela, eta ezin konta ahala saio herrikoi eta txapelketa sozial pilotan, tenisean, padelean eta abarreko modalitateetan.

Udal, kontzeju, ibar, erakunde pribatu, enpresa, unibertsitate, klub eta abarrekoetan ligak eta txapelketak antolatzen ari dira, maiz federazioetakoak berak gainditzten dituzten parte hartzaile kopurue-

kin (futbito txikia, gazteen areto-futboleko udalerrirarte liga Iruñean, unibertsitate barneko txapelketak, Desafío Empresas saria etab.).

Hori berez ez da ez ona ez txarra, baina adierazletzat hartu behar dugu, kirol lehiaketak antolatzekoan federazioetako estamentuekiko mende-kotasunaren beharra gero eta txikiagoa den seinale

6.3 Nafarroako kirol entitateen errolda

Modalitatea	Kluben kop. 2008
Urpeko Jarduerak	18
Xakea	74
Atletismoa	116
Automobilismoa	24
Badminton	18
Saskibaloia	143
Eskubaloia	106
Beisbola	16
Ehiza	190
Txirrindularitza	156
Kirol Egokituak	26
Aireko Kirolak	16
Neguko Kirolak	54
Mendi Kirolak eta Eskalada	123
Espeleologia	14
Futbola	400
Gimnastika	57
Golfa	9
Halterofilia	7
Herri Kirolak	37
Zaldi Kirola	17
Judoa eta A.K.	57
Karatea	36
Kick Boxinga	13
Motoziklismoa	50
Igeriketa	78
Padela	14
Patinajea	68
Pilota	155
Arrantza	44
Piraguismoa	23
Arraunketa	4
Errugbia	14
Salbamendua eta Sorospena	3
Taekwondo	35
Tenisa	54
Ping-Ponga	33
Arku-Tiroa	14
Tiro Olinpiarra	35
Triatloia	23
Bela	8
Guztira	2.382



baita. Lizentzien, epaileen edo aseguru medikoen prezioak direla medio, federazioetatik urruntzen ari dira “jostetako” kirolari hauek.

Beharbada talde horretan egon daitezke kirol lehiaketa federatua oso gazte utzi eta bestelako kirol jarduera horri ekiten dioten kirolzaleetako asko.

Lantalderen batean aipatu zen Nafarroako Kirolaren Institutuak “Guztientzako Kirolaren Nafarroako Federazioa” sortu eta bultzatu behar lukeela, edo gisako organoren bat, kirolari horiek guztiak elkar-tu eta orain arte bezala beren jarduera antolatzen utziko diena baina, horrekin batera, kirol jarduera “kontrolatu”, kirolarien lana erraztu, eta behar du-ten laguntza emanen diena. Federazio horrek lehiarik gabeko mantentze eta josteta jarduerak egiten dituzten kirolzaleak ere hartuko lituzke barnean, aerobic, igeriketa, spinning eta horrelakoetan aritzen direnak, hain zuzen. Erakunde berri horren beharrik ez legoke baldin eta jada eraturik dauden federa-zioek beren helburu eta programen artean sartuko balituzkete kirol praktikari buruz “bestelako kon-zeptuak” darabiltzaten pertsonentzako jarduera berariazkoak, bai lehiaketa mailan eta bai josteta mailan ere.

Eskola adineko kirola

Ikerketa gutxi egin da 3 eta 16 urte bitarteko hau-rrak egiten duten gorputz jarduerari buruz. Espai- nian kirol ohituren inguruan egin diren azterlan ge- hienetan 16-18 urtetik aurrerako pertsonen datuak erabili dira. Osasun Ministerioak egindako “Osa- suna Espainian” azterlanean, erreferentziatzako datu garrantzitsu gisa azaltzen da Nafarroan adinga- been %80k gorputz jardueraren bat egiten dutela asteen behin gutxienez, maiztasuna eta intentsita- tea zehaztu gabe. Nafarroako tasa hori Espainiako handienetakoa da. Lortutako ratioak handiegia irudi lezakeen arren, eta hura ontzat emanda ere, horrek ez du esan nahi eskola adineko kirola “osa- suntsu” dagoenik, badiarelako beste indize batzuk esaten digutenak zerbait ez datorrela bat emaitza bikain horiekin.

Inkesta horiek berek erakusten digute gero eta gehiago direla egoneko bizimodua, obesitatea, bi- hotz-hodietako nahasmenduak, diabetesa eta ho- rrelako arazoak dituzten haurrak. Hala, oraintsuko datuek diotenez, Nafarroan 5 eta 15 urte bitarteko haurren artean batez beste %18 dira obesitatea edo gehiegizko pisua dutenak. Portzentaje hori Espainiako batez bestekoa baino txikixeagoa da. Espainiakoa dagoeneko Europar Batasuneko au- rrenoko tokietan kokatu da. Nafarroako eta Iruñeko alde batzuetan, ordea, obesitatea edo gehiegizko pisua duten haurren portzentajea %30etik gorakoa da. Obesitatearen zifra horiek are handiagoak dira 5 urtetik beherako haurretan. Eta, hala ere, gero

eta gehiago dira hain zuzen ere arazo horiei aurre egitea helburu duten programak. Nafarroako Kiro- laren Institutuak kanpaina oso interesgarriak jarri ditu abian txikienean artean gorputz jarduera eta bizi ohitura osasungarriak sustatzeko helburu nagusia- rekin. Kanpaina horiek hurrengo urteetan ebaluatu beharko dira zer nolako emaitzak lortu diren ikus- teko, baina ezin gaituzte ase, zeren, kasu askotan, talde jakinei eragiten dieten proiektu pilotuak izan baitira, alegia, ez dira iritsi eskola ume guztiengana. Azpimarratu behar da, dena den, esperientziaren lehenbiziko urtean puntu erdi murriztu zela obesita- tearen eta gainpisuaren batez besteko portzenta- jea, kanpainan lagundu zuten ikastetxeetan.

Lantaldeek egin dituzten bileretan, eskola kiro- laren edo eskola adineko kirolaren gaiaz ekarpen ugari azaldu dira. Maiz aipatu izan da bizitzako aro horretan esku hartzen duten estamentuen arteko koordinaziorik eza. Bai Hezkuntza Departamentua, bai Osasun Departamentua, eta, kasu honetan, bai- ta Familia, Gazteria, Kirol eta Gizarte Gaietako De- partamentua ere, Nafarroako Kirolaren Institutuaren bitartez, gazteenen artean bizi ohitura osasunga- rriak elkarlanean sustatzera beharturik daude.

Duela urte askotatik Nafarroan eskola jardueren programa zabal-zabala erabiltzen ari da partaide- tzari eta aniztasunari dagokienez. Administrazioa bera, ikastetxeak, kirol federazioak eta klubak le- hiaketaren arloan nahiz jostetaren arloan jarduera sorta ezin interesgarriagoa garatzen ari dira.

Nafarroako Kirol Jokoak (17.013 parte hartzaile), eskoletako kirol kanpainak (8.527 parte hartzaile), Eskola Kiroleko proiektu pilotua (1.920 parte hartzai- le), Kirolaren Balioak kanpaina (11.461 parte hartzai- le) eta haurren obesitateari aurrea hartzeko kanpai- na (750 parte hartzaile), besteak beste, Nafarroako Kirolaren Institutuaren ekintza nagusiak dira adinga- been parte hartzeari dagokionez, eta kirol jarduera eskola umeengana eramateko interesaren adibide argiak dira. Jarduera horiek etenik gabe berrikusi behar dira unean uneko egoerara egokitzeko; horixe izanen da finkatutako helburuak lortzeko giltzarria.

Udalen kirol eskolak, eskola umeentzako ige- riketa kanpainak edo udalerrri arteko kirola dira, besteak beste, toki entitateek txikienei eskaintzen dizkieten jarduerak. Hemen ere eskaintza hobea lortuko dugu helburuak eta metodologia berrikus- ten badiugu, une bakoitzari eta kirol mota bakoit- tzari egokitu behar zaizkielako.

Gaur egun hurrei heltzen zaion kirol jardueren eskaintza, eskola umeen talde batzuetan zabala baino zabalagoa dela esan dezakegu. Gehienbat ikastetxe itunduetako haurrek, Iruñeko kirol klube- tan dabiltzanek eta Nafarroako herri handienetan bizi direnek jasotzen dute eskaintza ona. Jardue- ren eskaintza dezente urriagoa dute, aldiz, popu-

6.4 Nafarroako Kirolaren Institutuak azken urteotan antolatutako eskoletako kirol kanpainetako parte hartzea

	Urteak	Ikastetxeak	Parte Hartzaileak	Hezkuntza Bereziko Ikastetxeak	Ezgaitasunak Dutenak	N.G.ko LAG. (€)
Iraupen Eskia	2006	129	4.798	6	56	554.267,02
	2007	124	5.021	7	60	589.944,99
	2008	124	4.813	8	95	667.437,68
Jarduerak Naturan	2006	28	992	2	29	68.510,99
	2007	33	1.333	2	29	97.126,49
	2008	41	1.627	4	51	125.913,16
Bela	2006	28	1.059	4	53	126.374,67
	2007	24	1.102	4	53	145.000,00
	2008	38	1.448	6	61	211.861,42
Izotz gaineko Patinajea	2006	0	0	0	0	0,00
	2007	12	315	0	0	10.642,22
	2008	18	639	0	0	19.397,83

laziogune handi samarretatik urrun dauden ikastetxe publikoetan edo herrietan.

Ikastetxe batzuetan eta toki entitate txikietan eskola adineko kirol jarduera galtzen ari da, dela baliabide ekonomikoen faltagatik, dela jarduerak antolatzeko prest dauden pertsona inplikatuak faltagatik edo, gutxiagotan, instalazio faltagatik, baita adin talde bereko parte hartzaileak aski ez izateagatik ere. Eskola kiroleko programak sustatu behar dira ikastetxeak berak parte hartzera bultzatuz, instalazioak, langileak eta diru baliabideak eskura jarritz, eskola ume guztiek izan dezaten gorputz jarduera eta kirola egiteko aukera.

Administrazioak berak bilatu behar du bidea, ikastetxeek –gorputz hezkuntzako departamentuen bitartez, beharrezkoa izanez gero– ikasle eta gurasoak koordinatu, bultzatu, eta honelako jarduerak egiteko eta antolatzeko adorea eman diezaieten. Akordioak behar dira Hezkuntza Departamentuarekin, profesionalei egiten zaien eskaintza proiektu honen garapenean murgilarazteko bezain erakargarria izan dadin.

Beste kontu bat da eskaintza horren kalitatea. Ez gara beti txikienei eskaintzen ari haien premia biologiko eta emozionalak moldatutako kirol jardueren programa. Espezializazio goiztiarrarekin, gehiegizko lehiakortasunarekin eta nagusien erregelamenduak eskola umeen lehiaketetara ekarrita, gure neska-mutikoen kirol garapenaren etapa zentzuzkoak “jaten” ari gara.

Zenbaitetan gurasoak gehiegi nahasten dira eskola umeen lehia-jardueretan, eta lortu nahi den helburuaren kontra-kontrakoa lortzen ari da horrela. Frustrazioak, gehiegizko lehiakortasuna,

harreman txarrak, jarduera zuzendu behar duten arduradunen prestakuntzarik eza, horrelako gaitzak eguneroko ogia dira asteburu guztietan ikastetxeetako patioetan ikusten ahal ditugun kirol jardueretako askotan.

Eskola kirola bultzatzeaz gainera eskola kirolaren alderdi hezitzaileak eta jostariak berreskuratuko dituzten ekintzak jaso behar dira Nafarroako Kirolaren Plan Estrategikoan.

Europar Batasunak orain dela gutxi eskatu du eskoletan jarduera fisiko gehiago egin dadila, gorputz hezkuntzako irakasgaiari ordu gehiago emanez. Eskakizun horri ezin zaio ezentzunarena egin Nafarroako Kirolaren Plan Estrategiko honetan. Gure erkidegoa aitzindaria izan da hezkuntzak sustatzen dituen eta hezkuntzarekin zerikusia duten alor askotan, eta seriotasunez hartu behar luke Europar Batasunaren eskaera hori. Ba al da modu hoberik gure haurrei beren bizi baldintzak, beren osasuna eta beren etorkizuna hobetzen laguntzeko, ikastetxeetan bertan eta eskola orduen barnean gorputz jarduera egiteko aukera ematea baino? Egia da Nafarroan lortu dela behintzat Gorputz Hezkuntzako orduak ez murriztea, beste autonomia erkidego batzuetan egin den bezala. Hala ere, lantaldeek beharrezkotzat jo dute Gorputz Hezkuntzako orduak gehitzea lehen hezkuntzako eta bigarren hezkuntzako etapetan.

Eskola adineko kirolak zenbait zutabe garrantzitsu ditu: jardueraren xede diren eskola umeak berak, haien gurasoak, kirol teknikariak eta jarduerak ematen dituzten irakasleak.

Azken bi horiek azterketa zehatzagoa merezi dute testuinguru honetan. Jada prestakuntzari



6.5 Nafarroako Kirol Jokoa 20007/2008

	Benj. G.	Benj. E.	Kimuak G.	Kimuak E.	Haurrak G.	Haurrak E.	Kadet. G.	Kadet. E.	Gazteak G.	Gazteak E.	Guztira
Urpeko J.			4	10	10	23	10	11	11	7	86
Xakea	126	30	53	14	32	4	15	2			276
Atletismoa	85	95	111	127	61	130	73	94	71	40	887
Badmintona	20	10	4	12	16	5	4	5			76
Saskibaloia	315	236	492	688	276	630	280	414	164	182	3.677
Eskubaloia	39	29	188	219	254	264	201	218	164	115	1.691
Beisbola			57	2	57		55		66		237
Txirrindularitza			33	2	45		56				136
Neguko Kir.			23	18	13	12					66
Mendi Kir.			106	125	29	48	14	34	4	9	369
Emak. 7ko Futbola				209							209
Zelaiko Futbola					2.032		1.757				3.789
Aretoko Futbola					252	209	300	126	258	54	1.199
Gimnastika Erritmikoa		48		48		12		30		24	162
Herri Kirolak			42	43	55	34	59	35			268
Zaldi Kirola			5	21	3	30	2	4			65
Patin-Hockeya			23	6	28	2	17	2	21	1	100
Judoa	129	42	92	45	68	34	48	12			470
Karatea			2	5	80	68	38	12	66	19	290
Igeriketa	109	118	87	122	64	88					588
Padela	32	8	32	12	30	16	20	10	8	6	174
Patinajea			31	78	27	44	14	21			215
Pilota	259	2	279	6	231	3	210		150	5	1.145
Errugbia											0
Taekwondo			9	6	58	31	47	39	10	7	207
Tenisa					66	25	47	15			153
Ping-Ponga					14	1	8		16	2	41
Duatloia	14	6	18	6	9	1	8	4	6	1	73
Triatloia	33	19	22	15	4	4	24	18	9	3	151
Bela			13	6	6	4					29
Waterpolo			59	53	29	12	11	20			184
Guztira	1.161	643	1.785	1.898	3.849	1.734	3.318	1.126	1.024	475	17.013

buruz hitz egitean, Nafarroako jarduera fisikoetan lan egiten duten teknikarien prestakuntza hobetu beharra aipatu da. Biztanleriaren sektore horri eman behar litzaioke arretarik handiena, hain zuzen ere huraxe delako ahulena.

Eskola adineko kirolean pertsona ugariak parte hartzen dute boluntario gisa eta asmorik onenarekin baina prestakuntza urriarekin. Horiek haurrengan sortzen duten eragina nahi denaren kontrakoa izan daiteke. Horregatik, lantaldeetako batzuetan beharrezkotzat jo da Nafarroako Gobernuak arautzea pertsona horiek kirol jardueretan duten partaidetza, haien prestakuntza eta gaikuntza sustatuz eta, areago, haiek parte hartzeko gutxieneko baldintzak ezarri.

Akats horiek arintzeko laguntza handia izanzen litzateke kirol arloko lanbideak arautuko lituzkeen lege bat, gure erkidegoan egiten diren kirol jardueretan nork, nola eta zein modutan esku har dezakeen zehaztuko lukeena.

Nafarroako Kirol Institutuak hastapen mailako irakasle izateko ikastaroak ematen ditu. Ikastaro horiek sortzea laguntza garrantzitsua izan da lortu nahi den helburuari begira, baina ekintza erasokorrak behar lirateke, prestakuntza egokirik gabeko pertsonen ikastaroetan parte hartzeko pizgarriak emateko.

Osasunerako kirola

Nafarroan, bereziki Iruñean, kirol zentro pribatuak ugaritu egin dira, eta gure erkidegoko adminis-

trazioek udalerri edo eskualde mailako kirol instalazioak eraikitzeko politika darabilte. Ondorioz, lehiaketarekin estu lotuta zegoen kirol eskaintza tradizionala beste bide batzuk hartzen ari da, osasunarekin, gizarte harremanekin eta abarrekin zerikusi handiagoa dutenak.

Gero eta gehiago dira instalazio “berri” horietan antolatzen diren jardueretan parte hartzen duten pertsonak. Eta berriak diogu, haietako batzuk aspaldi abiatu ziren arren, lehen ez zutelako erakartzen orain erakartzen duten bezainbeste jende. Biztanle talde batzuetan, esate baterako emakumeen edo adinekoen artean, gaur egun gertatzen ari den kirol zaletasunaren “boom” hori, jakin behar da bideratzen eta bultzatzen eta, batez ere, baliatzen. Estatistiko-ki biztanleriaren sektore ahulak izaten segitzen dute kirol jarduerari dagokionez, baina, aldi berean, beren eguneroko bizitzan jarduera berriei ekiteko erraztasun eta joera handiagoa duten sektoreak dira.

Gero eta gehiago dira kirol jarduerak beren kabuz antolatzen dituzten gizarte entitateak. Auzo elkarteak, etxekoandreenak, erretiratuenak, gurasoen elkarteak eta horrelakoak beren kideen artean kirol jardueraren sustatzaile bilakatzen ari dira. Gehienetan kideek berek eskatzen diete, beren bizi kalitatea hobetzeko gorputz jarduera egin beharraz jabeturik.

Inguruabar hori zerbait positibo bilakatu behar da bizi ohitura osasungarrien sustapenerako, baina alderantzizko eragina ere izan dezake, ez baldin bada erakunde-estamentuetatik arautzen. Begiraleen prestakuntza urriak eta erabiltzen diren instalazioetako batzuen egokitzapen kaskarrak, hain zuzen ere, jarduera horietatik lortu nahi den emaitzaren kontrakoa lortzea eragin dezakete. Hori guztia, baloratzen hasi gabe jarduerak ematen dituzten profesionalen kontratazioaren arautze faltagatik gerta daitekeen bidegabeko lehia. Arazo horrek

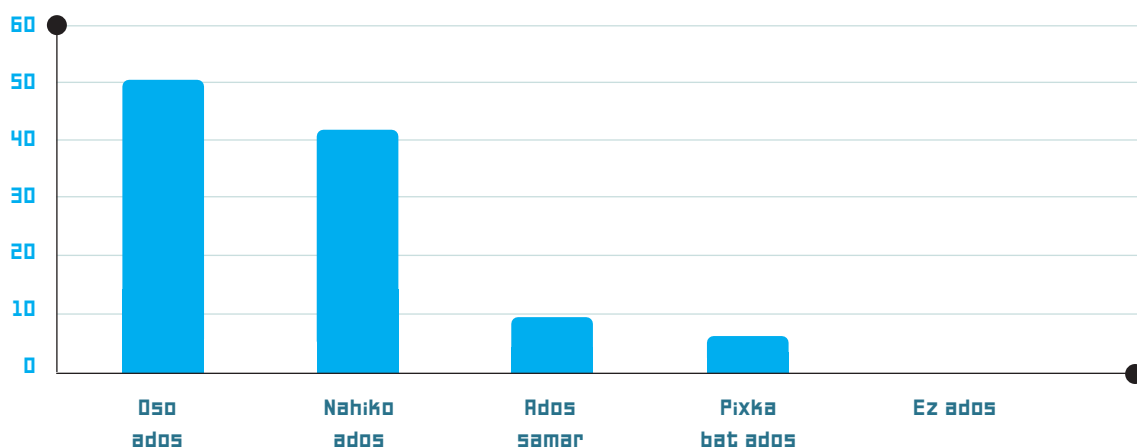
6.6 Kirola egiteko arrazoi nagusia

Zu zeu kirolzalea izan edo ez, zure ustez zein da jendeak kirola egiteko duen arrazoi nagusia?

	Guztira	Gizona	Emakumea	18-35 urte	36-55 urte	56 urte eta +
Sasoi onean egotea	30	27	33	31	34	26
Osasuna zaintzea	44	42	47	37	44	52
Jolastu eta ongi pasatzea	16	21	10	22	13	12
Lagun, senide eta abarrekin harremanak izateko aukera ematen du	2	3	2	4	1	2
Eguneroko zereginak ahaztea	2	2	1	2	2	1
Lehia gustatzen zaigulako	0	1	0	1	0	0
Konfiantza eta autoestimua hobetzea	5	5	6	4	6	6
Beste batzuk	0	0	1	0	1	0

Iturria: Kirolaren eragina Nafarroako ekonomian. Nafarroako Unibertsitate Publikoa.

6.7 Kirolaren balorazioa osasuna hobetzeko bide gisa



6.8 Administrazioaren lehentasun nagusia kirolaren sustapenean

Administrazioaren lehentasun nagusia

kirola sustatzeko orduan	Guztira	Gizona	Emaku.	18-35 urte	36-55 urte	56 urte eta +
Haur eta gazteen kirol sustapena ahalbidetzea	32	32	32	29	31	36
Pertsona guztien kirol jardueraren gehikuntza ahalbidetzea	27	22	32	25	29	27
Kirol instalazioak eraikitzea	26	30	22	28	27	23
Gaitasun handiko kirolariei babes ematea beren kirol ibilbidean	5	4	6	5	3	7
Kirol gertakariak egiteko babes ematea	4	7	2	>7	3	3
Kirol federatuari eta lehiaketazko kirolari laguntzea	3	3	2	3	4	2
Beste batzuk	1	1	0	1	1	0
Talde profesionalei laguntzea	1	0	1	0	0	1
Ez du erantzun	1	1	2	1	1	2

Iturria: Kirolaren eragina Nafarroako ekonomian. Nafarroako Unibertsitate Publikoa.

egunez egun bezeroak galtzera eraman ditzake sektoreko enpresak, Plan Estrategikoko lantaldeetako batzuetan salatu den bezala.

Hurrengo taulan ikus dezakegu zer eskatzen dioten herritarrek Nafarroako Kirol Administrazioari. Neurri handiagoan, eskakizun horiek, nagusiki, lotura sendoagoa dute aisia eta jostetako kirol motarekin errendimenduko kirolarekin baino.

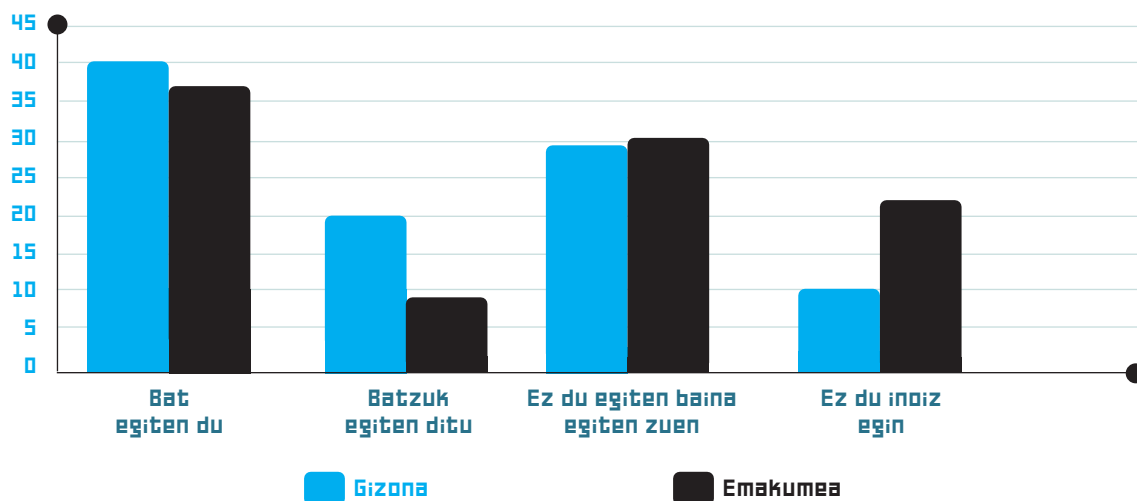
Kirola etorkinen eta hemengo biztanleen arteko bizikidetzarako baliabide gisa erabiltzearena garrantzi handiko beste aztergai bat izan da. Errealitateak diosku gero eta gehiago direla kirol arloan etorkinen kolektibo eta elkarteetan egiten diren jarduketak. Asteburuetan jatorri desberdinetako etorkinek parke eta plazak betetzen dituzte beren herrietan ohikoak diren kirol modalitateetan taldean aritzeko. Elkarteek ere ligak eta txapelketak antolatzen dituzte eta kolektibo horiek parte hartzen dute haietan.

Lortzen ari ez dena, eta guztiontzat erronka dena, etorkinak kirol instituzionalizatuaren esparruan sartzea da. Federazio, klub, kirol elkarte eta abarrek erronka horixe dute aurrean, hain zuzen ere: egiten dituzten jardueretara pertsona guztiak erakartzea eta denen parte hartzea sustatzea.

Aipatu kolektibo guztiei kirol jarduerarako pizgarriak emateko eskatzen zaio Administrazioari, kolektibo behartsuago horiek guztiak gorputz eta kirol jardueretara erakartzea helburu izan behar duten ekintza planak sendotu eta babes ditzala, alegia.



6.9 Gaur egun kirola egiten du



6.10 Egiten diren kirolen tipologia

Egiten diren kirolen tipologia	Guztira	Gizona	Emakumea	18-35 urte	36-55 urte	56 urte eta +
Jolasezko igeriketa	25	19	35	17	29	41
Jolasezko txirrindularitza	21	23	18	16	26	23
Futbola	17	25	5	32	6	0
Mantentzeko gimnastika	17	9	28	8	25	23
Lasterketa oinez (jogginga)	11	15	4	10	14	7
Mendia, bidezidor-kirola	11	13	8	5	16	15
Pilota	10	15	2	13	8	3
Areto-Futbola	9	12	3	18	0	0
Gimnastika Erritmikoa, Aerobica	9	1	21	7	9	13
Tenisa	6	5	8	9	5	0
Eskia eta neguko beste kirol batzuk	4	5	3	6	4	0
Muskulazioa, Kulturismoa, Halterofilia	4	5	2	7	3	0
Squasha, Padel, Badminton	2	3	2	3	2	0
Saskibaloia	2	3	1	5	0	0
Ehiza	2	3	0	1	2	3
Arte martzialak	2	2	1	1	3	0
Lehiaketazko igeriketa	1	2	0	2	0	0
Atletismoa	1	2	0	2	0	0
Boxeo, Borroka, Defentsa pertsonala	1	2	0	2	0	0
Arrisku eta abenturako kirolak	1	2	0	1	1	0
Arrantza	1	1	0	0	1	2
Tiroa	1	1	0	0	2	0
Beste batzuk	3,5	5	6	9	1	2

Iturria: Kirolaren eragina Nafarroako ekonomian. Nafarroako Unibertsitate Publikoa.

Azpiegiturak

Ezertan agertu badira ados lan honetan parte hartu duten guztiak, Nafarroako Foru Komunitateko kirol instalazioen maila handia aitortzean izan da, kopuruari nahiz kalitateari erreparatuta.

6.11 Kirol-guneak

Kirol-guneak	Kopurua
Lurreko jardueretarako guneak	7
Futbol zelaia	194
Golf zelaia	13
Tiro eremuak	11
Bizikletetarako erreaiak	2
Karting zirkuituak	3
Pilotalekuak	651
Tradiziozko jolasak eta herri kirolak	7
Bestelako eremuak	66
Bestelako eremu konbentzionalak	17
Bestelako eremu bereziak	12
Pilotalekua duten pabiloiak eta pilotaleku itxiak	98
Aire zabaleko igerilekuak	152
Igerileku estaliak	415
Jauzi-igerilekuak	1
Atletismoko pistak	39
Eski pistak	4
Zaldiketako pistak	28
Padeleko pistak	57
Patinajeko pistak	28
Petanka pistak	9
Eskuaxeko pistak	58
Teniseko pistak	137
Kiroleko pistak	846
Kiroleko portu eta kaiak	7
Rokodromoak	45
Aretoak	664
Belodromoak	1
Guztira	3.572

Iturria: Kirol instalazioen katalogoa
<http://deportes.tracasa.es/sumario.aspx>

Oharra: Taula horretan jaso dira, Kirol Kontseilu Gorenaren katalogazio irizpideei jarraituz, *Trabajos Catastrales S.A.* (Tracasa) enpresa publikoak Nafarroan erroldatutako kirol instalazioen kopuru orokorrak, barnean hartzen dituztenak bai kirol instalazio homologatu eta erregelamenduzkoak, baita josteta eta jolasezko gorputz eta kirol jarduerak sustatzeko eta egiteko erabil daitezkeen beste eremu batzuk ere. Haien artean alde handiak daude, gainera, egoerari, neurriei, erabilerari eta abarreko inguruabarrei dagokienez.

Azpiegiturak garatzeko plan zuzentzaileek, bai urtebeteko planek eta bai hiru urtekoek ere, Na-

farroa osoan biztanle gehien-gehienen beharrak asetzen dituen kirol zentroen sarea osatzea ahalbidetu dute. Nekez aurkituko dugu gure erkidegoan inolako kirol instalaziorik ez duen herririk. Nonahi aurkitzen dira pilotalekuak, kiroldegia, igerileku estali gabeak eta estaliak, jarduera aretoak eta abar.

Kirol Kontseilu Gorenak aldian behin egiten duen kirol instalazioen erroldak horrela frogatzen du.

Azpiegiturretan aurkitu diren akatsen artean aipatzekoa da Nafarroak dituen natur baliabideak ez direla ongi baliatzen kirol jarduerak egiteko. Nafarroako lurraldea kirol eremutzat hartu behar da bere osoan, duen aniztasun geografikoagatik eta kirol arloan eskaintzen dizkigun aukera zabalengatik. Administrazioak ikuskera hori bultzatu behar du, ez kirol helburuetarako bakarrik, baita turismorako eta bestelako helburuetarako ere.

Gizarte Gaietako, Turismoko eta Ingurumeneko departamentuen arteko koordinazioaren beharra bistakoa da, honelako kirol instalazioak sustatze aldera.

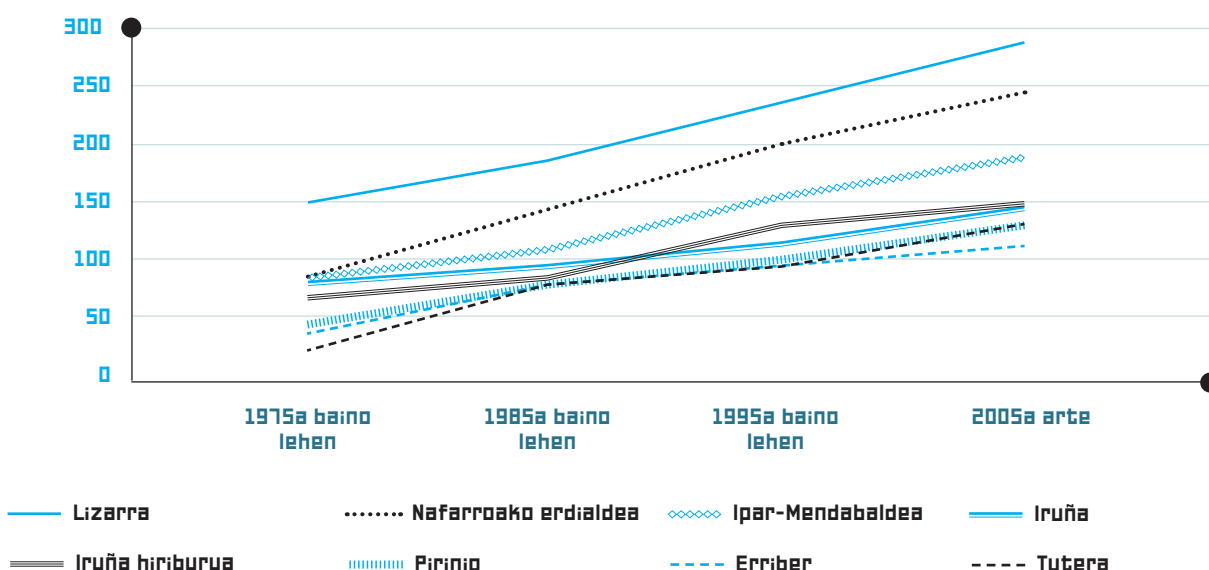
Komenigarria litzateke koordinazio hori bera ezartzea Hezkuntza Departamentuarekin ere, eskola instalazioek beren proiektuetan kirol instalazio egokiak izan ditzaten, eskola adineko kirolerako ez ezik, baita eskola ordutegitik kanpo erabiltzeko ere. Horrela saihestuko genuke instalazioak bikoiztea eta administrazioek ordaindu beharreko kostua ere bikoitza izatea. Kasu askotan hori kontuan hartu da, baina komeni litzateke ikastetxe berrien proiektuetan Nafarroako Kirolaren Institutuak esku hartzea aholku eta orientabidea emateko eta behar diren kirol instalazioak planifikatzeko.

Bestalde, lehenbailehen egin beharreko jarduketara gisa ikusten da kirol instalazioen plan zuzentzaile berri bat, urteroko aurrekontu esleipenekin zerikusirik izanen ez duena, hurrengo urteetan jarraitu beharreko politika markatuko duena eta pixkanaka hondatzen ari diren instalazioen zaharberrikuntza eta modernizazioa bultzatu behar dituen.

Plan zuzentzaile horrek ondoko irizpideak izan behar ditu oinarri:

- Nafarroako gizarteak eduki behar dituen oinarritzko azpiegiturak zehaztea, eremu geografiko bakoitzaren berezitasunak kontuan harturik.
- Kirolaren maila guztiak (jolasa, lehiaketa eta goi maila) aintzat hartzea.
- Azpiegitura berriaren interesa zehazteko erabili beharreko irizpide objektiboak (Nafarroako Kirolaren Institutuak laguntza ekonomikoa emateari begira).
- Azpiegituren oinarritzko sarearen, sare osagarriaren eta sare bereziaren diseinua.
- Tokian tokiko udal planekiko koherentzia/integrazioa.

6.12 Kirol instalazioen kopurua metropoli eremuen arabera eta haien bilakaera



- Indartu beharreko azpiegituren tipologia. Balioaniztasuna, funtzioaniztasuna eta aisia eta josteko kirol jarduerak izan behar ditu xede.
- Lehendik badiren beste azpiegitura batzuk baliatzea (adibidez, gizarte etxeak edo eskolak).
- Azpiegiturretan kultur jarduerak ere egitea.
- Kirol federazio eta klubekiko koherentzia/integrazioa.
- Ingurumenaren arloko eta oro har iraunkortasunari lotutako alderdiak eranstea.
- Modu objektiboan neurtzea azpiegitura baten eraikuntzak gizarteari ekarriko dion onura.
- Jakintza arlo anitzeko taldeek parte hartzea azpiegituren diseinuan eta garapenean (arkitektoak, kirol teknikariak, kirol kudeatzaileak, mantentze gaitan adituak etab.). Planak sustatu behar luke aditu horiek guztiek kirol gaiei buruzko prestakuntza izatea nork bere jakintza arloan.

- Kontuan izatea etorkizunerako joerak, bai gizartearenak, baita kirol jardueretan, oro har, azaltzen direnak ere.

Orain aurkitzen ahal ditugun egoera bihurriak saihestuko lirateke irizpide orokor horien bitartez. Esate baterako, badira toki entitateek eraikitako kirol instalazio handiegia, mantentze eta kudeaketa sistema korapilatsuak dituztenak. Horien errentagarritasuna, ekonomikoa nahiz soziala, oso txikia da.

Azken urteotan kirol instalazio berriak eraikitzen ari dira udalen baliabide ekonomikoei esker. Zalantzarik gabe, komeni da aurretik bideragarritasun azterketa bat egitea, gero arazorik ez izateko.

6.13 Erabiltzen diren kirol instalazio motak

Zer kirol instalazio erabili ohi duzu?	Guztira	Gizona	Emakumea	18-35 urte	36-55 urte	56 urte eta +
Instalazio publikoak	55	53	58	62	53	41
Toki irekietan	44	50	35	42	47	46
Klub edo elkarte pribatuen instalazioak	24	26	22	26	22	25
Etxean	8	4	13	3	12	11
Gimnasio pribatuan	4	4	3	5	2	5
Ikastetxeko instalazioak	2	2	2	3	1	3
Ez du erantzun	0	0	1	0	0	2

Iturria: Kirolaren eragina Nafarroako ekonomian. Nafarroako Unibertsitate Publikoa.

6.14 Lehentasunezko kirol instalazioa aukeratzeko arrazoiak

Gehien erabiltzen duzun kirol instalazioa aukeratu izanaren arrazoi nagusia adierazi	Guztira	Gizona	Emakumea	18-35 urte	36-55 urte	56 urte eta +
Hurbiltasuna	46	44	48	44	49	46
Ezin dut aukeratu	21	24	17	21	18	26
Nirekin joaten diren lagunak	10	12	8	13	8	7
Kalitatea eta pertsona bakoitzari zuzendutako zerbitzuak	7	7	6	7	7	7
Prezioa (kuotak, abonamenduak etab.)	6	4	9	6	8	2
Erakundeko kide sentitzea	5	6	4	3	7	8
Ordutegi zabala	3	3	4	3	4	3
Bestelako arrazoiak	1	1	2	2	1	0
Langileen profesionaltasuna eta adeitasuna	0	0	1	1	0	0
Ez du erantzun	0	0	1	0	0	2

Iturria: Kirolaren eragina Nafarroako ekonomian. Nafarroako Unibertsitate Publikoa.

Pixkanaka lehiaketa mailan gora eta gora ari diren baina beren kirol jardueretarako instalazio egokirik ez duten kirol modalitateei irtenbideak eman behar zaizkie. Horixe da onartu beharreko beste erronka bat; ezikusiarrena egin ordez aintzat hartu behar dira modalitate horiek etorkizunerako dituzten aukerak eta gure erkidegoan lortu duten errotze maila.

Ez zaio inori oharkabea pasatu Nafarroako kirol instalazio pribatuen ugaritze handia, bereziki hiriburuan, Iruñean. Egoera hori, Plan Estrategikoko bileretan parte hartu duten askoren iritziz, beste udalerrri batzuekiko desoreka sortzen ari da, batez ere eskualdearen barnean. Izan ere, ikusten ari gara instalazio pribatu bikainak ditugula baina ekipamendu publikoen gabezia dugula. Azken hiru zehazki urteotan egoera horri buelta ematen ari zaio kirolgune publiko berriak eraikiz edo lehendik daudenak birmoldatuz. Hor ditugu Arantzadiakoak

eta Sanduzelaikoak, edo laster inauguratuko den San Agustingo zentroa.

Hurrengo taulan ageri den moduan, Nafarroan estatuko batez bestekoaren gainetik gabiltza kirol elkarteak eta kirol instalazio pribatuen erabilerari dagokienez.

Gure kirolarentzat erronka izan behar du “Nafarroa Arena”, hots, Nafarroarentzako kiroldegi handi eta erabilera askotakoa eraikitzeak. Nahiz eta gaur egun, tamainari begiratuta, neurrigabea irudi dezakeen, kontu hau zenbakien hoztasunaz aztertzen baldin bada, argi dago etorkizunerako helburutzat hartu behar dela Nafarroako kirolak behar adinako maila iritsi dezala, kirolgune berri horrek kalitatezko kirol maila eskaini ahal izateko eta kirol modalitate jakin batzuk sustatzeko lagungarria izateko.

6.15 Kirol elkarte hauetakoren bateko kidea zara?

		% Bai	% Ez
Klub pribatu bateko kidea	Nafarroa	23.2	76.8
	Estatuko batez. B.	21.2	78.8
Gimnasio edo antzekoak	Nafarroa	12.8	87.2
	Estatuko batez. B.	18.6	81.4
Udalaren kirol elkarte bateko abonatu edo erabiltzailea	Nafarroa	37.8	62.2
	Estatuko batez. B.	25.1	74.9
Kirol elkarte pribatu bateko abonatu edo erabiltzailea	Nafarroa	29.9	70.1
	Estatuko batez. B.	11.9	88.1

García Ferrandok 2005ean espainiarren kirol ohiturei buruz egindako azterlanetik.



Xedea, ikuspegia, jarduteko printzipio orokorrak

Aipatu behar dugu hemen aurkeztuko diren xedea eta printzipio orokorrak Nafarroako Kirolaren Institutuari dagozkiola, Nafarroako Foru Komunitatean kirol arloko politika planifikatu eta betearazteko ardura duen organoa baita. Horrela dago ezarrita Nafarroako Kirolari buruzko uztailaren 15/2001 Foru Legean.

XEDER

Nafarroan kirol sistema bat sendotu eta garatzea, elementu bultzatzaile, bideratzaile eta bateratzaile gisa arituz Nafarroako kirolaren arloan diharduten eragile guztientzat.

IKUSPEGIA

Nafarroako ahalik eta biztanle gehienek kirola ohi-turaz egin dezaten lortzea, kirol jardueraren bitartez indartu egingen baitira hezkuntza, parte hartzea eta integrazioa eta, horrekin batera, hobetu egingen baita parte hartzaileen osasuna eta, horrenbestez, Nafarroako gizartearena.

“Kirol” terminoa Nafarroako Kirolari buruzko Foru Legean definiturik dagoenez, definizio horri lotuko gaitzaizkio hura erabiltzen dugun bakoitzean.

KIROLAREN DEFINIZIOA

(Nafarroako Kirolari buruzko Foru Legea)

“Kiroltzat hartuko dira helburu gisa antolaturiko edo beste nolabaiteko parte hartzearen bitartez egoera fisiko eta psikikoaren adierazpide edo hobekuntza, harreman sozialen garapena edo maila guztietako lehiaketetan emaitzak lortzea daukaten jarduera fisikoak”.

JARDUTEKO PRINTZPIO OROKORRAK

Kirol jardueraren unibertsaltasuna.

- Gizarte osoak benetako aukerak izan behar ditu gorputz eta kirol jarduerak egin ahal izateko.
- Azpiegitura egokiak eduki behar dira (modernoak eta ongi zainduak).
- Kirol irakaskuntzan aritzeko prestaturik eta gaiturik dauden irakasleak eduki behar dira maila guztietan.
- Kirol arloko eragile guztien (boluntarioak barne), kirol elkarten eta babesleen parte hartzea eta inplikazioa lortu behar dira.

Kirola hainbat balio eta onuraren iturri da gizartearentzat:

- Osasuna. Ongizatea.
- Parte hartzea.
- Taldea/Laguntasuna. Sozializazioa.
- Begirunea eta heziera ona.
- Integrazioa.
- Beste batzuk.

Kirol arloko eragile guztien eta harekin zerikusia duten erakundeen inplikazioa, partaidetza eta lankidetzat, Nafarroako kirol ereduaren bultzatzaile eta igorle gisa.

- Nafarroako Kirolaren Institutua.
- Toki entitateak.
- Kirol eragileak (federazio, klub eta abarrekoak).
- Boluntarioak.
- Babesleak.
- Kirola kudeatzeko enpresak.
- Komunikabideak.



Ardatz estrategikoak.

Garapena



rain arte ikusitako guztiarekin, zazpi ardatz estrategikoren inguruan lan egingen dugu. Horien gainean garatu behar dira Nafarroako Kirolaren Plan Estrategikoko ildo estrategiko guztiak.

Parte hartzaileen ekarpenek eta Plan Estrategikoaren proiektuaren hasierako definizioak ekarritako emaitza gisa sortu dira ardatz estrategiko horiek.

ARDATZ ESTRATEGIKOAK

- Eskola adineko kirola.
- Osasunerako kirola.
- Lehiaketazko kirola.
- Kirol azpiegiturak.
- Langileen kualifikazioa (prestakuntza, gaikuntza etab.)
- Erakunde harremanak.
- Ikerketa eta berrikuntza

Aldez aurretik diseinaturiko ardatz estrategikoetako bakoitzean Nafarroarentzako kirol eredu berekia garatu eta zehaztu ahal izateko asmoarekin, ildo estrategiko batzuk markatu ditugu. Horiek gidatuko gaituzte Nafarroako kirolari buruz dugun ikuspegian markatutako helburuak lortzea xede izanzen duten ekintzen bila.

Ildo estrategiko horiek aurrerago garatuko dira, dela banaka, dela beste linea batzuekin batera elkar-turik, izan ere haietako batzuen zeharkakotasunak hala eskatuko baitu.

Definituriko ardatz estrategiko bakoitzetik zenbait ildo estrategiko hartu ditugu kontuan. Horiek geroago garatuko dira, Planaren azken helburuen lorpenari begira burutuko diren hainbat ekintzatan.

Lehen esan dugun moduan, ardatz estrategiko guztiek gauza asko dituzte berdinak eta zeharkakotasun handikoak, hainbat gaitan, esate baterako pres-takuntzan, zabalkundean eta komunikazioan edo az-piegiturretan.

Horregatik, markatutako ildo estrategikoetan ze-harkako gaiak ez dira ageri bereizitako ardatz estra-tegikoaren barnean; aitzitik, banaka identifikaturiko ardatz estrategiko orokor bati atxiki zaizkio. Modu ho-rretan lortzen dugu osotasunaren ikuspegia ematea ardatz estrategiko bakoitzari, eta erraztu egiten dugu geroko garapena, errazagoa izanzen baita haietako bakoitza arduradun zuzenago batekin lotzea.

1. Ardatz estrategikoa

Eskola adineko kirola

Hona hemen ardatz honetan proposatzen diren ekintza ildoak:

1. Zabalkundea, sentikortzea eta kontzientziazioa

Nori dagoen zuzendua ekintza hau:

- Gurasoak.
- Eskola umeak.
- Ikastetxe publiko eta pribatuetako arduradunak.

Helburua da izenburuko hiru ekintzak buru-tzea, zertarako eta, lehenik, aurreko solaskideek ezagutzen duten kirol mota izan dadin, eta kirol jardueraren onurak eta balioak ezagut ditzaten esparru guztietan (osasuna, hezkuntza, ongizatea etab.).

Eskola adineko kirola bai lehiaketa mailakoa bai jolas mailakoa dela ulertu behar da; horixe hartuko da oinarritzat, hain zuzen ere gizarteko talde guz-tiengan eragin ahal izateko xedearekin.

Komunikazio Plan baten bitartez burutzen ahal da ekintza. Plan horrek ondoko proposamenak bilduko ditu, besteak beste:

- Zabalkunderako solasaldiak ikastetxeetan, eskola umeei, irakasleei eta gurasoen elkartei zuzenduak.
- Zabalkunde eta publizitate ekintza jarraituak. Ikastetxeetarako liburuxkak, iragarkiak etab.
- Gertakariak antolatzea berariaz eskola adineko kirolaren arloan (Nafarroako Kirol Jokoen gisakoak), baina agian garrantzi handiagoa emanez zabalkundeari, denborapasa hezitzaileari. Kontua ez litzateke izanen kirolean aritze hutsa, baizik eta, areago, kirol jarduerari beste gai batzuk eranstea, hala nola heziketa, kirolaren balioen azalpena, kirol jarduerak bat egitea eskola umeen eguneroko jarduerarekin, eta abar. Gertakari horiek eskola umei, irakasleei eta gurasoei ere zuzendu behar zaizkie.

Azkenik, beharrezkoa da Administrazioak finantzaketa lerro bat ziurtatzea, beste finantzabide batzuk bazterterik ez badago ere, proposaturiko lan ildo honen iraupena bermatzeko.

2. Eskola Adineko Kirolaren Plana egitea

Hau da ekintza honen helburu nagusia:

- Eskola Adineko Kirolaren Plana garatzea, eskola adineko kirola deitzen diogun horren edukia eta norainokoa zehaztuko dituen (jarduerak, lehiaketa, jolasa, heziketa etab.) eta honako ezaugarri hauek izanen dituen:
 - Gaur egungo gizartearekin eta haren beharrek in integratzailea izatea. Kirola haurren, gurasoen eta ikastetxeen eguneroko jardueretan txertatzen ahalegindu behar du.
 - Xede diren biztanle talde guztiei aplikagarria (mailaren arabera, adinaren arabera, sexua- ren arabera, gaitasunen arabera, etab.).
 - Federazioak eta udalak inplikatzan dituen, planaren garapena eta exekuzioa indartzeko.
 - Hezkuntza erakundeak inplikatu eta haien hezkuntza lanari babesa ematen diona.
 - Lehiaketazko eta jolasezko kirolari zuzendua.
 - Eskola umeen kirol klubak ere Planean sartu behar dira.
 - Erakargarria eta aisiarako beste eskaintza batzuekin bat egiten dezakeena (hibridazioa).
 - Eskola umei astialdia uzten diena.

3. Adingabeen babesa

Eskola Adineko Kirolaren Planaren aplikazioaren azpian dagoen beste jarduketa ildo bat proposatu da, alegia, adingabeen kirol jardueraren arauketa-rena. Jarduketa ildo horren bitartez bermatu egin beharko dira adin txikietan kirol jarduera egiteko bete beharko diren baldintzak.

Azkenik, ardatz estrategiko honetan ageri diren beste jarduketa ildo batzuk zeharkakotzat jotzen dira Plan osorako, eta horregatik guztiak elkartu dira dagokien ardatz estrategikoan.

Planaren exekuzioan parte hartu behar du- ten begirale eta langileen prestakuntza eta gaikuntza

Ekintza honen bitartez lortu nahi da kirol jardueretan parte hartzen duten langile guztiek kualifikazio ona izan dezatela, ematen duten ikasgairako eta lan egiten duten egoerarako egokia. Beraz, hauek dira helburuak:

- Prestakuntza plana egitea, eskola adineko kirol jardueretan irakasle aritu nahi duten guztiek bete eta gainditu beharko dutena.
- Prestakuntzari beste gai batzuk gehitzea, adibidez, lehen sorospenak, istripuen ondorengo laguntza, etab.

Ekintza honek bat egin behar luke Planeko beste ildo estrategiko batzuetan planteaturiko gain-erako prestakuntza ekintzekin.

Legezko eta osasun arloko estaldura

Helburua da kirol jarduera honi legezko eta osasun arloko estaldura erabat definitua ematea bere norainokoari eta betekizunei dagokienez. Horrela saihestuko dira halako estaldurarik ez balitz sortuko liratekeen arazoak.

Gaur egungo legeria oinarri, legezko edo bestelako alderdi berriak planteatzeko beharra aztertu behar da, baita Osasun Departamentuarekin akordioak ezarri ere, parte hartzaileentzako laguntza ziurtatze aldera.

Estaldura hori antolatzaileei, begiraleei eta parte hartzaileei aplikatu behar litzaike. Nafarroako Kirolari buruzko Foru Legean xedatutako errege- lamenduzko garapenaren eskutik etorriko da hori guztia.

Egitura eta baliabideak

Hona ekintzaren helburua: Plana antolatzeko eta burutzeko baliabideak nahikoak izan daitezela Planaren arrakasta bermatzeko alderdi guztietatik (antolaketa, parte hartzea, irakaskuntza, emaitzen azterketa etab.).

Zeregin horiek nork hartzen dituen bere gain, baliabide desberdinak jarri beharko dira.

Kontzientziazioarekin batera, alderdi hau proiektuaren arrakastaren gakoa da.

Akordioak Hezkuntza Departamentuarekin

Ekintza honek lotura hertsia du azpiegiturekin, eta eskola instalazioen erabilerari dagokio. Uste dugu ezin hobeki landu, definitu eta zehaztutako plan batetik abiatutik bakarrik planteatzen ahal direla



Hezkuntza Departamentuarekiko akordioak. Jaki-na, Planak hezkuntza arloko entitate eta erakun-deen parte hartzea aurreikusi behar du.

A Ardatz estrategikoa Jarduketa ildo estrategikoak

1	ESKOLA ADINEKO KIROLA	1.1. Zabalkundea eta kontzientziazioa 1.2. Eskola Adineko Kirolaren Plana 1.3. Adingabeen babesa
---	-----------------------	--

2. Ardatz estrategikoa Osasunerako kirola

Hona hemen ardatz honetan proposatzen diren ekintza ildoak:

1. Zabalkundea, Kontzientziazioa eta Sentikortzea

Ekintza honen bitartez lortu nahi da kirol mota honetan parte hartzen dutenek gaur egungo eskaintza osoa ezagut dezatela, eta, halaber, jabe daitezela kirol ohitura jakin batzuen beharra dagoela kirol mota horretan aritu ahal izateko. Kirol ohitura horiek kirolarien arazoak (lesioak etab.) saihestea dute helburu, eta lehiaketan parte hartzen den unean ez ezik, beharrezkoak dira lehiaketaren aurretik eta ondoren ere (bizitza osasuntsuaren kontzeptua). Halaber, barnean har litezke elikadurarekin zerikusia duten alderdiak ere (dietak etab.), kirol jarduerarako osasun arloko neurri lagungarriak diren aldetik.

Helburua lortzeko beharrezkotzat jotzen da ondoko ekintza hauek egitea:

- Kirol ohitura eta jardunbide egokiak deskribatzen dituen eta ohitura txarren balizko ondorio eta eraginez ohartarazten duen dokumentazioa (gidak) egitea. Gida horien barnean, osasun azterketei eta osasunaren zaintzari dagozkien kontuak sartuko lirateke, kirol motaren araberrako arau berariazkoekin. Osasun eta Hezkuntza departamentuak bezalako erakundeek inplikazioa eta lankidetzak funtsezkoak dira eremu honetan.
- Kirol mota honetako parte hartzaile guztien artean gida horiek zabaltzea.
- Zabalkunde kanpaina berariazkoak egitea, hiritar guztiei zuzenduak, eta ez jarduera horien hasierako uneei bakarrik lotuak.
- Medikuntza arloko profesionalen artean zabalkundea egitea kirol jarduerak herritarrei dakartzkien onurei buruz.
- Komunikazio-protokoloak ezartzea, mundu guztiak jakin dezan nora jo gorputz jarduera egin nahi badu.

2. Kirolaren ikuspegitik ahulak diren kolektiboentzako kirola

- Biztanleriaren sektore horiei zuzendutako programa berariazkoak garatzea, haien arazo orokorretarako egokiak (osasun gaiak).
- Eremu publikoetan ekipamenduak ezartzea.
- Jarduera programak garatzea eremu publikoetan aplikatu daitezkeen.
- Arrisku taldeek gorputz jardueretan parte har dezaten sustatzea, haien osasuna hobetzeko eta haien askatasuna handitzeko neurri gisa.
- Osasun zentroak inplikatzeko, gorputz jarduera egitea gomendatu diezaieten arriskua duten biztanleei, batik bat, eta biztanle guztiei, oro har.
- Gorputz jarduera egiteko aurki ditzakegun ekin-tzen, tokien eta programen gida.

Ardatz estrategiko honetan, berriz ere, zeharka eragiten dioten beste hiru ildo gehiago ageri dira:

Jardueren eskaintza

- Kirol mota honi dagokionez gizartearen eskariak ezagutzea ahalbidetuko duten sistemak ezartzea.
- Jardueren eskaintza antzemandako beharrei egokitzea, irizpide hauek erabiliz, esate baterako: ukitutako biztanle kopurua, geografiako toki guztiak estaltzea, emakumezkoak, etorkinak eta adinekoak barnean hartzea, etab.

Kirol azpiegiturak

- Erabilera libreko ekipamendu eta instalazioak edukitzea kirol mota honetan aritzeko.
- Kirolean aritzeko hiri eremuak identifikatu eta egokitzea. Jardunbide onen gida.

Kirol jardueran arrisku handiagoa duten taldeetan espezializatutako langileen prestakuntza

- Arrisku taldeak kirol jardueran gidatzeko orduan erantzukizuna beren gain hartuko duten teknikari espezializatuen prestakuntza behar-beharrezkoa eta ezinbestekoa da. Horretarako, prestakuntzan espezializatutako estamentuek (unibertsitateak), osasun arlokoek eta Nafarroako Kirolaren Institutuak berak behar diren edukiak garatu beharko dituzte kirol jarduera horiek gidatzeko dituen langileria egokia berrakitzeko.
- Azkenik, beharrezkoa izanen da kirol arloko lanbide jarduerak arautzea helburu izanen duen ekintza bat lantzea. Are beharrezkoagoa kirola bezalako arlo batean, non, titulazioak askotarikoak eta ugariak izan arren, lanbide jarduerak maiz gutxieneko prestakuntza berariazkoak gabeko pertsonen gain uzten baitira.

A Ardatz estrategikoa Jarduketa ildo estrategikoak

2 OSASUNERAKO KIROLA	2.1. Zabalkundea eta kontzientziazioa 2.2. Adinekoen eta arrisku taldeen kirola 2.3. Kirola eta emakumeak 2.4. Kirola eta nerabeak 2.5. Guztientzako kirola
-------------------------	--

3. Ardatz estrategikoa Lehiaketazko kirola

Hona hemen ardatz honetan proposatzen diren ekintza ildoak:

1. Federazioen eskumenak garatzea

Ekintza honen bitartez bultzada eta babesa eman nahi da Nafarroako Kirolari buruzko Foru Legean federazioei esleitu zaizkien eskumenak gara daitezkeen eta federazioek beren gain har ditzaten.

Federazioak lehiaketazko kirolaren alde gehiago inplikatzeko lortu nahi da, horretarako egokiak baitira, kirol mota horretan zuzeneko eragileak diren aldetik, Nafarroako Kirolari buruzko Foru Legean ezarrita dagoen bezala; baina ez dira gutxietsi behar federazio bakoitzak bere kirol modalitatea sustatzeko lanetan dituzten esku-menak.

Ekintza hau garatzeko beharrezkoak izanen dira baldintza hauek:

- Nafarroako Kirolaren Institutuak jarduketa-esparru edo erregelamendu bat ezartzea, federazioek beren gain har ditzaten erantzukizunak. Esparru horrek nolabaiteko lotura ezarri beharko luke erantzukizunak hartzearen eta federazioek jasotzen dituzten laguntzen artean; era berean, laguntzen intentsitatea lotu beharko luke erantzukizunak hartuta lortzen den arrakastarekin.
- Jarduketa-esparru hori federazio guztietara eramatea.
- Esparrua aplikatzea, federazioen erantzukizun hartzeari eta aplikatzeari buruzko datu objektiboak bitartez.
- Jarduketa-esparruaren arrakasta neurtu, aztertu eta ebaluatzea eta behar diren zuzenketak egitea.

2. Kirol errendimendua

Ekintza honetan hiru lan ildo jorratu behar dira:

- Gaurko eta geroko beharren diagnostikoa egitea, kirol teknifikazioko zentroei dagokienez.
- Kirol teknifikaziorako diru funtsak kontrolatzeko eta gainbegiratzeko sistematika objektiboa ezartzea.

- Nafarroako Kirol Institutuak modu aktiboan parte hartzea garatu behar diren teknifikazio programetan.

Beharren diagnostikoa

Errendimenduko kirolarien artean egoera desberdinak gertatzen direla kontuan harturik, egokitzaile jo da "Errendimenduko kirolarien garapenerako esparru orokorra" prestatzea. Bertan honakoak bereizi behar dira: kirolarien kategoriak, haien emaitzen, dedikazioaren eta kirolarekiko inplikazioaren arabera; Nafarroako Gobernuak kirolariiei Nafarroako Kirolaren Institutuaren bitartez eskaintzen dizkien prestazioak; prestazio horien aplikazioak, ezarritako kategorien arabera; eta kirolarien eta teknikarien eskubideak eta betebeharrak.

Zein da helburua? Nafarroako Gobernuak, Nafarroako Kirolaren Institutuaren bidez eta Nafarroako kirol federazioekin elkarlanean, lehen-tasuneko helburutzat dauka errendimenduko kirolari deitzen zaien horiei entrenamendurako laguntza sorta eskaintzea, nafar kirolari horiek ahalik eta garapen onena lor dezaten kirolean nahiz pertsona gisa.

Funtsak kontrolatu eta gainbegiratzeko

Teknikazio programetarako ematen diren funts publikoak zertarako erabiltzen diren eta zer nolako emaitzak lortzen diren kontrolatu eta gainbegiratzeko da helburua.

Horretarako beharrezkoak dira baldintza hauek:

- Teknikazio programen planteamenduan helburu argiak eta erabat neurgarriak ezartzea, alegia, planaren bitartez zer lortu nahi den argi zehaztea.
- Kontrol eta gainbegiratzeko sistema diseinatzea, oinarritzat harturik helburuen betetze mailaren jarraipena eta teknifikazio programaren exekuzioari buruzko txostenak (haren kalitatea, parte hartzea, gorabeherak, onuradunak etab.).
- Baliabide ekonomikoak esleitzeko sistema bat diseinatzea, oinarritzat hartuz, besteak beste, programetarako zehaztutako helburuak eta horien betetze maila.

Funtsak kontrolatu eta gainbegiratzeko hori beste alderdi batzuei ere aplikatuko zaie; adibidez, federazioek Nafarroako Kirolari buruzko Foru Legean esleitu zaizkien erantzukizunak beren gain hartzeari.

Nafarroako Kirolaren Institutuak aktiboki parte hartzea teknifikazio programetan

Helburua da Nafarroako Kirolaren Institutuak teknifikazio programen edukien definizioan parte har dezan eta esku har dezan, horrela lortuko baita:



- Edukien eta Nafarroako Kirolaren Institutuak gai honetan darabilen politikaren arteko koherentzia bermatzea.

- Aurkezten diren programek aurreko puntuan azaldu diren definizio-baldintzak eta helburuak beteko dituztela bermatzea.

Ekintzaren garapenean, zehazki, teknifikazio programa bat definitu baino lehen informazioa eman behar zaio Nafarroako Kirolaren Institutuari, bertako teknikariak programa zehazteko bileretara joan daitezen eta Nafarroako Kirolaren Institutuaren politikak, gidalerroak eta ildoak programan jasoaraz ditzaten.

3. Goi mailako kirolarien estatutua egitea

Ekintza honen helburua estatutu bat egitea da, diru laguntza publikoa jaso duten goi mailako kirolariek, jardunean izan edo ez, estatutu horren bidez zenbait konpromiso har ditzaten beren kirol ibilbidean babesa eman dien gizartearekiko.

Batetik, kirolarien koherentzia eta gizatasuna bermatu nahi dira gizarteari begira (eredugarri izatea), eta bestetik gizartean, batez ere gazteen artean, kirolariek duten “tirakadaz” baliatu, gazteek kirol jardueretan gehiago parte har dezaten lortzeko.

Horrek esan nahi du kirolariak inguruko gizartean duen eginkizuna onartu behar duela, gizarte horrek aurretik eman dizkion laguntzen ordaina hari “itzultzeko”.

Estatutua idaztea da ekintza zehatza. Gorago azpimarratutakoez gain, estatutuak beste alderdi formalago batzuk ere jaso beharko ditu, esate baterako, goi mailako kirolariaren izaeraren inguruak.

4. Goi mailako kirol proiektuak

Gure erkidegoko goi mailako kirol proiektuek erantzuna eman behar diete bi eskakizuni: alde batetik, ahalik eta lehiaketa nazional gehienetan parte hartze egokia lortu behar dute, batik bat ikusleen presentziak hori justifikatzen duen kasuetan, eta bestetik irtenbidea eman behar diete piramide erako kirol proiektu berean elkarrekin ari diren kirolari nafarren multzoari.

Horrekin batera, proiektuok laguntzen edo babes-kontratuen bitartez funts publikoak jasotzen dituztenez, haien bideragarritasun ekonomikoa bermatu beharra dago. Hori funtsezko premisa izanen da haien partaidetzarako eta proposaturiko kirol proiektuaren diseinurako.

Aipamen berezia merezi du goi mailako proiektuari zentzua emanen dioten klub nafarren arteko aliantzak sortzea xede duen ekintzak. Horregatik, halako egituren sorrera sustatu beharko da.

5. Joko garbia, balioak eta dopatzea

Printzipio horiek, kirola bere osoan kutsatzen dutenez, beti agertu behar dute lehiaketazko kirolean, gure erkidegoko kirol jarduera egokiaren erakusgarri.

6. Kirol babesletza

Duela urte batzuetatik hona Nafarroako Gobernuak bere egin ditu arlo honetako bi lan ildo. Batetik, erraztu egin ditu, zergak murriztuz, kirol babesletzan egiten diren ekarpenak, eta bestetik finantzaketa lerro bat ezarri du oihartzun publiko bereziki jotzen diren proiektuentzat, berezkoak dituzten euskarrien bitartez Nafarroaren irudia kanpoan sustatzeko gai diren horientzat.

Beste ardatz estrategiko batzuetan bezalaxe, “lehiaketazko kirolaren” ardatz honetan ere beste jarduketa ildo batzuk azaleratzen dira, bakoitza bere ardatzaren onerako landu beharko direnak baina honako ardatz honetan ere eragina izanen dutenak.

Instalazioak

Ekintza honek zuzeneko lotura du azpiegituren atalekoekin, dauden beharren diagnostikoari eta horien betetze mailari dagokienez.

Hona hemen ekintzaren xehetasunak:

- Azterlana egitea dauden instalazioei eta horien erabilera eta okupazio mailari buruz.
- Lehentasunak zehaztea, instalazioak behar dituzten lehiaketazko kirolei eta horien tipologiari, ezaugarriari eta ekipamenduei dagokienez.
- Gabeziak identifikatzea (gabeziarik baldin bada) instalazioen eskuragarritasunari eta egokitasunari dagokienez.
- Instalazioak egiteko edo/eta egokitzeko plana egitea, bidezkoa bada, lehiaketazko kirolaren beharrei erantzuna emateko.

Entrenatzaile eta epaileen prestakuntza

Ekintza hau prestakuntza ildo orokorrean sartu beharko da kirolaren esparru guztietan. Lehiaketazko kirolean funtsezkoak diren bi premiari erantzuten die:

- Kirolarien prestakuntza egokia bermatzea, behar bezala prestaturik dauden entrenatzaileen bitartez; kirol gaitetan ez ezik, kirolarekin zuzeneko lotura duten hezkuntza gaitetan ere adituak diren entrenatzaileak behar dira.
- Lehiaketan zehar epaile lanak egin behar dituztenek “justizia ezartzeko” behar diren prestakuntza eta baliabideak badiuztela ziurtatzea. Bestela balioa galduko lukete lehiaketak berak eta lehiaketan parte hartzen dutenen balioek.
- Ekintza hau garatzeko beharrezkoak izanen dira baldintza hauek:
 - Prestakuntza plan egokiak antolatzea.

- Interesdunei erraztasunak ematea (sarrera erraza, erraztasun ekonomikoak, joan-etorrietarako laguntzak etab.), haien kopurua handitzeko eta helburua lortzeko, alegia, ongi prestaturiko behar adina entrenatzaile eta epaile izateko.

Legezko eta osasun arloko estaldura

Helburua da kirol jarduera honi legezko eta osasun arloko estaldura erabat definitua ematea bere norainokoari eta betekizunei dagokienez. Horrela saihestuko dira halako estaldurarik ez balitz sortuko liratekeen arazoak.

Gaur egungo legeria oinarri, legezko edo bestelako alderdi berriak planteatzeko beharra aztertu behar da, baita Osasun Departamentuarekin akordioak ezarri ere, parte hartzaileentzako laguntza ziurtatze aldera.

Antolatzaileei, entrenatzaileei eta parte hartzaileei aplikatu behar litzaieke estaldura hori, eta egokia izan behar luke haietako bakoitzarentzat (entitateak, gizabanakoak etab.), haien ezaugarrien eta eginkizunen arabera.

A Ardatz estrategikoa Jarduketa ildo estrategikoa

3 LEHIAKETAZKO KIROLA	3.1. Federazioen eskumenak garatzea
	3.2. Teknikakazio programak
	3.3. Goi mailako eta errendimendu handiko kirolarien estatutua
	3.4. Goi mailako kirol proiektuak
	3.5. Joko garbia, balioak eta dopatzea
	3.6. Kirol babesletza



4. Ardatz estrategikoa Kirol azpiegiturak

Hona hemen ardatz honetan proposatzen diren ekintza ildoak:

1. Instalazio berriak eraikitzea

Ekintza ildo honek erantzuna eman beharko dio gure erkidegoan planteatzen diren kirol azpiegiturak sortzeko beharrari. Azpiegitura horiek plangintza zuzen bati erantzun behar diote, eskariari, kokapenari eta eraikuntzaren nahiz mantentze lanen kostu ekonomikoei dagokienez. Baldintza horiek ezinbestekoak dira kirol eraikuntza berrietarako.

Horregatik da beharrezkoa Plan Zuzentzailea egitea. Berak antolatu behar du, ahal den neurrian, Nafarroan gaur egun dauden kirol instalazioen ikuspegia, eta, hainbat parametro aintzat harturik (eskaria, kokapena, kostuak etab.), etorkizuneko beharrak planifikatu behar ditu hurrengo urteetan.

Plan horren sorreraren ondorioz beste ekintza ildo batzuk etorriko dira, lehentasunez Nafarroako Gobernuak berak landu beharko dituenak; besteak beste, planean bertan azaldukoak betetzeko erabiliko diren instalazio publikoak (Nafarroako Gobernuarenak edo beste administrazio batzuenak) edo pribatuak sortzeko babesak ematea. Errentagarritasun ekonomiko txikikoak izan arren gizartearen ikuspuntutik beharrezkoak diren instalazioen sorrera ere bermatu behar da. Horrelakoak dira tokiko oinarritzko sareko instalazioak edo Hezkuntza Departamentuak hezkuntzaren eremuan sustatzen ahal dituenak.

2. Instalazioak mantendu eta hobetzea: kirol instalazioak kualifikatzeko metodoa

Instalazio bakoitzaren kualifikazio objektiboa (sailkapena) ahalbidetuko duen erreferentzia edo eredu bat edukitzea, horra ekintza honen helburua.

Kirol instalazio guztiei aplikatzeko moduko sistema izan behar luke. Etorkizunerako laguntzak ere instalazioaren kualifikazio mailak baldintzatuko ditu. Eredu honek instalazio guztietan izan behar du aplikagarri, eta haien berezitasunei egokitu behar zaie. Hortaz, beharrezkoa izan liteke zenbait eredu garatzea.

Hona hemen eredu honek landuko lituzkeen alderdiak:

- Legea betetzea aplikazio eremu guztietan (segurtasuna, osasungarritasuna, ingurumena, administrazioa etab.). Horretarako beharrezkoa izanen da instalazioaren autokontrola bermatuko duen sistema sortzea aplikazio eremu guztietan.

- Instalazioaren dinamizatzeko maila (nola planifikatzen eta egiten diren jarduerak), eta biztanleria-aren sektore guztientzako (haurrak, adinekoak, ezgaitasuna dutenak, etab.) eskuragarritasun maila.
 - Erabilera eta okupazio maila.
 - Iraunkortasuna.
 - Mantentzea.
 - Konponketa.
 - Kudeatzeko tresna informatikoak.
 - Informazioaren eskuragarritasuna erabiltzaileentzat eta administrazioentzat.
 - Energia aurrezte.
 - Irigarritasuna ezgaitasunak dituzten pertsonentzat.
 - Ereduak berak barnean eduki behar dituen eraginkortasunaren eta eragimenaren jarraipen eta kontrolerako tresnak, ondokoei aplikatzeko:
 - Instalazioei: ekintzen auditoria eta jarraipena egin behar da, aurkitzen diren akatsak konpontzeko. Hobekuntzen jarraipena ere egin behar da.
 - Ereduari berari. Ereduaren ezarpena eraginkorra eta instalazioetarako egokia ote den aztertzeko tresnak eta adierazleak behar dira.
- Aurrekoaz gain, ondokoak garatu behar dira ereduak ezartzeko:
- Instalazioetan egindako ikusketen erregistroak, azterketarako eta jarraipenerako tresna informatikoak.
 - Parte hartzaile guztien prestakuntza.
 - Instalazioak ikuskatuko dituzten entitate eta langileen existentzia eta homologazioa.

3. Instalazioen erabilera

Gaur egungo instalazioen erabilera sustatzea da ekintza honen helburua.

Horretarako ekintza zehatzak definitu behar dira, instalazioen erabilera areagotuko dutenak, bai erabilgarri dauden bitarteko eta ekipamenduei dagokienez, bai erabiltzeko ordutegiari dagokienez.

Kontua da, azken batean, instalazioetan egin da dauden inbertsioak ahalik eta ongien baliatzea, ondoko hobekuntzak lortzeko:

- Okupazioa handitzea haran-orduetan.
- Mantentze lanak erraztu eta bideragarritasuna areagotzea.
- Jende askok, bazkide izan edo ez, erabiliko dituen jarduerak eranstea.
- Instalazioak erabiltzen dituzten pertsonen kopurua handitzea.
- Instalazioetako ekipamenduak egokiak izatea inguruko gizartearen eskarierarako.
- Beste udalerri edo kirol modalitate batzuetako erabiltzaileek ere instalazioak gehiago erabiltzea.

4. Eliteko kirolerako instalazioak

Gaur egun eliteko kirolerako instalazioen erreferentzetan jotzen dira Larrabide Estadioa (banakako kirolerako, funtsean: atletismoa, judoa, karatea, taekwondo eta beste batzuk) eta lehen mailako taldeak dituzten herrietako udal kiroldegia, baita Unibertsitateko Kiroldegia ere.

Alabaina, beharren azterketa eginen balitz, bete behar diren premiak zehaztu litezke. Besteak beste, beharrezkoa litzateke igerilekuan egiten diren kirolak hobetzea, gaur egun igerilariak instalazio horietako erabiltzaile eta bazkideekin partekatu behar baitute lekua, horrek dakartzan eragozpenekin. Horregatik proposatu da Larrabide Estadioaren inguruan kokatzea gure erkidegoko errendimendu handiko kirolaren gune neuralgikoa, abonatuak udan bakarrik erabiltzen baitute instalazio hori. Hasi batean proposatuko litzateke inguru horretan kokatzea, lehendik badiren ekipamenduen ondoan, kirolarien egoitzaren erreforma, eta gaur egun estali gabe dagoen 25 metroko igerilekua estaltzea, eta harmaila estaliak/estaliabeak eraberritzea, gimnasioa, atletismo modulu estalia eta abar barnean hartuko litzukeen modulua eginez.

Egiaztatu diren gainerako gabeziarako (gimnastika, arku-tiroa, ping-ponga eta beste batzuk) beharrezkoa da ekintza ildo egoki bat lantzea, Administrazioak akordioak lortu ahal ditzan beste kirol entitate batzuekin haien kirol instalazioak erabiltzeko, dela eliteko taldeentzat, dela kirol modalitate jakin bat ezartzeko herri edo instalazio batean.

Azterlana egiteko, ondokoak zehaztu beharko dira aurretiaz:

- Zein kirol emanen zaion arreta elite mailan (guztiek, batzuei, etab.).
- Gaur egungo instalazioen ezaugarriak eta eliteko kirol bakoitzerako egokitasuna.
- Gaur egungo instalazioen erabilera.
- Eliteko kirolerako instalazio baten beharra neurtzeko irizpide objektiboak (kirolarien kopurua, kirolarien maila, etab.).

Azterlanaren emaitza Plan Zuzentzailearen atal izanen da, eta argi adierazi beharko du zeren beharra dagoen eta, hala dagokionean, eraiki edo/eta egokitu behar diren instalazioen ezaugarriak eta tipologia.

5. Naturguneak instalazio gisa garatzea

Ekintza honen helburua da Nafarroak dituen natur baliabideak erabiltzea kirol instalazio gisa baliatzeko.

Ekintza hau burutzeko beharrezkotzat jotzen dira baldintza hauek:

- Naturan egin daitezkeen kirol jarduerak identifikatzea.

- Biztanleriaren zein sektoreri zuzendu behar zaizkion zehaztea.
- Aplikatu beharreko legezko baldintzak zehaztea (ingurumenaren gaineko eragina, erabilerraren segurtasuna, erabiltzaileen segurtasuna, etab.).
- Naturguneen garapena planifikatzea (lehentasunak ezartzea).
- Gizartean zabalkundea egitea.

6. Instalazio berekiak mantentzeko edo/eta murrizteko edo/eta handitzeko plana egitea

Jarduketa ildo honetan beharrezkoa izanen da denboran planifikatzea Nafarroako Gobernuarenak diren kirol instalazioetan planteatzen ahal diren beharrak eta konponbideak.

- Larrabide Estadioa: igerilekua estaltzeko eta harmailak entrenamendurako eta atletismoaren teknifikaziorako modulu gisa eraberritzeko aukera.
- Larrabide kirol egoitza: zaharberrikuntza osoa.
- C.P. Guelbenzu: eraikitzea/eraberritzea, eta kudeaketa mota aztertzea.
- Kirolaren Etxea: kirol federazioak erabilera nitzeko kiroldegira aldatzeko aukera.
- Nafarroako Kirolaren Institutuaren bulegoak: lekuz aldatzeko aukera.

7. Nafarroako Erabilera Anitzeko Kiroldegia eraikitzea

- Eliteko kirol lehiaketetarako tokiak: pista nagusia, eta pista osagarria frontoiarekin.
- Kirol ikuskizunetarako tokiak
- Kirol federazioentzako tokiak
- Instalaziorik gabeko federazioak kokatzeko aukera:
 - Gimnastika.
 - Arku-tiroa.
 - Etab.

Berriz ere, ekintza ardatz honetan txertaturik dagoen beste ekintza ildo batek Planaren plan-teamendu osoan azkenean izanen duen eragina zeharka tratatu behar da:

Prestakuntza

Azpiegituren mailan, baina prestakuntzaren zehar-arloan sarturik, batez ere bide honetatik jo behar litzateke:

- Instalazioen kudeatzaileen prestakuntza.
- Instalazioak mantentzeko langileen prestakuntza.
- Eraikuntzako prestakuntza (arkitektoak, diseinatzaileak etab.).

Horretarako, arlo horietako ikastaro berariazkoak antolatu beharko dira eta, gure iritziz, azterketak egin beharko dira prestakuntzaren

aprobetxamendua egiaztatzeko. Egiaztatze hori eginkizunetan aritzeko sarbide izanen da.

A Ardatz estrategikoa Jarduketa ildo estrategikoak

4 KIROL AZPIEGITURAK	4.1. Instalazio berriak 4.2. Instalazioak mantendu eta hobetzea 4.3. Instalazioak ahalik ongien erabiltzea 4.4. Eliteko kirolerako instalazioak 4.5. Naturguneak instalazio gisa 4.6. Zentro berekiak 4.7. Erabilera Anitzeko Kiroldegia
-------------------------	--

5. Ardatz estrategikoa Prestakuntza

Zeharkakotasuna da ardatz honen ezaugarri nagusia. Ardatzak banan-banan azaltzean aipatu dugunez, haietan guztietan oso kontu garrantzitsuak azaldu dira kasuan kasuko ardatzaren garapenarekin zuzeneko zerikusia duten eragileek behar duten prestakuntzaren inguruan. Horregatik, laburpen gisa, aurretik deskribatu ez diren berrikuntzarik interesgarrienak jasoko ditugu atal honetan. Hona hemen ardatz honetan proposatzen diren ekintza ildoak:

1. Prestakuntza sistema

Ekintza hau burutu ahal izateko beharrezkoak dira ondoko ekintzak:

- Lehendabizi, azpimarratu behar da prestakuntza akademiko arautua Hezkuntza Departamentuaren eskumenekoa dela. Horrekin batera, ordea, bada jarduketa esparru honetan hezkuntza ez-formal bat, eskari asko betetzeko gauza izan daitekeena, lantaldeen saioetan agerian jarri zenez. Hori guztia gogoan, Hezkuntza Departamentuak baimendutako ikastetxe bat sortzea proposatzen da. Ikastetxe horrek, modu paraleloan, kirol modalitate guztietako kirol teknikarien titulazioak lortzeko hezkuntza behar formalei erantzunen lieke. Hezkuntza erakundeekin (unibertsitateekin) hitzarmenak eginda, titulazioak adosten ahal dira osasunerako kirolaren eta arrisku taldeen arloan, bai eta kirol esparruan prestakuntza beharrak dituzten kontu ez-formal guztiak ere (instalazioen kudeatzaileak, segurtasuna eta osasungarritasuna kirol jardueran, kirol hastapenetako irakasleak etab.).

- Prestakuntza plan akademikoak egitea (edukiak eta egitura) kirolarekin zerikusia duten maila, kolektibo eta esparru guztietarako.
 - Entrenatzaileei, jardueretako begiraleei, epaileei eta boluntarioei aplikatzen ahal zaie.
 - Behar adina jakintza-arlo hartu behar dituzte barnean (kirolaren teknikak, larrialdiak, istripuak, legezko alderdiak, antolamenduzkoak, etab.).
 - Esparru guztietan izan behar du eragina, ez kirol esparruan hertsiki; hau da, aintzat hartu behar ditu instalazioak diseinatzen dituzten arkitektoak, dietistak, instalazioen kudeatzaileak, mantentze lanetako langileak etab.
 - Lortu beharreko gutxieneko maila zehaztu behar du, egin beharreko jardueraren edo entrenamenduaren arabera.
 - Azterketak ere beharrezkoak dira, ikasgaiak ikasten direla bermatzeko.
 - Kontuan hartu behar ditu etengabeko prestakuntza eta birziklapena.
 - Irakasleak gainbegiratzeko eta jarraipena egitea ahalbidetu behar du.
 - Edukien eguneratzea eta egokitasuna bermatu behar dira.
 - Entrenatzaile eta begiraleek prestakuntza planean ezarrita dagoen gutxieneko maila izatea garrantzitsua eta nahitaezkoa dela zabaltzea eta gizartea horretaz ohartaraztea.
 - Interesdunei prestakuntzarako bideak erraztea (ordutegiak, ikastaroen egunak, joan-etorriak, prestakuntzari aplikatutako teknologia berriak etab.).
 - Betetze maila gainbegiratzeko, hots, prestakuntza ematen ari diren guztiak horretarako gaiturik dauden begiratzeko.
 - Hezkuntza eta Osasun departamentuak plan honen garapenean inplikatzeko, bai edukien eta metodologiaren ekarpen gisa eta bai lehen urrats gisa, horrela prestatutako profesionalak beren hezkuntza planetan sartzea onar dezaten.
- Ekintza hau, zehazki, aurrean azalduetako ekintzak garatzean datza. Hori guztia gaur egungo lege esparruaren barnean egin behar da, eta Nafarroako hezkuntza, kirol eta osasun arloetan dituen eskumenak ahalik eta gehien baliatuz.

6. Ardatz estrategikoa Erakunde harremanak

Lerro hauetan zehar aipatu izan dugu beharrezkoa dela proposaturiko planen garapenean beste erakunde batzuk ere lankide izatea, kirol arloko eskumenak dituen eta Plan hau sustatu duen Nafarroako Kirolaren Institutuaz gainera. Horregatik beharrezkoa da, berriz ere zeharka, Plan Estrategikoa honen funtzionamendua ahalik onena izan dadin

A Ardatz estrategikoa Jarduketa ildo estrategikoa

- 5 PRESTAKUNTZA
 - 5.1. Nafarroako kirol prestakuntza egituratzea
 - 5.2. Lehiaketazko kirola
 - 5.3. Jostetarako eta osasunerako kirola
 - 5.4. Kirol kudeatzaileen eta mantentze lanetako langileen prestakuntza
 - 5.5. Kirol hastapenetako irakasleen prestakuntza

topaguneak eta lankidetzarako guneak ezinbestez adostu behar dituzten erakunde guztiak elkartuko dituen ekintza ardatz bat planteatzeko.

Lau dira proposaturiko ildoak, kirol arloan lankide diren erakunde ezaugarrien arabera:

- Gobernuko departamentuak (Hezkuntza, Osasuna, Turismoa, Ingurumena etab.) eta beste erakunde batzuk (autonomia erkidegoak, Kirol Kontseilu Gorena, Espainiako Batzorde Olimpikoa, etab.).
- Toki entitateak.
- Kirol entitateak, hala nola klubak, elkarteak, kirol federazioak eta beste batzuk.
- Kirol arloko boluntarioak.

Gainera, Nafarroako Kirolaren Kontseilu sortu berriari eginkizun aktiboa eman nahi izan zaio Plan Estrategikoa honetan, haren inguruan eratutako baitira Plana bera ebaluatzen eta jarraipena egiteko mekanismoak. Horretarako, proposaturiko ekintzen artean, zenbait lan batzorde sortu nahi dira, planteatutako ardatz estrategikoa sakondu dezaten, bai eta sare moduko kudeaketa sistema ere, haren kideek jarraipen erraza egin ahal izan dezaten garatu beharreko gaien inguruan eta Plana ebaluatzen sistema berritzaileak sortu ahal izan ditzaten.

Seigarren ekintza lerroa Administrazioaren beraren modernizazioaren esparruan dago planteatuta. Horrek beharrezkoa egiten du ezagutza kudeatzeko sistema bat sortzea, herritar eta entitate guztien eskura jarriko duena kirol gaiei buruz erabilgarri dagoen informazioa.

Hemen jaso dugu, azkenik, Nafarroako Kirolari buruzko Foru Legean bertan planteaturiko gai batzuk erregelamenduz garatzeko beharra. Gai horiek oraindik garatu gabe daude eta, zalantza izpirik gabe, inplikaturiko kirol eragileak gaur egun arazo batzuetarako eskatzen ari diren konponbideak ekarriko dituzte.

A Ardatz estrategikoa Jarduketa ildo estrategikoak

- | | |
|--------------------------|--|
| 6 ERAKUNDE
HARREMANAK | 6.1. Osasun, Hezkuntza eta Turismo
departamentuekin
6.2. Toki entitateekin
6.3. Klub eta elkarteekin
6.4. Kirol boluntariotza
6.5. Nafarroako Kirolaren Kontseilua
6.6. Eragileen arteko komunikazioa /
informazioa
6.7. Kirolari buruzko Legea garatzea |
|--------------------------|--|

7. Ardatz estrategikoa Ikerketa eta berrikuntza

Plan honetan landu beharreko azken ardatz estrategikoa “ikerketa eta berrikuntza” izenekoa da, eta bi jarduketa lerro ditu, ongi bereiziak.

1. Ikerketa

Hemen kokatzen dira kirol arloko ikerketaren inguruko ekintzak, hala kirol errendimenduari gai-

nekoak nola osasunarentzako onuren gainerakoak, Ikerketa Zentroan betidanik egiten direnak, hain zuzen ere. Baita kirolaren alor aldakor honetan beste toki batzuetan egiten ari denari aldian behin erreparatuz eta begiratzuz burutzen den lan ildo ere.

2. Berrikuntza

Illo honek proposatzen dituen ekintzetan, behin gure errealitateen antzeko beste batzuei begira jarrita, hemen ematen ditugun prestazioak hobetzeko gai izan gaitezke, administrazio tramiteak eta kudeaketarako informatika programak hobetuz edo kalitate-estandarrak ezarriz, esate baterako.

A Ardatz estrategikoa Jarduketa ildo estrategikoak

- | | |
|-------------------------------|-----------------------------------|
| 7 IKERKETA ETA
BERRIKUNTZA | 7.1. Ikerketa
7.2. Berrikuntza |
|-------------------------------|-----------------------------------|



Ekintzen koadroa

9.1 Eskola adineko kirola

Ekintza ildoa	Ekintzak	Adierazleak	Arduraduna	Epea	Inplikatuak
Zabalkundea eta kontzientziazioa (1.1)	1. Komunikazio plana diseinatu eta burutzea (solasaldiak, publizitatea, gertakariak etab.).	Kanpainaren norainokoa baloratzea.	(NKI) Kirol Zuzendarior-detza	Abian 2011	(NKI) Sustapen A. Komunikazio Ag.
	2. Ildo estrategiko honen iraupe-na bermatuko duen finantzabidea ziurtatzea, Administrazioaren aldetik bederen.	Burututako ekintzen kopurua.	(NKI) Kirol Zuzendarior-detza	Abian 2011	(NKI) Kirola Sustatzeko Atala
Eskola adineko kirolaren Plana (1.2.)	3. Oraingo plana aztertu eta hobetzea, gaur egungo eskaintzaren kalitatea areagotzeko.	Epeak betetzea. Plana aplikatuz berrant lortutako hobekuntzak neurtzea.	(NKI) Kirol Zuzendarior-detza	Laburra 2010	(NKI) Kirola Sustatzeko Atala
	4. Ikastetxeetan kirol praktika sustatzea hainbat ekintza direla medio, esate baterako etengabeko "hezkuntza+kirola" jardunaldiaren bitartez. Ikastetxeak berak eskola adineko kirol jardueraren sustatzaile/ sortzaile izan daitezen sustatzea, pizgarriak ematea jarduera-aniztasuna espezializazioaz osatzen duten programei, eta ikastetxeetako gorputz hezkuntzako departamentuak jardueraren antolaketan inplikatzeko.	Eredu hau aplikatzen duten ikastetxeen kopurua. Ereduaren ebaluazioaren emaitzak (inkestak). Jarduerak sustatzen dituzten ikastetxeen kopurua.	(NKI) Kirol Zuzendarior-detza	Laburra 2010	(NKI) Kirola Sustatzeko Atala Hezkuntza Dptu.
	5. Federazioek beren araudiak egokitu ditzatela, adin guztietako parte hartzea ahalbidetzeko eta horrela babilena emateko eskola adineko kirolari.	Ekintzaren helburua betetzen duten federazioen kopurua.	(NKI) Kirol Zuzendarior-detza	Laburra 2011	(NKI) Sustapen A. Kirol federazioak
	6. Gorputz hezkuntzako orduen gehikuntza sustatzea bai Lehen Hezkuntzako eskola curriculumean bai Bigarren Hezkuntzakoan.	Lortutako akordioak.	(NKI) Kirol Zuzendarior-detza	Abian 2010	(NKI) Sustapen A. Hezkuntza Dptu.



9.1 ...jairraitzen du

Ekintza ildoak	Ekintzak	Adierazleak	Arduraduna	Epea	Inplikatuak
Eskola adineko kirolaren Plana (1.2.)	6 Bis. Eskola umeen kirol klubak garatzea, ikastetxeetako kirol jardueren dinamizatzailerak baitira, eta aukera ematea, gazteen arloan garatzen ari den politikarekin bat etorritik, ikasle adingabeek berek elkarte horiek ordezkatu eta kudeatzeko. (Nafarroako Parlamentuak proposatu ondoren sartutako ekintza)	Ekintzaren helburua betetzen duten eskola umeen kirol klubak kopurua.	(NKi) Kirol Zuzendariordeztza	Laburra 2011	(NKi) Kirola Sustapen A. Hezkuntza Dptu.
Adingabeen babesak (1.3)	7. Adingabeen kirol jarduerak arautzea.	Lege arautzailea	(NKi) Kirol Zuzendariordeztza	Laburra 2010	(NKi) Kirola Sustatzeko Atala
	8. Eskola adineko kirol jardueren buruzko dokumentu-euskarria egitea; bertan argi eta garbi deskribatu behar da eskola adineko kirol jardueren gaurko egoera, segurtasunari eta osasunari dagokienez.	Egindako dokumentazioa.	(NKi) Idazkaritza Nagusia	Laburra 2011	(NKi) Kirol Zuzendariordeztza Idazkaritza Nagusia
	9. Prestakuntza ekintza berariazkoak egitea, inplikatu guztien artean (guraso, begirale, entrenatzaile eta abarrek) zabalkundea egiteko eta prestakuntza nahiz informazioa emateko.	Burututako ekintzen kopurua. Ekintzetan parte hartu dutenen kopurua	(NKi) Kirol Zuzendariordeztza	Abian 2010	(NKi) Kirol Zuzendariordeztza
	10. Aseguru bat eskaintzea adingabeen kirol jarduerak guztietarako.	Aseguru hori lortu izana.	(NKi) Kirol Zuzendariordeztza	Luzea 2011/2015	(NKi) Kirol Zuzendariordeztza Idazkaritza Nagusia



9.2 Osasunerako/guztientzako kirola

Ekintza ildoak	Ekintzak	Adierazleak	Arduraduna	Epea	Inplikatuak
Zabalkundea eta kontzientziazioa (2.1)	11. Gizarte osoari zuzendutako komunikazio kanpaina diseinatu eta burutzea.	Epeak betetzea. Kanpainaren emaitzak (ebaluazioa).	(NKI) Kirol Zuzendariordetza	Ertaina 2012	(NKI) Kirol Zuzendariordetza Komunikazio Zuz. Nag.
	12. Osasun Departamentuarekin koordinatzea medikuei prestakuntza emateko, kirola egitea gomenda dezaten. Medikuek gorputz jarduera "errezeta" dezaten ahalegintzea, biztanleria osori eta zenbait patologiarri begira.	Egindako bileren eta batera egindako programen kopurua. Parte hartzen duten zentroen kopurua.	(NKI) Kirol Zuzendariordetza	Ertaina 2012/ 2013	(NKI) Kirol Zuzendariordetza KAIMZ Osasun Dptu.
	13. Aditzera ematea kirola egiteko baldintza egokiak, oro har, eta kirol jarduera ezegokiaren edo gehiegizkoaren ondorioak.	Proposatutako ekin-tzen eta materialen kopurua.	(NKI) Kirol Zuzendarior-detza	Ertaina 2012	(NKI) KAIMZ Osasun Dptu.
Adinekoen eta arrisku taldeen kirola (2.2)	14. Kirol jarduera sustatzea talde horietan, zabalkunde kanpainak eginez eta medikuen parte hartzearen eta preskripzioen bitartez.	Parte hartzen duten pertsonen kopurua.	(NKI) Kirol Zuzendarior-detza	Abian 2010	(NKI) KAIMZ Kirola Sustatzeko Atala
Kirola eta emakumeak (2.3.)	15. Emakumezkoen artean kirol jarduera sustatzeko programa berariazkoak diseinatzea.	Programen kopurua.	(NKI) Kirol Zuzendarior-detza	Ertaina 2011/ 2013	(NKI) KAIMZ Kirola Sustatzeko Atala
Kirola eta nerabeak (2.4.)	16. Nerabeentzako programa berariazkoak bultzatzea, kirola egiteari utz ez diezaioten.	Egindako programak.	(NKI) Kirol Zuzendarior-detza	Ertaina 2011/ 2013	(NKI) Entitateen eta Errend A Kirola Sustatzeko Atala Kirol Federazioak
Guztientzako kirola (2.5)	17. Federazioek eta beste eragile batzuek (bereziki Kirol Mankomunitateek, komunitateko kirol zerbitzuak antolatzen dituzten erakunde administrazioak baitira) arreta gehiago ematea guztientzako kirolari, mota horretako jarduerak helburu dituzten programak eta ekintzak bultzatuz. (Nafarroako Parlamentuak proposatu ondoren egindako aldaketa)	Parte hartzen duten federazioak. Egindako programak.	(NKI) Kirol Zuzendarior-detza	Ertaina 2011/ 2013	(NKI) Entitateen eta Errend A Kirola Sustatzeko Atala Kirol federazioak

9.3 Lehiaketazko kirola

Ekintza ildoak	Ekintzak	Adierazleak	Arduraduna	Epea	Inplikatuak
Federazioen eskumenak garatzea (3.1)	18. Federazioek zerbitzu komunak erabilera sustatzea, eta Nafarroako Kirolaren Institutuak babesa ematea federazio batentzat edo gehiagorentzat kirol programak egiteaz arduratuko diren kirol arloko profesionalak kontratatzeak, horrela lortuko baita azken helburua, hots, federazioak dinamizatzea.	Zeregin horietarako kontratatutako pertsonen kopurua.	(NKI) Kirol Zuzendarior-detza	Abian 2010	(NKI) Entitateen eta Kirol-errend. Atala
	19. Federazioen esparruan guztientzako kirola sustatzeko programetarako pizgarriak ematea.	Abian jarritako programen kopurua. Programa horietarako jarritako dirua.	(NKI) Kirol Zuzendarior-detza	Laburra 2011	(NKI) Entitateen eta Errend. A. Kirol Federazioak Sustatzeko Atala
	20. Federazio bakoitzaren barne funtzionamenduari eta ordezkari buruzko erregulamenduak garatzea (langileen kontratazioa etab. arautzea).	Garatutako erregulamenduen kopurua.	(NKI) Kirol Zuzendarior-detza	Ertaina 2011/ 2013	(NKI) Entitateen eta Kirol-errendimenduaren Atala
	21. Nafarroako Kirol Justiziako Batzordea. Haren eskumenak sustatu eta hobetzea. Erabakiak hartzeko bizkortasuna.	Ebatzitako auzien kopurua. Ebazteko batez besteko epea. 162/2009 Foru Agindua, Familia, Gazteria, Kirol eta Gizarte Gaietako kontseilariak emana.	(NKI) Idazkaritza Nagusia Zerbitzua	Abian 2010	(NKI) Idazkaritza Nagusia Zerbitzua
Teknikazio programak (3.2)	22. "Errendimenduko kirolarien antolamendu esparru" berria abian jartzea. • Errendimenduko kirolari bakoitzaren maila zehaztea. • Kirol errendimendurako funtsak kontrolatzeko eta gainbegiratzeko sistema objektiboak ezartzea. • Nafarroako Kirol Institutuak modu aktiboan parte hartzea garatu behar diren teknikazio programetan.	Parte hartzen duten kirolari eta federazioen kopurua. Kirolarien kirol emaitzak. Aipatu planerako erabilitako aurrekontua.	(NKI) Kirol Zuzendarior-detza	Abian 2010	(NKI) Entitateen eta Kirol-errend. Atala KAIMZ
Goi mailako eta errendimendu handiko kirolarien estatutua (3.3)	23. Estatutua garatu eta onestea.	Estatutua onetsita Epeak betetzea.	(NKI) Kirol Zuzendarior-detza	Laburra 2010	(NKI) Entitateen eta Kirol-errend. Atala
Goi mailako kirol proiektuak (3.4)	24. Proiektuak baloratzeko sistema prestatzea, ondoko alderdiak kontuan hartuko dituenak: • Aurkeztutako proiektuek bideragarritasun ekonomikoa izatea Administrazioaren laguntzarik gabe ere. • Nafarroarentzat onura sozialekoak izatea. • Nafar kirolari onerako izatea. • Laguntzetan aurreikusitako epea baino gehiago irautea. • Diru-laguntzak proposaturiko xederako erabili behar dira.	Aurkeztutako proiektuen kopurua. Diruz lagundutako proiektuen kopurua. Aurrekontua	(NKI) Kirol Zuzendarior-detza	Laburra 2011	(NKI) Entitateen eta Kirol-errend. Atala Kirol klubak



9.3 ...jairraitzen du

Ekintza ildoak	Ekintzak	Adierazleak	Arduraduna	Epea	Inplikatutak
Goi mailako kirol proiektuak (3.4)	• Beste administrazio batzuekiko koordinazioa. • Administrazioak piramide erako egituren sorrera saritzea; egitura horietan kirolari edo kirolarekin zerikusia duten eragile askok parte hartu behar dute. • Administrazioak lehen mailako proiektuetan eta diruz lagundutako kirol ekitaldietan egindako inbertsioaren ebaluazioa eta balantzea egitea aldiaren behin. (Nafarroako Parlamentuak proposatu ondoren sartutako puntua)	Aurkeztutako proiektuen kopurua. Diruz lagundutako proiektuen kopurua. Aurrekontua	(NKI) Kirol Zuzendariordeztza	Laburra 2011	(NKI) Entitateen eta Kirol-errend. Atala Kirol klubak
Joko garbia, balioak eta dopatzea (3.5)	25. Balio horiek sustatzea zabalkunde eta prestakuntza kanpainak eginez, dela berrazko kanpainak, dela kirolaren zabalkundetarako beste ekintza batzuen barnekoak.	Gai hau zenbat aldiz agertu den zabalkunde kanpainetan. Dopatze kasuen kopurua.	(NKI) Kirol Zuzendariordeztza	Luzea 2011/2015	(NKI) Entitateen eta Errend. A. Kirola Sustatzeko Atala KAIMZ
Kirol babesletza (3.6)	26. Kirol babesletza bultzatzeko kanpaina.	Burututako kanpainen kopurua.	(NKI) Kirol Zuzendariordeztza	Abian 2010	(NKI) Kirol Zuzendariordeztza Entitateen eta Errend. A.
	27. Kirol babesletzaren mota berriak (erantzukizun soziala).	Programa berrien kopurua.	(NKI) Kirol Zuzendariordeztza	Laburra 2011	(NKI) Kirol Zuzendariordeztza Entitateen eta Kirol-errend. Atala



9.4 Azpiegiturak

Ekintza ildoak	Ekintzak	Adierazleak	Arduraduna	Epea	Inplikatuak
Instalazio berriak (4.1)	28. Kirol instalazioen inbertsio plana egitea. Hartan jasoko dira, nahitaez, elementu objektibo batzuk, dispersioaren, bideragarritasun ekonomikoaren, garatu beharreko jardueren eta abarren arabera eman behar diren laguntzak definitzeko. Gainera, Iruñerrian kirol instalazio berri buruz dagoen egoeraren eta premien azterketa bat jasoaraziko da. (Nafarroako Parlamentuaren proposamenez aldatutako ekintza)	Plan Zuzentzailea onetsita. Epeak betetzea.	(NKL) Kirol Azpiegituren Zerbitzua	Laburra 2010	(NKL) Kirol Azpiegituren Zerbitzua
	29. Oinarizko toki sarea sortzeko laguntza, bereziki Kirol Mankomunitateek, komunitateko kirol zerbitzuak antolatzen dituzten erakunde administrazioak diren aldetik sustatzen dituztenak. (Nafarroako Parlamentuaren proposamenez aldatutako ekintza)	Zenbat toki entitatekin egin diren akordioak.	(NKL) Kirol Azpiegituren Zerbitzua	Ertaina 2011/2012	(NKL) Kirol Azpiegituren Zerbitzua
	30. Hezkuntza Departamentuarekiko koordinazioa eta lankidetzak,	Zenbat azpiegituratan esku hartu den.	(NKL) Kirol Azpiegituren Zerbitzua	Ertaina 2011/2012	(NKL) Kirol Azpiegituren Zerbitzua Hezkuntza Dptu.
	31. Ekimen pribatuari laguntzea instalazio berrien eraikuntzan.	Lagundutako proiektuen kopurua Horretarako jarritako dirua.	(NKL) Kirol Azpiegituren Zerbitzua	Ertaina 2011/2012	(NKL) Kirol Azpiegituren Zerbitzua
Instalazioak mantendu eta hobetzea (4.2)	32. Administrazioak sustaturiko instalazio berriak eraikitze laguntza.	Eraikitako instalazioen kopurua.	(NKL) Kirol Azpiegituren Zerbitzua	Laburra 2011	(NKL) Kirol Azpiegituren Zerbitzua
	33. Kirol instalazioen mantentzearen kalitateko, hobekuntzarako eta autokontrolerako ereduak/plana egitea.	Plana eginda Plana zenbateraino ezarri den instalazioetan. Instalazioen batez besteko kalifikazioa.	(NKL) Kirol Azpiegituren Zerbitzua	Laburra 2011	(NKL) Kirol Azpiegituren Zerbitzua Kirol Zuzendariordetza
	34. Instalazioak egokitzeko eta zaharberritzeko plana egitea, Nafarroako Kirolaren Institutuaren proposamenerako eta jardueretarako egokiak izan daitezkeen.	Plana egitea. Epeak betetzea.	(NKL) Kirol Azpiegituren Zerbitzua	Laburra 2011	(NKL) Kirol Azpiegituren Zerbitzua
	34Bis. Aintzat hartzea eskualdeko buruetako berrantolamendu urbanistikoetan sartutako kirol instalazioen garapenak, egun erabiltzen ari diren instalazioetan eragina dutenak baina kirola egiteko baldintzak hobetzen dituztenak, eta bidenabar gure hiriek garapen iraunkorragoa eta orekatuagoa izateko bidea ematen dutenak, herritarrendako erabilera publikoko guneak emanez. (Nafarroako Parlamentuaren proposatu ondoren sartutako ekintza)	Egun erabiltzen diren instalazioetan egindako aldaketan kopurua (kirol ekitaldietan eragina dutenak).	(NKL) Kirol Azpiegituren Zerbitzua	Laburra 2011	(NKL) Kirol Azpiegituren Zerbitzua
Instalazioak ahalik ongien erabiltzea (4.3.)	35. Eskolako kirol klubaren figura sustatzea, eskola instalazioak eta kirol jarduerarako egokitutako beste eremu publiko batzuk erabiltzeko pizgarri gisa.	Eskola instalazioak erabiltzen dituzten klubak kopurua.	(NKL) Kirol Zuzendariordetza	Laburra 2011	(NKL) Kirol Zuzendariordetza



9.4 ...jairraitzen du

Ekintza ildoak	Ekintzak	Adierazleak	Arduraduna	Epea	Inplikatutak
Instalazioak ahalik ongien erabiltzea (4.3.)	36. Haran-orduetan adinekoek eta lehentasunezko beste biztanle-talde batzuek instalazioak erabili ditzaten sustatzea.	Kirol instalazioak ohituraz erabiltzen dituzten adinekoen eta lehentasunezko beste biztanle-talde batzuen portzentajea.	(NKI) Kirol Zuzendarior-detza	Ertaina 2011/ 2012	(NKI) Kirol Zuzendarior-detza
	37. Informazioaren eta komunikazioaren teknologiak eta kirolaren munduari egokitutako beste kudeaketa-tresna berriazko batzuk erabiltzea kirol instalazioak kudeatzeko.	Kontrol programa diseinatzea eta epeak betetzea.	(NKI) Kirol Azpiegituren Zerbitzua	Luzea 2011/ 2015	(NKI) Kirol Azpieg. Zerb. Kirol Zuzendarior-detza
Eliteko kirolerako instalazioak (4.4)	38. Administrazioak erraztasunak ematea kirolarietarako instalazioak erabili ahal izan daitezen (kokapena, udalekiko akordioak, instalazio pribatuak etab.).	Zenbat akordio egin diren klub eta udalekin kirol jarduerak errazteko.	(NKI) Kirol Azpiegituren Zerbitzua	Luzea 2010/ 2015	(NKI) Kirol Azpieg. Zerb. Kirol Zuzendarior-detza
	39. Larrabide Estadioa garatzea Nafarroako errendimenduko kirolaren erreferente gisa.	Eliteko kirolari nafarretatik zenbat entrenatzen diren Nafarroako instalazioetan.	(NKI) Kirol Azpiegituren Zerbitzua	Luzea 2011/ 2015	(NKI) Kirol Azpieg. Zerb. Kirol Zuzendarior-detza
Naturguneak kirol instalazio gisa (4.5)	40. Naturguneak kirol instalazio gisa garatzeko planifikazioa egitea: bidezidorrak.		(NKI) Kirol Azpiegituren Zerbitzua	Luzea 2010/ 2015	(NKI) Kirol Azpieg. Zerb. Kirol Zuzendarior-detza
Zentro berekiak (4.6)	41. Nafarroako Kirolaren Institutuaren instalazioak erabiltzeko politika eta kudeaketa mota zehaztea. Larrabide, Guelbenzu, Fuerte del Príncipe eta Erabilera Anitzeko Kiroldegia.	Konpromisoen agiria.	(NKI) Kirol Zuzendarior-detza	Ertaina 2011/ 2013	(NKI) Kirol Azpiegituren Zerbitzua
	42. Instalazio berekien etorkizuna eta inbertsio planak zehaztea.	Konpromisoen agiria.	(NKI) Kirol Zuzendarior-detza	Ertaina 2011/ 2013	(NKI) Kirol Azpiegituren Zerbitzua
Erabilera Anitzeko Kiroldegia (4.7)	43. Nafarroako Erabilera Anitzeko Kiroldegia eraikitzea.	Lehiaketak eta obren lizitazioa.	(NKI) Kirol Azpiegituren Zerbitzua	Laburra 2010/ 2011	(NKI) Kirol Azpiegituren Zerbitzua SPRIN

9.5 Prestakuntza

Ekintza ildo	Ekintzak	Adierazleak	Arduraduna	Epea	Inplikatuak
Nafarroako kirol prestakuntza egituratzea (5.1)	44. Kirol prestakuntzarako baimendutako zentro bat garatzea, bai instalazioak kudeatu eta mantentzeko bai entrenamendurako prestakuntza emanen duena.	Eskolaren sorrera	(NKI) Kirol Zuzendariordetza	Laburra 2011	(NKI) KAIMZ
	45. Hezkuntza Departamentuarekin koordinatzeko mekanismoa sortzea, prestakuntza arloan aurreikusitako ekintzak koordinatu ditzen.	Mekanismoaren sorrera.	(NKI) Kirol Zuzendariordetza	Laburra 2010	(NKI) Kirol Zuzendariordetza Hezkuntza Dptu.
Lehiaketazko kirola (5.2)	46. III. mailako curriculumak garatzea eta zati komuneko curriculumak sakontzea, maila guztietakoak, eta horiek ematea, prestakuntza arautu gisa.	Epeak betetzea. Prestakuntzan parte hartu dutenen kopurua.	((NKI) Kirol Zuzendariordetza	Laburra 2010	(NKI) KAIMZ
	47. Entrenatzaileak etengabe eguneratzeko jardunaldiak bultzatzea. Horretarako, III. mailako ikastaroak egiteko pizgarriak ematea teknifikazio zentroetako entrenatzaileei.	Etengabeko prestakuntza eta birziklapen horietan parte hartzen duten ikasleen kopurua.	(NKI) Kirol Zuzendariordetza	Laburra 2010	(NKI) KAIMZ
	48. Kirolariak eta gizarteak, oro har, entrenatzaile tituluak aintzat har ditzaten sustatzea.	Inkestetako datuak.	(NKI) Kirol Zuzendariordetza	Laburra 2010/2011	(NKI) Kirol Zuzendariordetza
	49. Estrategia eraginkorra diseinatzea, gaur egungo entrenatzaileek kirol hastapenetako irakasleentzako ikastaroak egin ditzaten eta birziklatu daitezkeen.	Ikastaroetara doazen entrenatzaileen kopurua.	(NKI) Kirol Zuzendariordetza	Laburra 2011	(NKI) KAIMZ
Jostetarako eta osasunerako kirola (5.3)	50. Arrisku taldeekin lan egiteko prestakuntza-aren edukiak garatzea OINARRIZKO mailan eta ADITU mailan.	Epeak betetzea.	(NKI) Kirol Zuzendariordetza	Laburra 2010	(NKI) KAIMZ Osasun Dptu. Unibertsitatea
	51. Nafarroan lege mailako arauak egitea (Kataluniako ereduaren erreferentzia hartuta) jarduerak zuzentzen dituzten begiraleek ikastaroak eta probak gainditu behar izan ditzaten profesional gisa aritu ahal izateko.	Epeak betetzea.	(NKI) Kirol Zuzendariordetza	Laburra 2010/2011	(NKI) KAIMZ Hezkuntza Dptu.
	52. Adinekoekin, arriskua duten pertsonekin edo gaixotasun kronikoak dituztenekin aritzen diren langileak jasotzen duten prestakuntza kontrolatzeko sistema bat garatzea.	Ezarrirako kontrolak gainditzeko dituzten pertsonen portzentajea.	(NKI) Kirol Zuzendariordetza	Laburra 2010/2011	(NKI) KAIMZ
	53. Nafarroako unibertsitateekin hitzarmenak garatzea, osasunerako kirolaren arloko unibertsitate titulu berekiak ezartzeko.	Hitzartutako tituluen kop.	(NKI) Kirol Zuzendariordetza	Laburra 2011	(NKI) KAIMZ Osasun Dptu. Unibertsitatea
Kirol kudeatzaileen eta mantentze lanetako langileen prestakuntza (5.4)	54. Langile hauentzako prestakuntza-aren edukiak garatu dituzten beste erkidego edo estatu batzuetan erreferentziak bilatzea.	Egindako bileren kop. Egindako azterlanen kop.	(NKI) Kirol Zuzendariordetza	Laburra 2011	(NKI) KAIMZ
	55. Berariazko edukiak garatzea Nafarroarentzat.	Epeak betetzea.	(NKI) Kirol Zuzendariordetza	Laburra 2010	(NKI) KAIMZ
	56. Gorago azaldutako prestakuntzak gainditu dituzten langileak sustatu eta aintzat hartuko dituen sistema bat garatzea.	Aurreko ekintza-aren arabera gaiturik dauden pertsonen kopurua.	(NKI) Kirol Zuzendariordetza	Luzea 2011/2015	(NKI) KAIMZ

9.5 ...jairraitzen du

Ekintza ildoak	Ekintzak	Adierazleak	Arduraduna	Epea	Inplikatuak
Kirol hastapenetako irakasleen prestakuntza (5.5.)	57. Kudeatzaile eta zuzendarien prestakuntza bultzatzea.	Eskainitako kirol kudeaketako ikastaroak.	(NKI) Kirol Zuzendariordetza	Laburra 2010	(NKI) KAIMZ
	58. Online prestakuntza sustatu eta garatzea.	Eskainitako online prestakuntzako ikastaroak.	(NKI) Kirol Zuzendariordetza	Laburra 2010	(NKI) KAIMZ
	59. Kirol arloko boluntarioak etengabe eguneratzea.	Boluntarioei eskaintako eguneratzeak.	(NKI) Kirol Zuzendariordetza	Laburra 2010/2011	(NKI) KAIMZ ASVONA



9.6 Erakunde harremanak

Ekintza ildo	Ekintzak	Adierazleak	Arduraduna	Epea	Inplikatuak
Osasun, Hezkuntza eta Turismo dptu. (6.1)	60. Lan sistema bat sortzea, Nafarroako Kirolaren Institutuak egiten duen lanarekin zerikusia duten administrazio guztiek hartan esku har dezaten. Lantalde honetan Hezkuntza, Osasun, Turismo eta Ingurumen departamentuek parte hartu behar lukete. Ez da beti beharrezkoa izanen denek taldean parte hartzea, baina oso garrantzitsua da egin beharreko programetan koordinatzea.	Egindako bileren kopurua. Hainbat administrazio-aren artean egindako akordioak.	(NKI) Zuzendaritza eta Kudeatzailetza	Laburra 2010/ 2011	Nafarroako Kirolaren Institutua Hezkuntza Dptu. Osasun Dptu. Turismo Dptu. Ingurumen Dptu.
Toki entitateekin (6.2)	61. Akordio iraunkorrak ezartzea ondokoak ahalbidetzeko: - Goi mailako kirolerako instalazioak erabiltzeko akordioak. - Instalazioak erabiltzea familia-medikuak edo espezialistek hala agintzen dutenean. Kirola sendabide gisa, Äüerrezetatu, Äü dadila (bereziki adinekoei) eta herrian dauden instalazioetan egin dadila. - Adingabeek, emakumeek, etorkinek eta adinekoek instalazioak erabil ditzaten sustatu eta babestea. - Jardueren eta kirolaren joera berriak udalei edo kirol patronatuei helaraztea.	Lortutako akordioen kopurua Akordio bakoitzaren iraupena, batez beste. Akordioaren aplikazioaren emaitzak (ebaluazioa).	(NKI) Kirol Zuzendariorde	Ertaina 2010/ 2011/ 2012	(NKI) Kirol Azpiegituren Zerbitzua. Kirola Sustatzeko Atala
Klub eta elkarteekin (6.3)	62. Lankidetzarako akordioaren politika ezartzea, akordio desberdinak eginez solaskide motaren eta haren ezaugarrien arabera, baina ondoko alderdiak, gutxienez, kontuan harturik: - Goi mailako kirol jardueraren garapena. - Zabalkundea eta kirolarien kontzientzia. - Eragile horiei ekimenean parte hartzeko laguntza emateko ereduak. “Guztientzako kirola” eta “osasunerako kirola” kontzeptuen garapena. - Teknikarien prestakuntza eta gaikuntza. - Gorputz jarduerak sustatzea behar berezia duten taldeetan (emakumeak, adinekoak, etorkinak edo arrisku taldeak).	Parte hartzen duten elkarteak. Aurrekontuak.	(NKI) Kirol Zuzendariorde	Laburra 2011	(NKI) Entitateen eta Kirol-errend. Atala Kirola Sustatzeko Atala
Kirol boluntariora (6.4)	63. Kirol boluntariora sustatzeko programak ezartzea, boluntarioei kirol jardueretan parte hartzeko arauak ezartzeko. 63 Bis. Berezko interesik gabe kirol jarduerak sustatzen dituzten pertsonen lana, hala nola kirol arloko boluntarioena bultzatu eta eskertzea, kirolak gure komunitatean duen sustraitze-maila handiaren eragileak baitira. (Nafarroako Parlamentuak proposatu ondoren sartutako ekintza).	Hasitako programen kopurua. Hasitako programen kopurua.	(NKI) Kirol Zuzendariorde (NKI) Kirol Zuzendariorde	Laburra 2011 Laburra 2011	(NKI) Kirola Sustatzeko Atala (NKI) Kirola Sustatzeko Atala

9.6 ...jairraitzen du

Ekintza ildoak	Ekintzak	Adierazleak	Arduraduna	Epea	Inplikatuak
Nafarroako Kirolaren Kontseilua (6.5)	64. Planteatutako ardatz estrategikoetan sakonduko duten lan batzordeak sortzea.	Sortutako batzordeen kopurua.Eskainitako dokumentuak eta tresna.	(NKI) Idazkaritza Nagusia eta kide anitzeko organoak	Laburra 2011	(NKI) Idazkaritza Nagusia Kirol Zuzendariordetza
	65. Dokumentuak kudeatzeko sistema bat garatzea, erakunde horretako kideei sareko lana erraztuko diena.	Sortutako batzordeen kopurua.Eskainitako dokumentuak eta tresna.	(NKI) Idazkaritza Nagusia eta kide anitzeko organoak	Laburra 2011	(NKI) Idazkaritza Nagusia Kirol Zuzendariordetza
Eragileen arteko komunikazioa/ informazioa (6.6)	66. Egiten diren kirol arloko ekintzen (kanpainak etab.) gaineko ezagutza kudeatzeko sistema diseinatu eta ezartzea.	Sistemaren diseinua.	(NKI) Kirol Zuzendariordetza.	Ertaina 2012/ 2013	(NKI) Kirol Zuzendariordetza.
Kirolari buruzko Legea garatzea (6.7)	67. Nafarroako Kirolari buruzko Legea erregela-menduz garatzea, ondoko gai hauek arautuz: • Kirolariak lagatzea, Nafarroako selekzioetan sartzeko • Jendaurreko kirol jardueretako ikuskizunak (nahitaez bete beharreko baldintza edo betekizunak) • Administrazio baimen berezia (kirol arloko zenbait ikuskizun eta jarduerak duten arriskuaren arabera). • Kirol sozietate anonimoak (prozedurak eta ins-kripzioa). • Kirolarien dopatzea kontrolatzeko eta aurrea hartzeko neurriak. • Erabilera publikoko kirol instalazioek bete behar dituzten baldintza edo betekizunak. • Kirol instalazioetan sartzeko debekuak (objektu edo tresnak). • Arriskuei aurrea hartzea: polizen estaldura eran-tzukizun zibilerako (kirol instalazioak). • Informazioa kirol instalazioetan, Nafarroako Kirolari buruzko Foru Legeak aurreikusten dituen gain. • Titulazioak eta prestakuntza; eskumenak: Kirol Administrazioa eta Hezkuntza Administrazioa. • Administrazio izaerako prestakuntza, baimenak edo gaikuntzak. • Nahitaezko titulazioa (legea garatzeko xedapenak). • Kirol arloko ikuskapenak. • Bidezidorrak arautzea.	Onetsitako erregelamenduak	(NKI) Idazkaritza Nagusia eta kide anitzeko organoak eta Kirol Zuzendariordetza	Luzea 2011/ 2015	
	67 Bis. Nafarroako unibertsitate kirolerako plan sektorial bat egitea, ondoko xehetasun hauek barne hartuko dituena: kirolaren sustapena unibertsitate komunitatean, autonomia erkidegoko eta Espainiako txapelketen programa, unibertsitateetako kirol instalazioen optimizazioa eta ikerketaren eta prestakuntzaren arloko lankidetzak. (Nafarroako Parlamentuak proposatu ondoren sartutako ekintza).	Onetsitako erregelamenduak	(NKI) Idazkaritza Nagusia eta kide anitzeko organoak eta Kirol Zuzendariordetza	Luzea 2011/ 2015	

9.7 Ikerketa eta berrikuntza

Ekintza ildoak	Ekintzak	Adierazleak	Arduraduna	Epea	Inplikatuak
Ikerketa (7.1)	68. Zaintza plana ezartzea, beste erkidego batzuetan eta beste herrialde batzuetan zer egiten ari den jakiteko.	Nafarroan aplikatzen diren ekintzen kopurua.	(NKI) Kirol Zuzendarior-detza	Ertaina 2011/2012	KAIMZ
	69. Garapena eta estrategia KAIMZren ikerketa ekintzetan (Plan Estrategikoa).	Epeak betetzea.	(NKI) Kirol Zuzendarior-detza	Laburra 2010	(N.K.I.) Kirol Zuzendarior-detza KAIMZ
	70. Haurren eta nerabeen kirolaren gainera ikerketak egitea.	Egindako ikerketen kopurua.	(NKI) Kirol Zuzendarior.	Laburra 2011	(N.K.I.) Kirol Zuzendarior-detza
	71. Akordioak egitea erakunde publiko eta pribatuekin, gorputz eta kirol jardueraren lerro jakin batzuen gainera ikerketak egiteko.	Lortutako akordioen kopurua. Hasitako ikerketa ildoen kopurua.	(NKI) Kirol Zuzendarior-detza	Laburra 2010	(N.K.I.) KAIMZ
	72. Kirol arloko doktoreen prestakuntza.	Prestatutako doktoreen kopurua.	(NKI) Kirol Zuzendarior.	Ertaina 2011/12	(N.K.I.) KAIMZ
Innovación (7.2)	73. Kirolarietako arreta ematea eta haien fideltasuna lortzea, tramiteak, informaziorako aukera, laguntza eta abarreak erraztuz, kirolariak kirolarekiko duen fideltasun maila hobetu dadin.	Inplikaturako kirolariak eta erraztutako tramiteak.	(NKI) Kirol Zuzendarior-detza	Luzea 2011/2015	(NKI) Entitateen eta Kirol-errend. Atala
	74. Kirol prestakuntzako programak eskaintzea informazioaren eta komunikazioaren teknologiak erabiliz.	Programen kopurua.	(NKI) Kirol Zuzendarior.	Laburra 2011	(N.K.I.) Kirol Zuzendarior-detza
	75. Kalitate-estandar homogeenak diseinatu eta ezartzea kirol zerbitzuetan (Nafarroako Kirolaren Institutua, klubak, instalazioak, elkarteak etab.), esate baterako zerbitzuen gutunak edo kudeaketa sistemak.	Diseinatu eta abian jarritako programak.	(NKI) Kirol Zuzendarior-detza	Laburra 2011	(NKI) Kirol Zuzendarior-detza. Kirol Azpiegituren Z.
	76. Gazteenak bereziki erakarriko dituzten produktu "hibridoak" diseinatzea. Jokoen, aisialaren, hezkuntzaren eta astialdiko gainerako proposamen erakargariekiko integrazioaren bitartez, produktu horiek gazteak kirolera hurbiltzen lagunduko dute.	Diseinatu eta abian jarritako produktuak. Programa horietako parte hartzaileen kopurua.	(NKI) Kirol Zuzendarior-detza	Laburra 2011	(NKI) Kirola Sustatzeko Atala

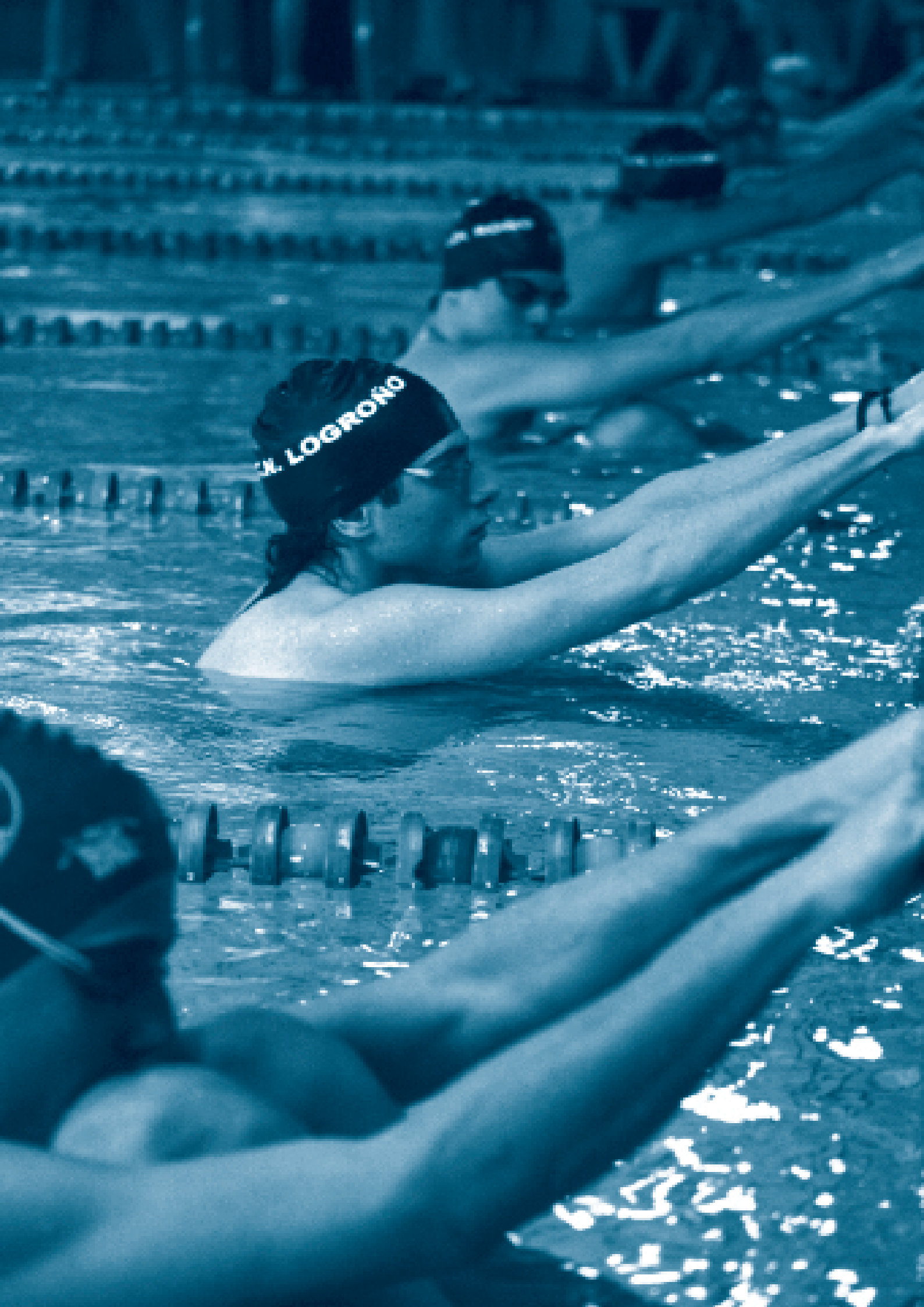


Plan Estrategikoko memoria

ekonomikoa kapituluka

10.1 Memoria ekonomikoa

Programa	Azpiprograma	Inbertsioa
II. Kapitula	Zentro berekiak zaharberritzea (2)	65.000,00
	Azpiegituri dagozkien jarduerak (2)	107.838,00
	Kirol zentroen kontserbazioa eta mantentzea	1.050.000,00
	Nafarroako Kirol Jokoak eta jarduerak (2)	1.300.000,00
	Kirol begiraleen prestakuntza (2)	60.000,00
	Kirol babesletzako jarduketak (2)	2.858.000,00
	Kirolarientzako laguntza medikoa (2)	72.450,00
	Kide anitzeko kirol organoak (2)	48.502,00
	Kirol integrazioarako laguntza (2)	15.000,00
	Prestakuntza eta ikerketa jarduerak (2)	77.312,00
	Guztira	4.604.102,00
IV. Kapitula	Kirol federazioak eta teknifikazioa (4)	2.500.000,00
	Eskola umeentzako kirol kanpainak (4)	1.102.525,00
	Kirol gertakarien antolaketa (4)	200.000,00
	Akordioak kirol entitateekin (4)	2.230.000,00
	Kirolarientzako laguntzak (4)	285.300,00
	Toki entitateentzako laguntza (4)	500.000,00
	Hitzarmenak entitateekin (4)	567.000,00
	Oinarri-futbolaren antolamendua (4)	325.000,00
	Boluntarioentzako laguntza (4)	6.000,00
	Kirola eta artea (4)	5.100,00
	Kirol arloko ikerketa (4)	38.000,00
	Guztira	7.758.925,00
VI. Kapitula	Instalazio bereziak (6)	10.000.000,00
	Kirol instalazioetako ekipamenduak (6)	50.000,00
	Medikuntzako ekipamenduak (6)	8.000,00
	Guztira	10.058.000,00
VII. Kapitula	Toki entitateen instalazioak (7)	4.441.000,00
	Kirol azpiegiturak natur ingurunean (7)	140.492,00
	Kirol entitateen instalazioak (7)	200.000,00
	Guztira	4.781.492,00
	GUZTIRA	27.202.519,00



Plan Estrategikoko memoria ekonomikoa programaka

Programatutako jarduerak epe ertainekoak eta epe luzekoak dira. Beraz, esan daiteke Nafarroako Kirolaren Plan Estrategikoa hainbat urtetarako plana dela. Hala ere urtez urteko inbertsioa aurreikusi da, kontuan izanik jarduera multzoak hurbileko kontu-sailekin identifikaturik daudela. Kontu-sail horiek aurrekontuan jasorik daude eta hura garatzea ahalbidetzen dute. Hurrengo urteetan beharko diren diru kopuruek, berriz, etorkizuneko ekitaldietarako epe ertaineko Plan Ekonomikoko aurreikuspenak zehazten dituen mugak izanen dituzte, eta urteroko Nafarroako Aurrekontu Orokorretan kasuan kasuko ekitaldirako finkatzen den diru-izendapena izanen dute.

Jarduketan lehenespena ardatz estrategikoetan oinarritzen da; hainbat ardatz estrategikori lotutako ekintzak dira zenbaitetan, eta horregatik ekintza osagarriak dira.



11.1 Memoria ekonomikoa

Programa	Azpiprograma	Inbertsioa
Azpiegiturak	Zentro berekiak zaharberritzea	65.000,00
	Azpiegiturei dagozkien jarduerak	107.838,00
	Toki entitateen instalazioak	4.441.000,00
	Kirol azpiegiturak natur ingurunean	140.492,00
	Kirol entitateen instalazioak	200.000,00
	Instalazio bereziak	10.000.000,00
	Kirol instalazioetako ekipamenduak	50.000,00
	Kirol zentroen kontserbazioa eta mantentzea	1.050.000,00
	Guztira	15.004.330,00
Eskola adineko kirola	Nafarroako Kirol Jokoak eta jarduerak	1.300.000,00
	Eskola umeentzako kirol kanpainak	1.102.525,00
	Guztira	2.402.525,00
Prestakuntza	Kirol begiraleen prestakuntza	60.000,00
	Guztira	60.000,00
Lehiaketazko kirola	Kirol babesletzako jarduketak	2.858.000,00
	Kirol federazioak eta teknifikazioa	2.500.000,00
	Kirol gertakarien antolaketa	200.000,00
	Akordioak kirol entitateekin	2.230.000,00
	Kirolarientzako laguntza medikoa	72.450,00
	Kirolarientzako laguntzak	285.300,00
	Guztira	8.145.750,00
Osasunerako kirola	Toki entitateentzako laguntza	500.000,00
Guztientzako kirola	Hitzarmenak entitateekin	567.000,00
	Oinarri-futbolaren antolamendua	325.000,00
	Guztira	1.392.000,00
Erakunde harremanak	Boluntarioentzako laguntza	6.000,000
	Kirola eta artea	5.100,00
	Kide anitzeko kirol organoak	48.502,00
	Kirol integrazioarako laguntza	15.000,00
	Guztira	74.602,00
Berrikuntza eta ikerketa	Prestakuntza eta ikerketa jarduerak	77.312,00
	Kirol arloko ikerketa	38.000,00
	Medikuntzako ekipamenduak	8.000,00
	Guztira	123.312,00
	GUZTIRA	27.202.519,00



Plan Estrategikoko lantaldeetan parte hartu dutenak

Nafarroako Kirolaren Plan Estrategikoa plan bateratzailea eta adostasunezkoa da. Plana egiten parte hartu duten entitate guztien asmoak islatu nahi izan dira testuan. Hain zuzen ere Komunitateko kirol arloko eragile guztiak aritu dira Plana prestatzen beren ordezkarien bitartez: elkarte eta erakundeak, udalak eta kirol mankomunitateak, kirol klubak, kirol federazioak, ikastetxeak, kirol anitzeko klubak, unibertsitateak, kudeaketa enpresak, kirol fundazioak, kirol teknikariak, irakasleak, kirol buruzagiak eta beste batzuk aritu dira lanean. Horrela bete dira administrazioen arteko koordinazioaren printzipioa, erakunde publiko edo pribatuekiko lankidetzarena eta haien partaidetzarena. Printzipio horiek gidatu behar dituzte Nafarroako kirolaren erakunde-antolaketa eta sustapena, Nafarroako Kirolari buruzko uztailaren 5eko 15/2001 Foru Legearen 4. artikuluaaren arabera.

Nafarroako kirolean zer esana duten kolektibo guztiei hitza eman nahi izan diegu; jarduten edo esku hartzen duen eragile orok bere ordezkaritza izan du nola edo hala.

Ez dute beti modua izan lantaldeen saioetan egoteko, baina beti egon dira informaturik, eta lagundu egin dute, beren ideiak beste bide batzuetatik helaraziz.

Esan beharra dago, halaber, beste pertsona batzuek parte hartzeari uko egin diotela hainbat arrazoiengatik, baina horiek gutxi izan dira, zorrionez.

Lantalde bakoitza bi aldiz bildu da gutxienez, eta gehienek hirugarren bilera ere egin behar izan dute.

Bilera horietara, gonbidatuez gainera, Nafarroako Kirolaren Institutuaren ordezkariak ere joan dira, kasu bakoitzean landu beharreko arloarekin zerikusia zutenak; eta Plan Estrategikoa koordinatu duen enpresaren ordezkariak ere izan dira bileretan.



12.1 Azpiegiturak

Izena	Entitatea
1. Prudencio Induráin	Masquatro
2. Ernesto Modrego	Sedena
3. Oscar Andueza	Mendikate
4. Alfonso Mateo	Ebroko Mankomunitatea
5. Jesús Astiz Segura	Aiegiko Udala
6. Jerónimo Gómez Ortigosa	Los Arcosko Udala
7. Ricardo Ariño	Zizur Nagusiko Udala
8. Sergio Parra – Olga Artozquiz	Nafarroako Bela Federazioa
9. Pedro Fernández de Lascoiti	Nafarroako Errugbi Federazioa
10. Fermín Manso	Nafarroako Igeriketa Federazioa
11. Pedro Iragui	Donibane K.E.
12. Juan Ramón López	S.D.R.G. Tajonar
13. Pablo Romera – Ramón Urdiain	Sprint
14. Martín Gil	NUP
15. Ignacio Lasa	Nafarroako Golf Federazioa
16. Victor Soria	RANKING
17. Javier Chocarro	Arkitektoa
18. Carlos Arraiza	Hydra Gestión Deportiva

12.2 Eskola kirola

Izena	Entitatea
19. Juan Carlos Oroz	Futbito Txiki
20. Diego Maquirriain – Ana Herrero	Osasuna Fundazioa
21. Koldo Larripa	Paz de Ziganda Ikastola
22. Carlos Moreno	San Juan de la Cadena
23. Oscar Paniagua	Luis Amigó ikastetxeko irakaslea
24. Alberto Iglesias	Ave María ikastetxeko GH-ko irakaslea
25. Oscar Rebolé	Teresianas ikastetxeko GH-ko irakaslea
26. Javier Ros	Kirol koordinatzailea
27. Francisco Masa	Mendabiako ikastetxe publikoa
28. Juanjo Vizcay	Hiru Herri Kirol Kluba
29. Nacho Ilundain	Nafarroako Saskibalo Federazioa
30. Alvaro Gonzalez	Nafarroako Igeriketa F.-Amaya
31. Aitziber Martínez de Morentin	Lizarrako Udala
32. Daniel Martínez Aguado	Corellako Udala
33. Victor Soria	RANKING
34. Charo Quijara	ATEDENA-NAKITEL
35. Jorge San Martín	Burlatako Udaleko koordinatzailea



12.3 Lehiaketazko kirola

Izena	Entitatea
36. Idoia Jiménez	Miguel Indurain Fundazioa
37. Javier Macaya	Nafarroako Atletismo Federazioa
38. José Luis Diez Díaz	Nafarroako Futbol Federazioa
39. Ion Oyarzun – Miguel Pozueta	Nafarroako Pilota Federazioa
40. Agustín Alonso	Nafarroako Saskibaloia Federazioa
41. Eugenio Torrano	Nafarroako Triatloi Federazioa
42. Alfredo Latienda	Federazioen Zerbitzu Komunik
43. Javier Sobrino	NHV. Cosmetal
44. José Ignacio Salvatierra	Arenas kluba
45. Ángel Azcona	S.C.D.R. Anaitasuna
46. Iñaki Ibarra	Itxako kluba
47. Iñaki Alfonso	Beisbol Navarra kluba
48. Pablo Arrastia	Atleta eta triatloia
49. Ana Nagore	Kirolaria: Bela
50. Juan Tomás Apezetxea	Eskubaloiko teknikaria
51. José Mª Sexmilo	Teniseko teknikaria
52. Blas Arróniz	Nafarroako Kirol Egokituen Federazioa
53. David Domínguez	Nafarroako Igeriketa Federazioa
54. Javier Izu	Kirol prentsaren elkarte
55. Javier Aquerreta	Kirol medikua
56. Rafael Antón	Hydra Gestión Deportiva

12.4 Prestakuntza

Izena	Entitatea
57. Martín Gil	NUP
58. Javier Trigo Oubiña	NU
59. Andrés Sanzol	Nafarroako Tenis Fed.
60. José Luis Diez Díaz	Nafarroako Futbol Fed.
61. Javier Landivar	Gurutze Gorria
62. Natalia Urdiain	Europako Foroa
63. Gorka Nuñez	SPORT WORKS
64. Goio Bonafau	ANEFIDE
65. Berta Echabarri	COLEFNA
66. Ruben Goñi (Larraun)	ATEDENA-NAKTEL
67. Txuma Arbea	Hezkuntza Departamentua
68. Carlos Astrain	NUP
69. Javier Aguirre	NUP
70. Teresa Motos	Kirolari olinpiar ohia
71. Alfredo Goya	Kir. Jardueretako Heziketa Zikloko irakaslea
72. Victor Sanz	Hydra Gestión Deportiva

12.5 Osasunerako kirola-lehiaketa

Izena	Entitatea
73. Antonio Iturralde	Boscots txapelketa
74. Javier Aguirre	Cidacos txapelketa
75. Martín Gil	NUPEko Kirol Zerbitzua
76. Jesús Albisu	Beste Iruña
77. Mikel Sarasa	Club Tenis Pamplona
78. Javier Macaya	Nafarroako Atletismo Fed.
79. Ignacio Massa	Nafarroako Golf Fed.
80. Raúl Avoledo	Club Deportivo Internacional
81. M ^a José Pérez Jarauta	Osasun Departamentua
82. Miguel Ángel Elizari	Hydra Gestión Deportiva

12.6 Osasunerako kirola-josteta

Izena	Entitatea
83. Miguel Iurre	Aitonak
84. Pedro Sanz	Club Coronario
85. Luis Iriguibel y Humberto Pérez	ANADI diabetikoen elkarte
86. Gregorio Ladrón	Centro Termo Lúdico Cascante
87. Uxue Pola	Señorío de Zuasti
88. Beatriz Astrain	Nafarroako Gimnastika Fed.
89. Pedro Arizcuren	Adinekoen elkarteak
90. Ruben Berrio	Club Natación Pamplona
91. Ainhoa Aznarez y Pilar Gutierrez	Emakume aurrerakoien elkarteak
92. Ignacio Massa	Nafarroako Golf Fed.
93. José Ángel Remírez	Nafarroako Ehiza Federazioa
94. Goio Bonafau	ANEFIDE
95. Mikel Sarasa	Club Tenis Pamplona
96. Blas Arroniz	Nafarroako Kirol Egokituen Fed.
97. Luis Barrientos	Nafarroako Unibertsitatea
98. Pilar Elcarte	Nafarroako Mendekotasun Agentzia
99. Ana Caspistegui	AEDONA
100. Jorge García	Hydra Gestión Deportiva



12.7 Nafarroako Kirolaren Institutua

Izena	Arloa
101. José Javier Esparza	Zuzendari kudeatzailea
102. Ignacio Arbeloa Freire	Zuzendariordea
103. Primitivo Sánchez Sanz	Kirolaren Sustapena
104. Esteban Gorostiaga	KAIMZ
105. Emilio Millor	Entitateak eta Kirol-errendimendua
106. Ramón Santesteban	Azpiegiturak
107. Ricardo Ruano	Idazkaritza Nagusia
108. Alfonso Gogorzena	Teknikakazia eta selekzioak
109. José Ignacio Remírez	Azpiegiturak
110. Javier Ibáñez Santos	KAIMZ Laguntza
111. Jesús Ibáñez	KAIMZ Prestakuntza
112. Ana Onaindia	Kirolaren Sustapena
113. Antonio Remón Osta	Kirol Garapeneko Agenteak
114. Juancho Aldaz	Larrabide Estadioa
115. José M ^a Remírez de Ganuza	Federazioen Bulegoa



Bibliografia

Legeria orokorra

- **15/2001 Foru Legea**, 2001eko uztailaren 5ekoa, Nafarroako Kirolari buruzkoa.
- **10/1990 Legea**, urriaren 15ekoa, Kirolari buruzkoa.
- **Europako Kirolaren Gutuna**.
- **Kirolaren liburu zuria**. Europako Erkidegoen Batzordea. 2007.
- **Nafarroako Kirolaren Institutuaren estatutuak** (18/2008 Foru Dekretua, martxoaren 17koa).
- **Kirolari eta iraunkortasunari buruzko estrategia nazionala**. Green Cross España eta Kirol Kontseilu Gorena.
- **Kirolaren Gutun Berdea**. Kirol Kontseilu Gorena.
- **Nafarroako Kirolaren Kontseilua**. 15/2007 Foru Dekretua, otsailaren 26koa.

Lehiaketazko kirola

- **Kirol Kontseilu Gorenaren 2007ko estatistika orokorrak**.
- **Lizentzia nazionalen estatistikak**. Kirol Kontseilu Gorena, 2007.
- **Gazteek kirol lehiaketak uzteari buruzko azterlana**. José Antonio Pérez Turpin, Concepción Suárez Lorca (Alacanteko Unibertsitatea).

Eskola kirola

- **Eskola adineko kirolaren araudia Andaluzian**. 6/2008 Dekretua, urtarrilaren 15ekoa. BOJA, 21 zk.
- **Haurren ohiturei buruzko azterlana nazio mailan**. PAC Reseca & Education-ek SANITA-Sentzat egina. 2007.

- **ADE programa** (Ayuda Deportista Escolar). Kirol Kontseilu Gorena.
- **PROADE programa**. (Promoción y Ayuda al Deporte Escolar). Kirol Kontseilu Gorena.
- **Kirol Zuzenbideari buruzko VII. Jardunaldi Nazionalak**. Nicolás de la Plata Caballero.

Osasunerako kirola

- **Kirola European**. Edusport. M^a José Romero Ramos.
- **Nafarren kirol ohiturak**. García Ferrandok Kirol Kontseilu Gorenarentzat 2005ean espainiarren kirol ohiturei buruz egindako lanaren emaitza partzialak.
- **Espainiarren gorputz eta kirol osasuna**. Madril, 2007ko urriaren 30a. SporteCultura. Bartzelona.
- **Gorputz jarduerako udal programa bartzuen eraginkortasuna Gipuzkoako adinekoen gaitasun fisikoa hobetzeko**. Monseerrat Otero Parra, EHUKo irakaslea, eta José F. Aramendi Aramendi, Osasen Kirol zentroko kirol medikua. Tolosa, 2006ko urria.
- **Kirol osasungarria**. Zergatik komeni den kirola egitea, zer arretazko neurri hartu behar diren eta nola egin behar den. Nafarroako Kirolaren Azterlan, Ikerketa eta Medikuntzako Zentroa. Nafarroako Kirolaren Institutua.
- **Kirol jarduerak osasun arloko gastuan duen eraginari buruzko azterlana**. Atlas Sport Consulting. 2006ko iraila. Kirol Idazkaritza Nagusia eta Kataluniako Kirol Fundazioa.
- **NAOS Estrategiako nutrizioaren eta gorputz jardueraren arloko helburuak eta gida**.

Juan Manuel Ballester. Osasun eta Kontsumo Ministerioa.

- **Ariketa fisikoaren sustapenari buruzko azterlana.** Familiaren eta Komunitatearen Medikuntzaren Espainiako Sozietatea. 2007ko urtarria.
- **Kirolari buruzko Eurobarometroa**, 2004.
- **Osasuna sustatzea ariketa fisikoaren bidez: egitekoak eta aukerak.** Kanadako esperientziari buruzko gogoetak. Enrique García Bengoechea. McGill Unibertsitatea. Montreal, Kanada.

Prestakuntza

- **Kirol arloko lanbideen antolamenduari buruzko legearen aurreproiektua.** 2007ko uztaila.
- **Kualifikazioen eta Lanbide Heziketaren Sistema Nazionala.** Gorputz eta kirol jardueren lanbide arloa. Hezkuntza eta Zientzia Ministerioa.
- **2007ko urriaren 24ko Errege Dekretua**, araubide bereziko kirol irakaskuntzen antolamendu orokorra ezartzen duena. Hezkuntza eta Zientzia Ministerioa.
- **Gorputz Hezkuntzaren arazo teorikoak eta gaur egungo krisia.** Pierre Parlebas.
- **Kirol arloko lanbideak arautzeko Kataluniako legea.** 5123/2008 Kataluniako Generalitateko Aldizkari Ofiziala, maiatzaren 2koa.

Azpiegiturak

- **Nafarroako Kirol Instalazioen Plan Zuzentzailearen Diseinua 2005-2007 aldirako.** Ricardo Ruano Enériz. Antequera. 2006.
- **Nafarroako Kirol Instalazioen Plan Zuzentzailea 2000-2003 aldirako.** Nafarroako Kirol eta Gazteriaren Institutua.
- **Nafarroako kirol instalazioen errolda.**
- **Kirol instalazioen azterlan konparatiboa autonomia erkidegoen arabera.** Pablo Burrillo, Marta García, Juan José Salinero eta Leonal Gallardo. Gaztela-Mantxako Unibertsitatea. 2007.
- **Eroskiren txostena udalen kirol instalazioei buruz.** 2008.
- **Kirol instalazio publikoen ingurumen-iraunkortasuna.** José Carlos G^a- Consuegra. Daimielgo Udala. Zaragoza 2008.

Plan estrategikoen beste adibide batzuk

- **Bartzelonako Kirolaren Plan Estrategikoa.**
- **Sevillako Kirolaren Plan Estrategikoa.**
- **Kirolaren Euskal Plana.**
- **Gipuzkoako Kirolaren Plan Estrategikoa.**

Web orri erabilienak

- **www.deportenavarra.es** Nafarroako Kirolaren Plan Estrategikoaren web ataria.
- **www.navarra.es** Nafarroako Gobernuaren web ataria.
- **www.navarra.es/deportes** Nafarroako Kirolaren Institutuen web orria.
- **www.csd.mec.es** Kirol Kontseilu Gorenaren web orria.
- **www.munideporte.com** Espainiako Udalerrri eta Probintzien Federazioak kirol informaziorako duen web orria.
- **www.olimpic.org** Nazioarteko Batzorde Olinpiarren web ataria.
- **www.coe.es** Espainiako Batzorde Olinpiarren web ataria.
- **www.ado.es** Kirol Olinpiarren Elkarteen web ataria.
- **www.deportesalud.com** KAIMZk Eroski taldearentzat sortutako web orria, osasunarekin zerikusia duten gaiak jorratzen dituena.
- **www.recursos.cnice.mec.es/edfisica** Hezkuntza Ministerioaren web orria, gorputz hezkuntzari eta eskola adineko kirolari buruzko edukiekin.
- **www.deportelimpio.fundacionmiguelindurain.com** Dopatzeari buruzko web orria, Kirolaren Azterlan, Ikerketa eta Medikuntzako Zentroak (KAIMZ) egina, Miguel Induráin Fundazioarentzat.



